

# عرض دليل المستثمر

ديسمبر 2024



إنزال تطبيق دليل المستثمر

# المحتويات

1. لمحة عن QNB
2. مقارنة وضع QNB في قطر ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا
3. المؤشرات المالية
4. الاستدامة
5. نظرة اقتصادية عامة

ملاحظات:

جميع الأرقام بالدولار الأمريكي تم تحويلها من الريال القطري بناء على سعر الصرف التالي: 1 دولار أمريكي = 3.6405 ريال قطري في بعض الحالات، قد يتم تقريب بعض الأرقام لغرض هذا العرض

# لمحة عن QNB

# QNB بنك قوي ويتمتع بتصنيف مرتفع مع تواجد دولي متزايد

البنك الأول في الشرق الأوسط وأفريقيا  
بحسب كافة مقاييس المركز المالي



شبكة دولية مع تواجد في أكثر من 28  
بلداً



العلامة المصرفية الأعلى قيمة في الشرق  
الأوسط وأفريقيا، بقيمة 8.4 مليار دولار  
أمريكي<sup>1</sup>



31,000 موظف يعملون من خلال أكثر  
من 900 موقع



## نقاط القوة الرئيسية

مركز مالي متنوع  
جغرافياً

تواجد محلي راند

تواجد إقليمي راند

فريق إداري يتمتع  
بخبرة كبيرة



أداء تشغيلي ومركز  
مالي قوي

تصنيفات ائتمانية  
قوية

التعرض لمعاملات  
ذات قيمة كبيرة

دعم قوي من  
الحكومة القطرية



## تصنيفات ائتمانية قوية

Aa2

A+

موديز

ستاندرد آند بورز

A+

AA

فيتش

كابيتال إنتلجنس

## مركز مالي قوي

4.59 مليار دولار أمريكي

43.7 مليار دولار أمريكي

صافي الأرباح<sup>2</sup>

القيمة السوقية

0.46 دولار أمريكي

356.5 مليار دولار أمريكي

ربحية السهم

الموجودات

المصدر: التقرير المالي  
1 براند فاينانس 2024  
2 الربح العائد إلى مساهمي البنك



# التواجد الدولي لمجموعة QNB

## أفريقيا - جنوب الصحراء

جنوب السودان: (فرع واحد)	
توغو: (650 فرع 3 في افريقيا، حصة 20.1% في إيكو بنك)	

## آسيا

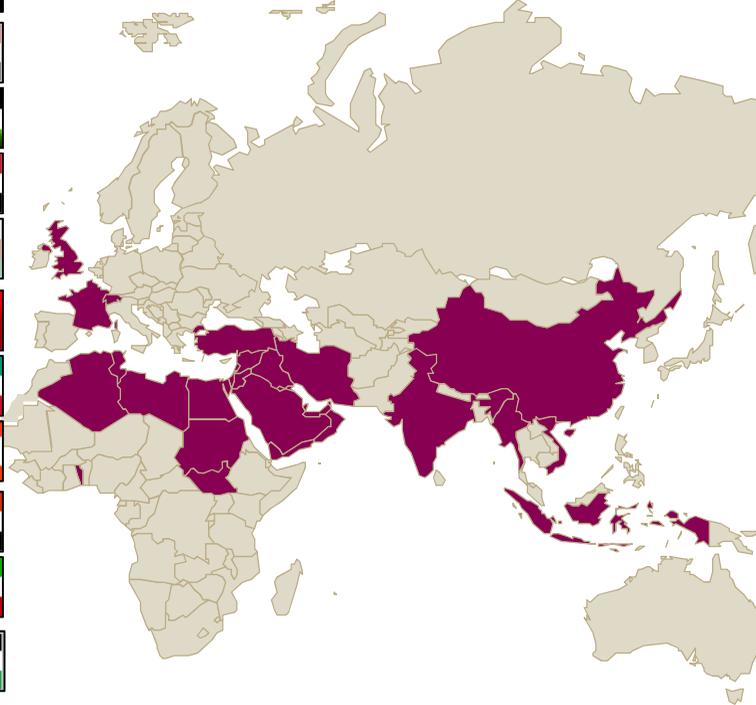
إندونيسيا: (8 فروع، حصة 95.63% في QNB إندونيسيا)	
سنغافورة: (فرع واحد)	
الهند: (فرع واحد)	
الصين/ هونغ كونغ: (مكتب تمثيلي واحد، فرع واحد)	
فيتنام: (مكتب تمثيلي واحد)	

## شمال أفريقيا

مصر: (234 فرع، حصة 95.0% في QNB الأهلي)	
ليبيا: (1 مكتب تمثيلي)	
تونس: (29 فرع، حصة 99.99% في QNB تونس)	
السودان: (فرع واحد)	
الجزائر: (9 فروع)	

## الشرق الأوسط

قطر: (48 فرع)	
السعودية: (فرعين)	
الإمارات: (16 1+1) فرع، حصة 40.0% في البنك التجاري الدولي	
سوريا: (7 1+24) فرع، حصة 50.8% في QNB سوريا	
فلسطين: (15 فرع)	
العراق: (8 1+1) فرع، حصة 54.2% في مصرف المنصور	
عمان: (5 فروع)	
البحرين: (1 1+1) فرع	
الكويت: (فرع واحد)	
لبنان: (فرع واحد)	
اليمن: (فرع واحد)	
إيران: (مكتب تمثيلي واحد 2)	
الأردن: (104 1+3) فرع، حصة 38.6% في بنك الإسكان للتجارة والتمويل	
أوروبا	
المملكة المتحدة: (1 1+1) فرع وحصة 100% في شركة Digital Q-FS المحدودة)	
فرنسا: (فرع واحد)	
سويسرا: (مكتب واحد، حصة 100% في QNB سويسرا)	
تركيا: (433 فرع، حصة 99.88% في QNB فاينانس بنك)	



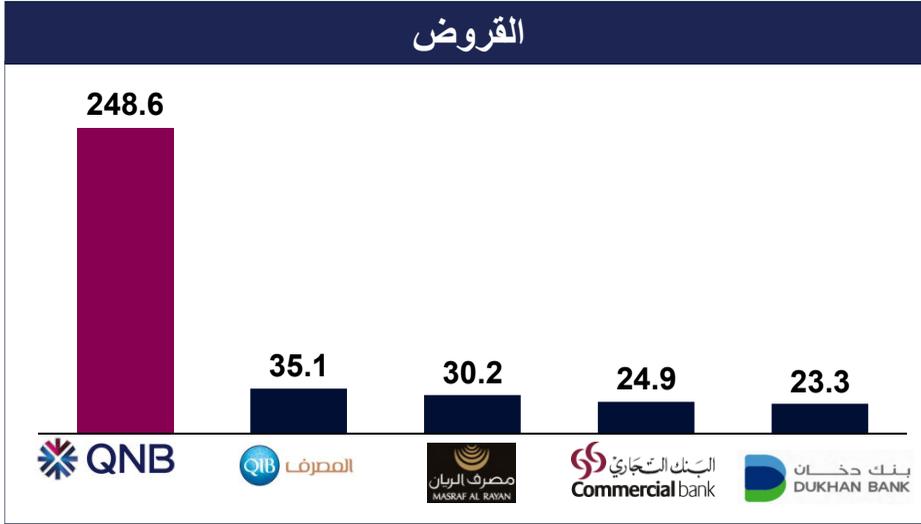
1: يضم الفروع/ المكاتب التمثيلية من الشركات التابعة والزميلة  
2: غير نشط  
3: معلومات الفروع الخاصة بإيكو بنك هي كما في سبتمبر 2024

# مقارنة وضع QNB في قطر ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا

# أكبر 5 بنوك محلية مدرجة – سبتمبر 2024

## واصل QNB التميز في السوق المحلية

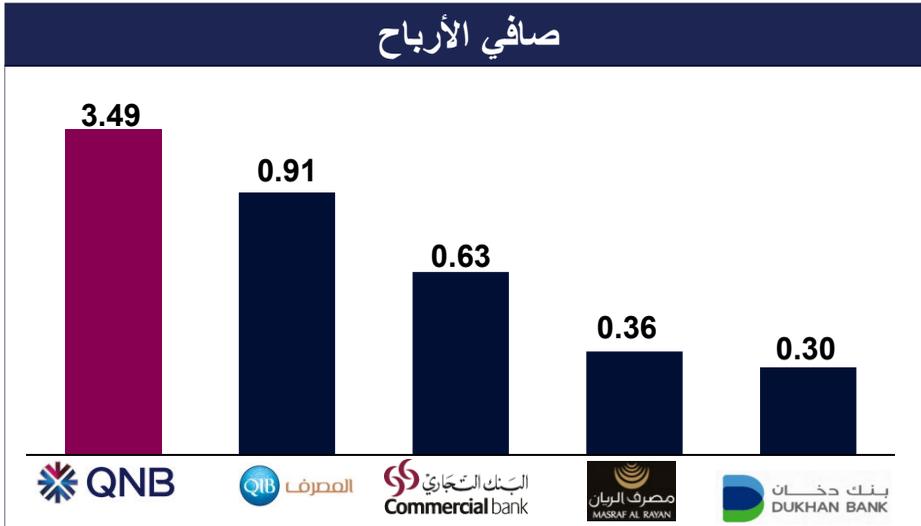
### القروض



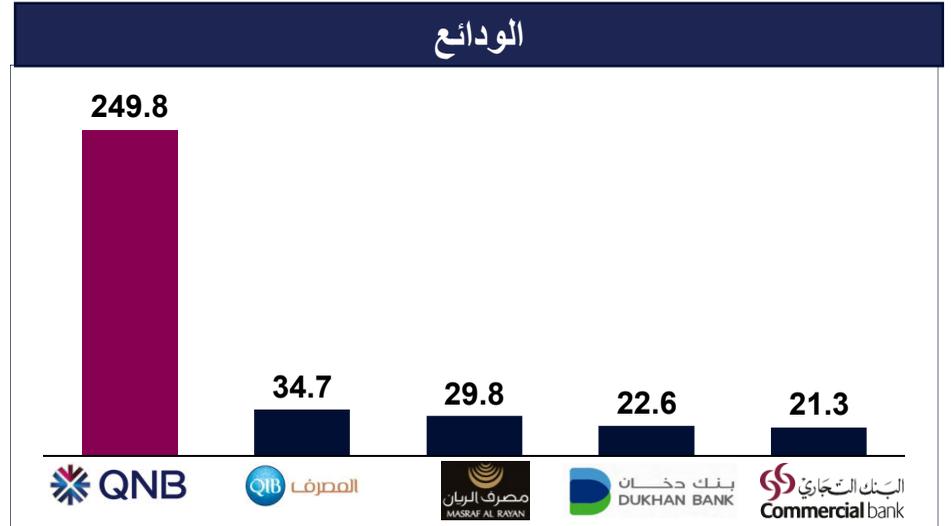
### الموجودات



### صافي الأرباح



### الودائع



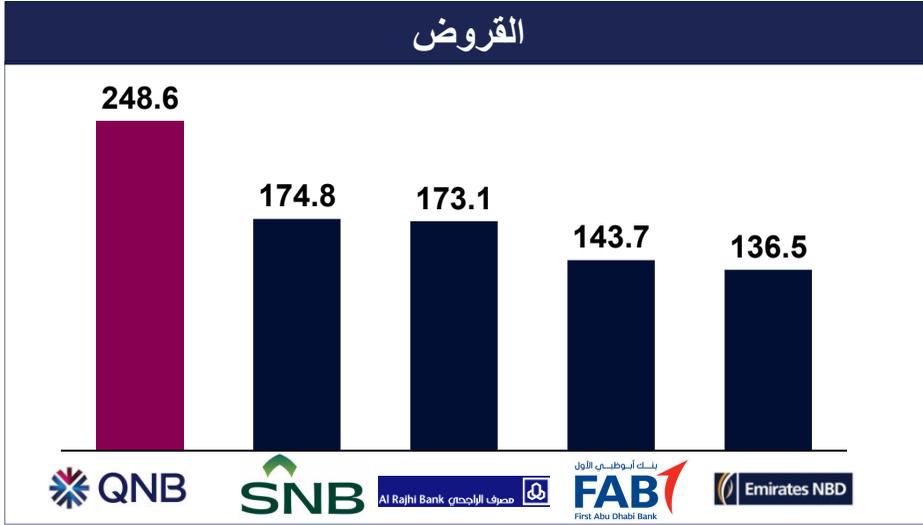
ملاحظة: جميع المبالغ بـمليار دولار أمريكي  
المصدر: البيانات الصحفية للبنوك في سبتمبر 2024، أو البيانات المالية، إن وجدت  
البنوك المدرجة في بورصة قطر فقط



# أقوى 5 بنوك مدرجة في الشرق الأوسط وأفريقيا – سبتمبر 2024

## حافظ QNB على مركزه الريادي كأكبر بنك في المنطقة بجميع مقاييس بيان المركز المالي

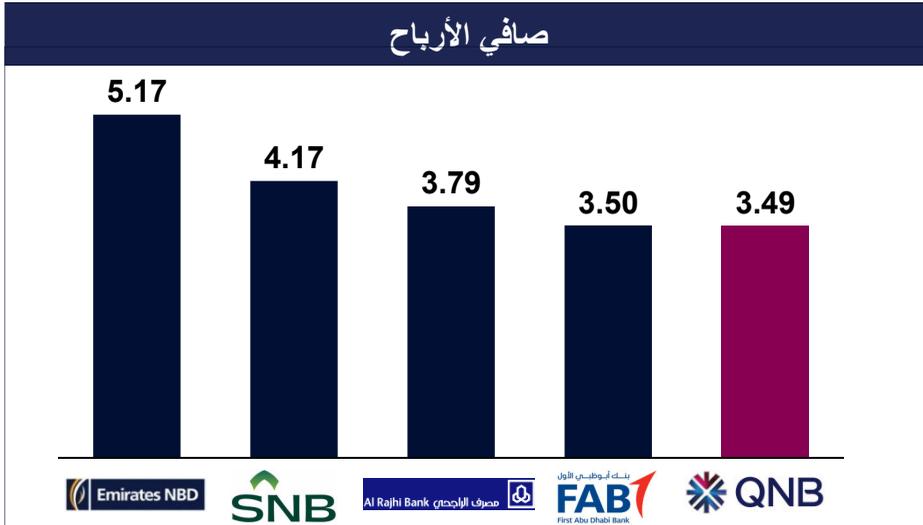
### القروض



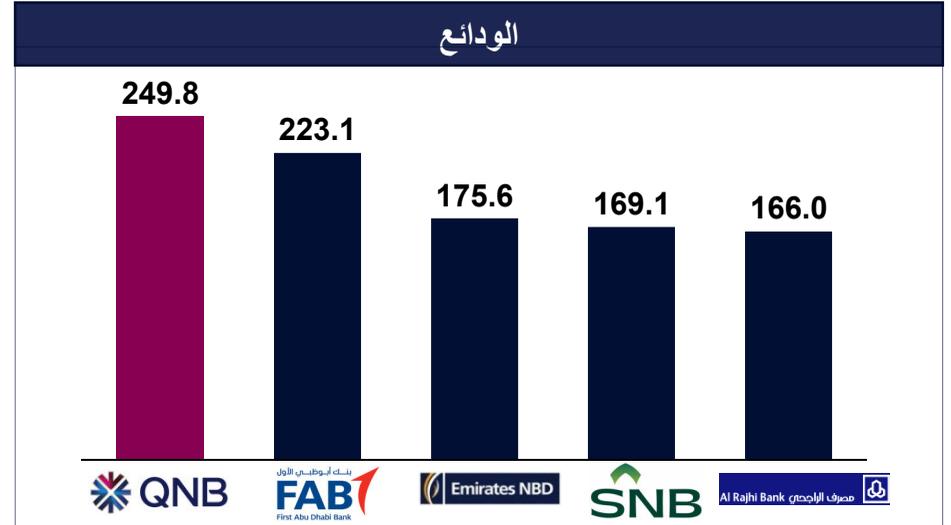
### الموجودات



### صافي الأرباح



### الودائع



ملاحظة: جميع المبالغ بمليار دولار أمريكي  
المصدر: البيانات الصحفية للبنوك في سبتمبر 2024، أو البيانات المالية، إن وجدت، غير شاملة

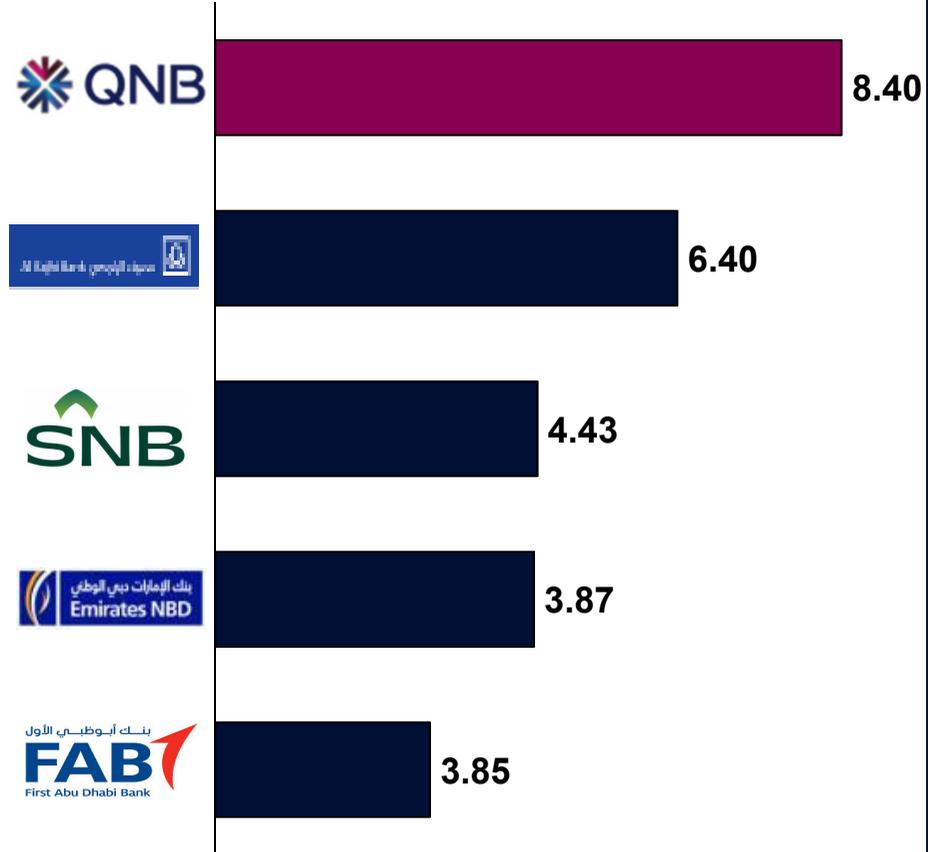


# المؤسسة المالية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا من حيث قيمة العلامة التجارية قيمة العلامة التجارية (مليار دولار أمريكي)

## المؤشرات الرئيسية

- QNB هي العلامة التجارية الأكثر قيمة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا
- كما في 2024 ارتفعت قيمة العلامة التجارية لتصل الى 8.4 مليار دولار أمريكي
- ارتفع مؤشر قوة العلامة التجارية لمجموعة QNB من 85.2 الى 86
- انتقل QNB الى المرتبة 40 في جداول تصنيف العلامات التجارية المصرفية العالمية لعام 2024
- انتقل QNB من المرتبة 290 في 2023 الى المرتبة 259 وفقاً لقائمة Global 500 Brands (جميع الفئات) لعام 2024

## أكبر بنوك الشرق الأوسط وأفريقيا من حيث قيمة العلامة التجارية



# المؤشرات المالية

# حقق QNB نمواً مستداماً

## المؤشرات المالية كما في 31 ديسمبر 2024

نسبة النمو مقارنة بديسمبر 2023



2.65%	• صافي هامش الفائدة <sup>2</sup>
22.3%	• معدّل التكلفة إلى الدخل
0.46 دولار أمريكي	• عائد السهم
1.33%	• العائد على متوسط الموجودات

+8%	• 4.59 مليار دولار أمريكي	الأرباح <sup>1</sup>
-----	---------------------------	----------------------

2.8%	• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض)
100%	• نسبة التغطية <sup>3</sup>

+5%	• 356.5 مليار دولار أمريكي كموجودات	الموجودات
+7%	• 250.2 مليار دولار أمريكي كقروض	

96.8%	• نسبة القروض إلى الودائع <sup>4</sup>
-------	--

+3%	• 243.7 مليار دولار أمريكي كودائع	التمويل
-----	-----------------------------------	---------

19.2%	• نسبة كفاية رأس المال بموجب متطلبات
17.9%	• مصرف قطر المركزي ولجنة بازل <sup>3</sup>
	• العائد على متوسط حقوق الملكية <sup>5</sup>

+3%	• 31.3 مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية	حقوق الملكية
-----	---------------------------------------	--------------

المصدر: التقرير المالي

1: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

2: صافي هامش الفائدة محتسب كصافي دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدرة للفائدة

3: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة بإستثناء الفوائد المعلقة

4: تمثل نسبة القروض إلى الودائع التنظيمية التي فرضها مصرف قطر المركزي في عام 2022

5: معدل العائد على متوسط حقوق الملكية يشمل متوسط حقوق الملكية باستثناء احتياطي القيمة العادلة وأرباح الأسهم المقترحة و حقوق غير المسيطرين

نسبة النمو مقارنة بديسمبر 2023



• صافي هامش الفائدة 3: 6.22%  
• معدّل التكلفة إلى الدخل : 21.0%  
• العائد على متوسط الموجودات:  
3.2% (بالجنيه المصري)

+9%  
(+61%)



• 519.6 مليون دولار أمريكي  
(23.5 مليار جنيه مصري)

الأرباح<sup>2</sup>

• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض) : 5.3%  
• نسبة التغطية 4 : 81%

-21%  
(+31%)



• 16.2 مليار دولار أمريكي كموجودات  
(822.8 مليار جنيه مصري)

الموجودات

-17%  
(+37%)



• 6.9 مليار دولار أمريكي كقروض  
(351.0 مليار جنيه مصري)

• نسبة القروض إلى الودائع: 51.7%

-22%  
(+29%)



• 13.4 مليار دولار أمريكي كودائع  
(678.8 مليار جنيه مصري)

التمويل

• العائد على متوسط حقوق الملكية 5: 26.7%  
(بالجنيه المصري) 30.4%  
• نسبة كفاية رأس المال (بازل 3): 24.3%

-17%  
(+36%)



• 1.8 مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية  
(89.7 مليار جنيه مصري)

حقوق الملكية

المصدر: QNB مصر وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية

1: QNB الأهلي سابقاً

2: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

3: صافي هامش الفائدة محتسب كصافي دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدرة للفائدة

4: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة باستثناء الفوائد المعقّدة

5: معدل العائد على متوسط حقوق الملكية يشمل متوسط حقوق الملكية باستثناء احتياطي القيمة العادلة وأرباح الأسهم المقترحة و حقوق غير المسيطرين

# QNB تركيا<sup>1</sup>

## المؤشرات المالية كما في 31 ديسمبر 2024

نسبة النمو مقارنة بديسمبر 2023



• صافي هامش الفائدة 3 : 7.20%  
• معدّل التكلفة إلى الدخل : 35.3%  
• العائد على متوسط الموجودات : 0.2%  
(بالليرة التركية) 0.3%

• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض): 2.5%  
• نسبة التغطية 4 : 105%

• نسبة القروض إلى الودائع: 102.0%

• نسبة كفاية رأس المال (بازل 3): 14.9%  
• عقب تسهيلات تدابير (BRSA) 16.6%  
• العائد على متوسط حقوق الملكية<sup>5</sup>: 2.8%  
(بالليرة التركية) 3.0%

-74%  
(-69%)



• 95.7 مليون دولار أمريكي  
(3.4 مليار ليرة تركية)

الأرباح<sup>2</sup>

+28%  
(+53%)



• 44.7 مليار دولار أمريكي كموجودات  
(1,581.6 مليار ليرة تركية)

الموجودات

+27%  
(+52%)



• 26.1 مليار دولار أمريكي كقروض  
(924.4 مليار ليرة تركية)

التمويل

+16%  
(+39%)



• 25.6 مليار دولار أمريكي كودائع  
(906.7 مليار ليرة تركية)

حقوق الملكية

+24%  
(+50%)



• 3.8 مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية  
(136.0 مليار ليرة تركية)

المصدر: QNB تركيا وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (تشمل بنك Enpara)

1: QNB فاينانس بنك سابقاً

2: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

3: صافي هامش الفائدة محتسب كصافي دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدرة للفائدة

4: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة بإستثناء الفوائد المعلفة

5: معدل العائد على متوسط حقوق الملكية يشمل متوسط حقوق الملكية باستثناء احتياطي القيمة العادلة وأرباح الأسهم المقترحة و حقوق غير المسيطرين

# Enpara ديجيتال بنك (البيانات المالية المستقلة)

المؤشرات المالية كما في 31 ديسمبر 2024

نسبة النمو مقارنة بديسمبر 2023



• معدل التكلفة إلى الدخل : 10.1%  
• صافي هامش الفائدة : 19.9%

+24%  
(+48%)



• 348.3 مليون دولار أمريكي  
(12.3 مليار ليرة تركية)  
25% من QNB تركيا<sup>2</sup>

الأرباح<sup>1</sup>

• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض): 5.1%  
• الحصة السوقية لقروض التجزئة<sup>3</sup> : 4.6%  
• الحصة السوقية لبطاقات الائتمان<sup>3</sup> : 3.2%

+21%  
(+45%)



• 2.8 مليار دولار أمريكي كقروض  
(97.7 مليار ليرة تركية)  
11% من QNB تركيا

الموجودات

• نسبة القروض إلى الودائع: 63.6%  
• الحصة السوقية لودائع التجزئة<sup>3</sup> : 2.5%

+37%  
(+64%)



• 4.3 مليار دولار أمريكي كودائع  
(153.5 مليار ليرة تركية)  
17% من QNB تركيا

التمويل

• متوسط عمليات تسجيل الدخول اليومية: 3.9 مليون  
• الحصة السوقية للتسجيل الرقمي : 17.0%

+25%



• 7.5 مليون عميل مسجل

العملاء

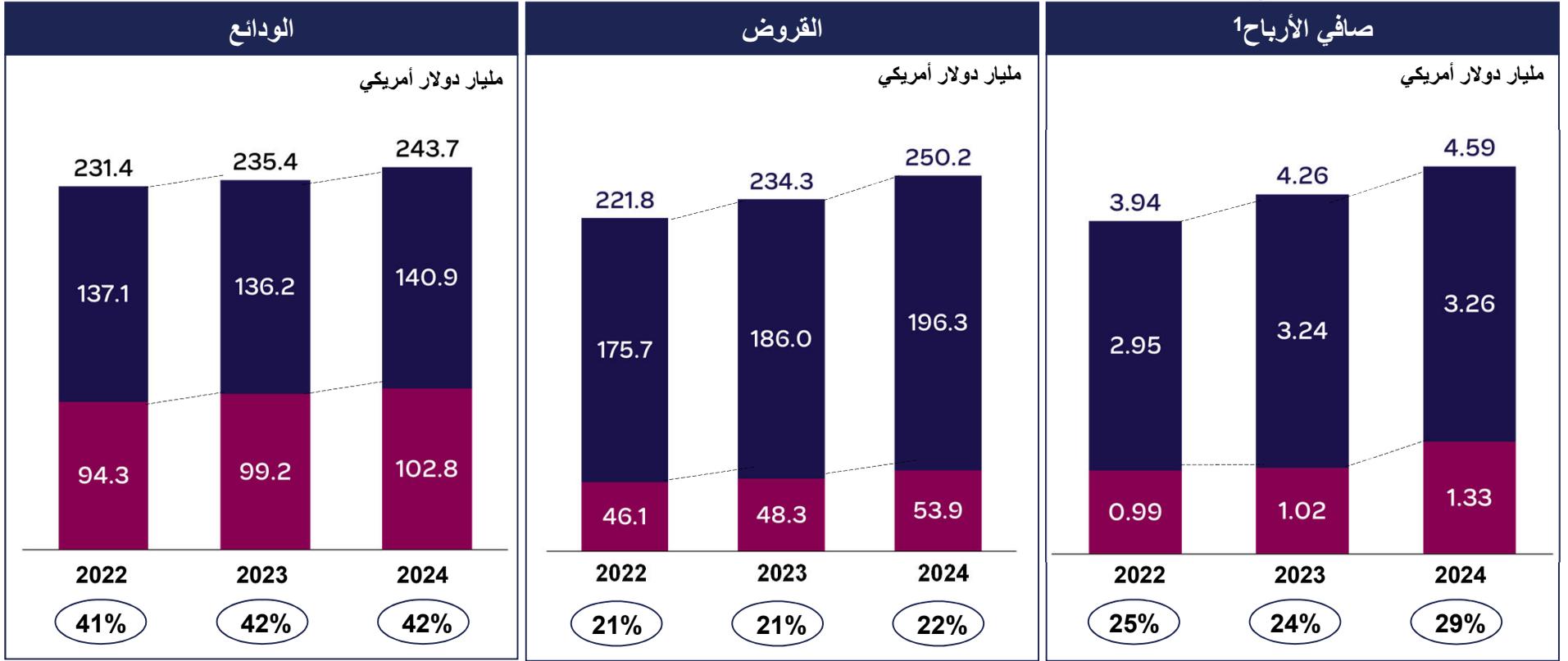
Enpara هو قسم الخدمات المصرفية الرقمية في QNB تركيا. لا تزال أرصدة Enpara مدرجة في QNB تركيا أثناء خضوعها لعملية فرعية . ما ورد أعلاه هو مؤشرات مالية مختارة لهذه العمليات:

- 1: الربح قبل الضريبة
- 2: النسبة من أرباح QNB تركيا غير المتوافقة مع معيار المحاسبة الدولي رقم 29 قبل الضريبة
- 3: الحصة السوقية بين البنوك المملوكة للقطاع الخاص
- 4: جميع المعلومات المالية ليست وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 29

# يساهم زيادة التنوع الجغرافي بشكل إيجابي في نمو المجموعة

## المساهمة حسب التوزيع الجغرافي كما في 31 ديسمبر 2024

حصص العمليات الدولية كنسبة من المجموع % دولي محلي

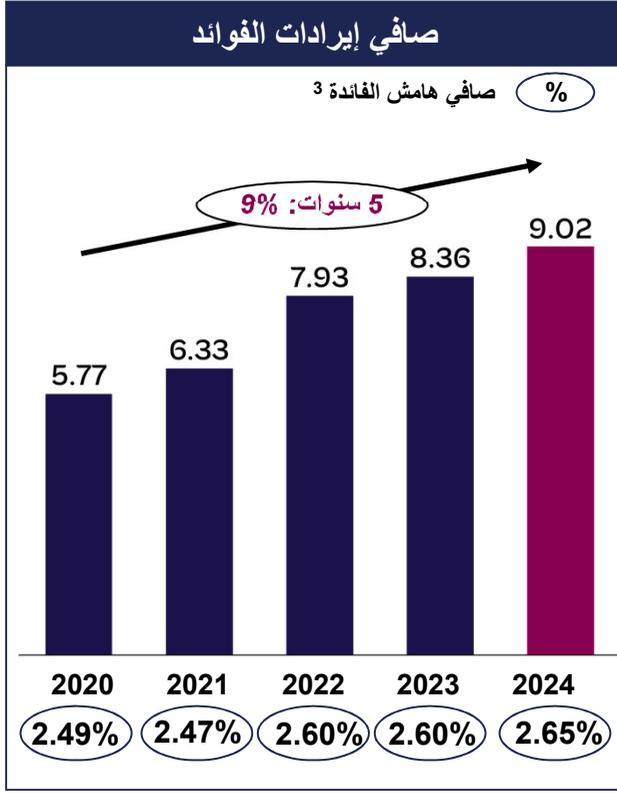


- ارتفعت القروض من العمليات الدولية بمبلغ 7.8 مليار دولار أمريكي (17%) من عام 2022 إلى 2024
- ارتفعت الودائع من العمليات الدولية بمبلغ 8.5 مليار دولار أمريكي (9%) من عام 2022 إلى 2024

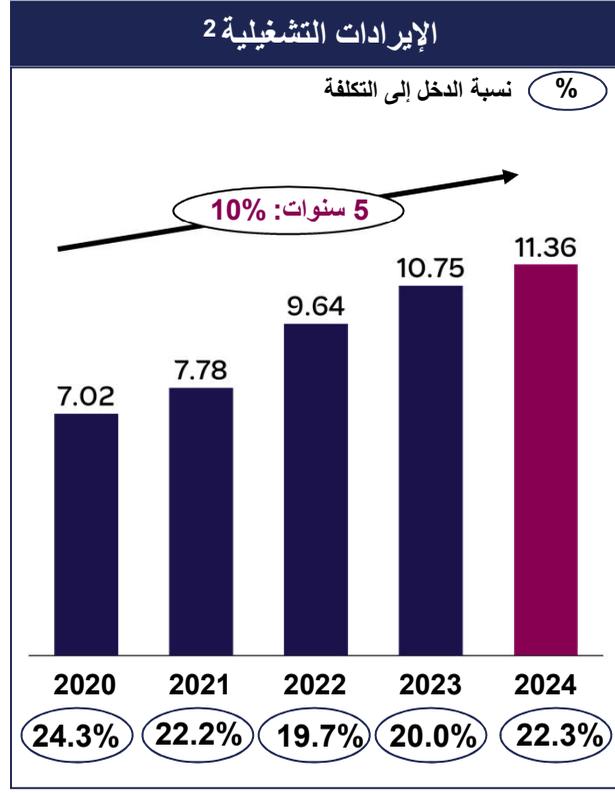
- ارتفعت الأرباح من العمليات الدولية بمبلغ 0.34 مليار دولار أمريكي (34%) من عام 2022 إلى 2024

# تواصل الربحية و ترشيد التكاليف

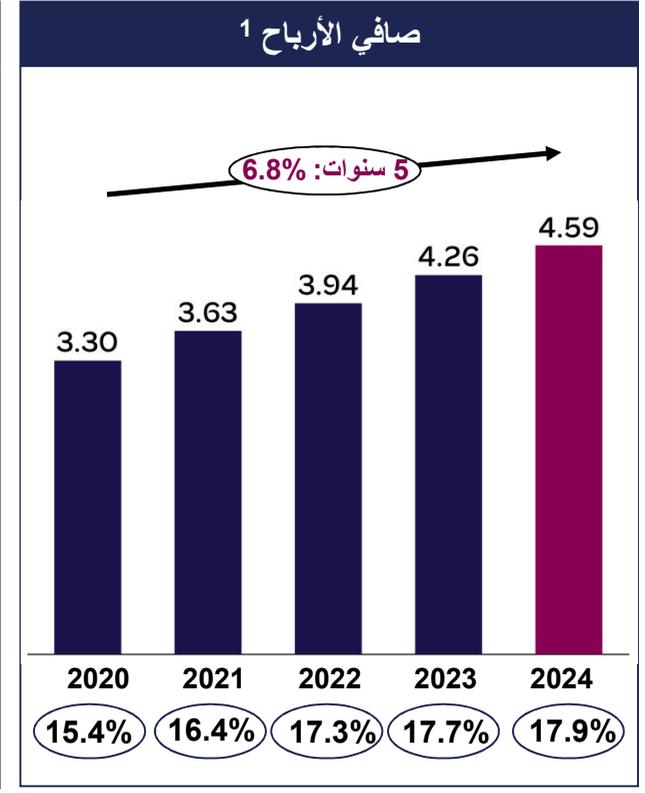
تفاصيل بيان الدخل كما في 31 ديسمبر 2024 (مليار دولار أمريكي)



- ارتفعت صافي إيرادات الفوائد بنسبة 8% من 2023
- صافي هامش فائدة قوي مع إجمالي موجودات بقيمة 350 مليار دولار أمريكي



- ارتفعت الإيرادات التشغيلية بنسبة 6% من ديسمبر 2023
- أفضل مستوى للكفاءة



- ارتفع صافي الأرباح بنسبة 7.8% من ديسمبر 2023

المصدر: التقرير المالي

1: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

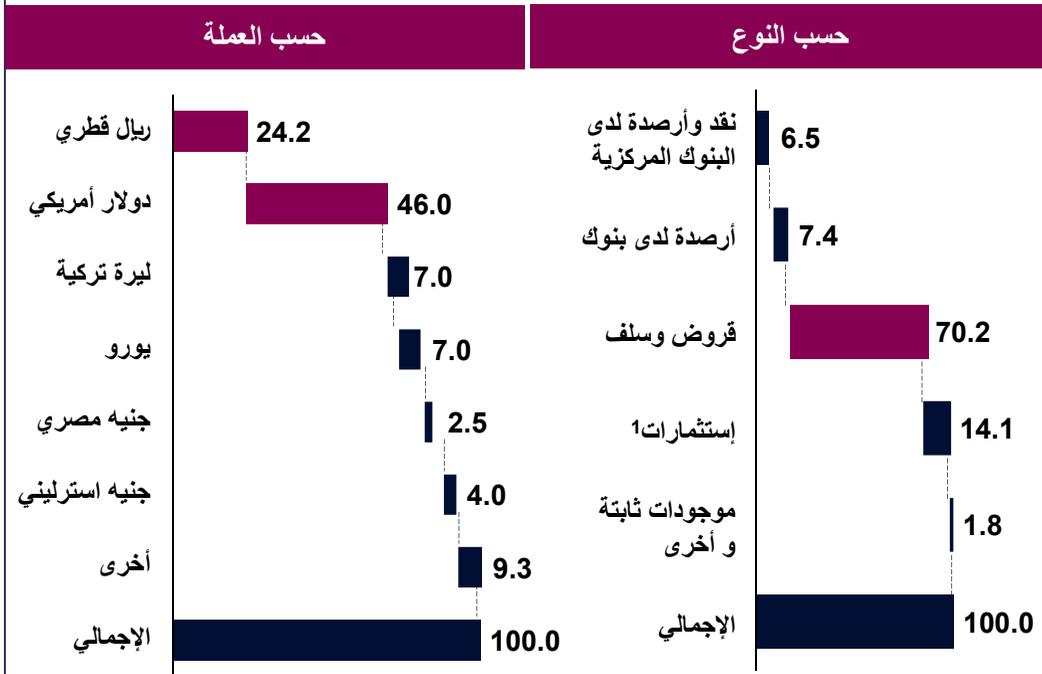
2: الإيرادات التشغيلية تشمل الحصة من نتائج الشركات الزميلة

3: يحتسب صافي هامش الفائدة كصافي إيرادات الفوائد على متوسط الموجودات المنتجة للفائدة

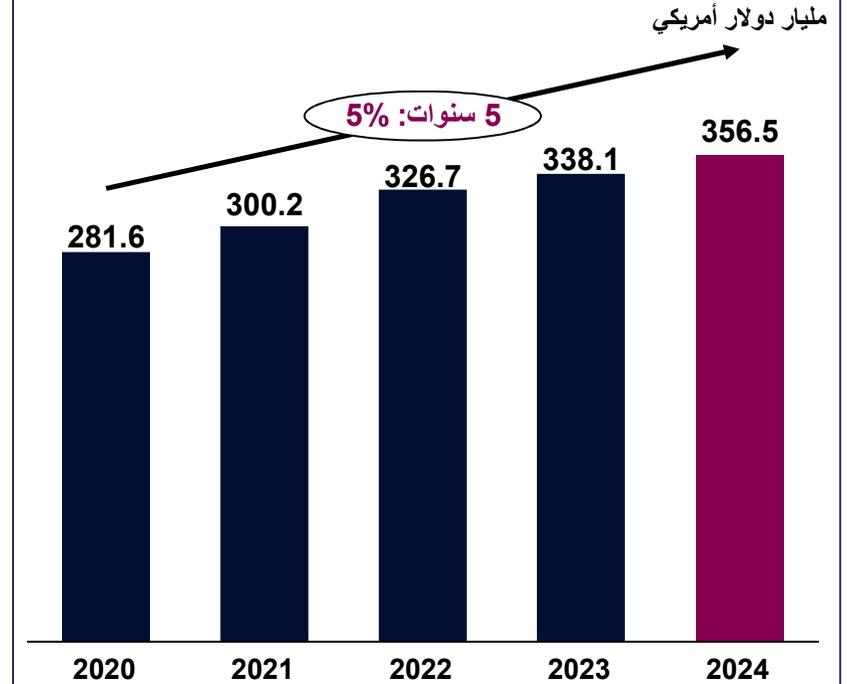
# نمو الموجودات مدفوع بأنشطة الإقراض بالريال القطري و الدولار الأمريكي بشكل أساسي

تحليل الموجودات كما في 31 ديسمبر

## توزيع الموجودات 2024 (%)



## تطور إجمالي الموجودات



- تمثل القروض والسلف 70% من إجمالي الموجودات
- تمثل عملات الدولار الأمريكي والريال القطري 70% من إجمالي الموجودات

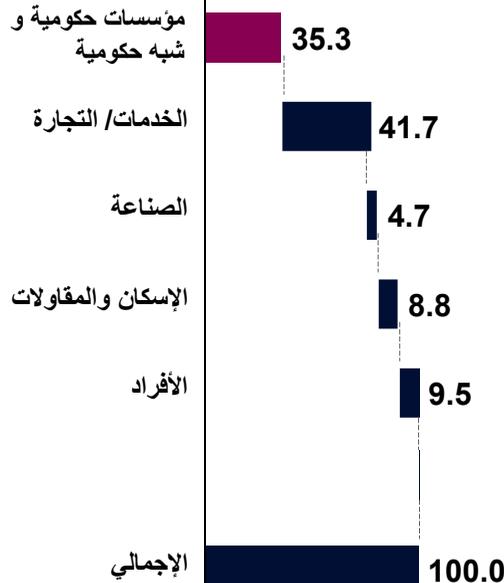
- نمت الموجودات بنسبة 5% من ديسمبر 2023

# استقرار للقروض

تحليل القروض كما في 31 ديسمبر

## توزيع القروض 2024 (%)

### حسب القطاع 1

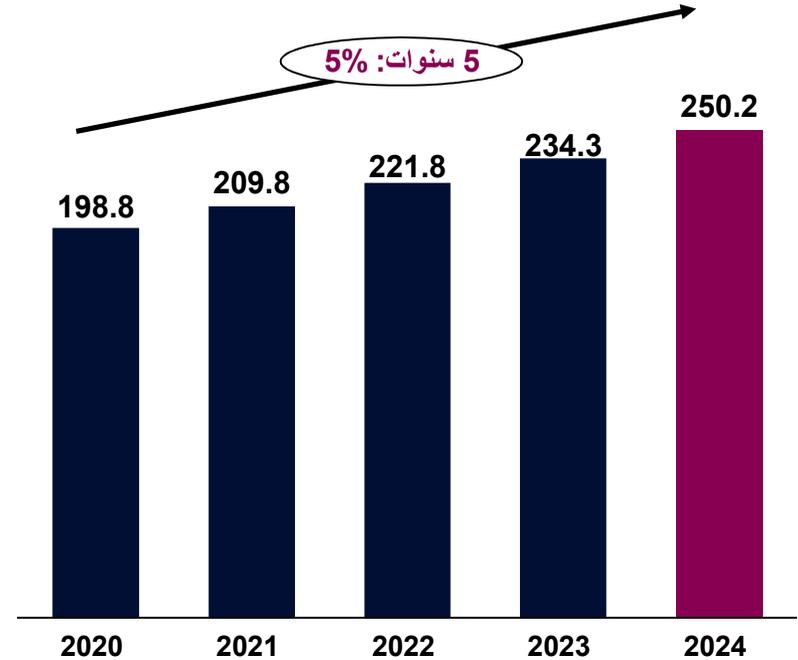


### حسب المنطقة الجغرافية



## تطور إجمالي القروض

مليار دولار أمريكي



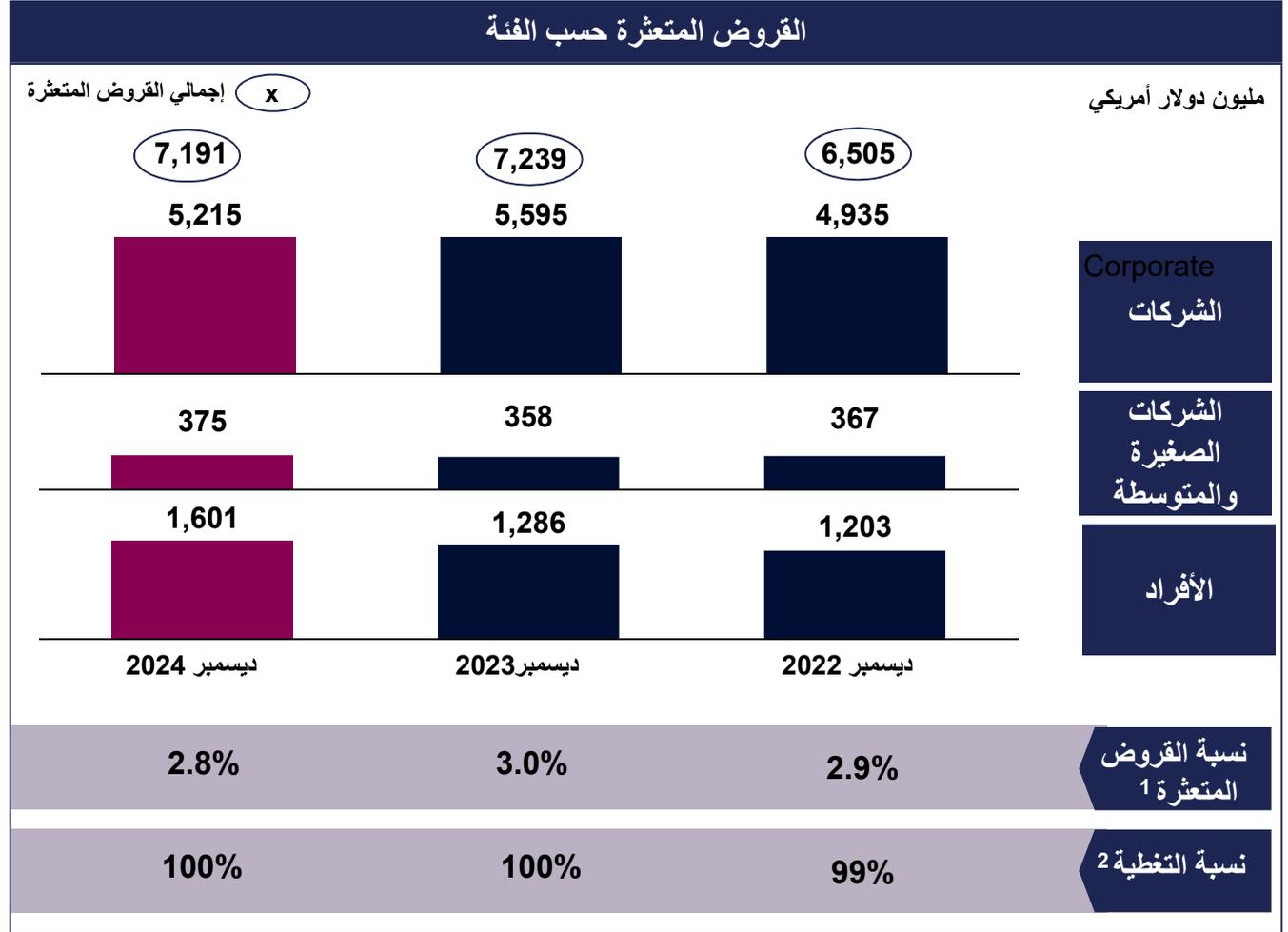
- القروض بالدولار الأمريكي تمثل 63% من إجمالي القروض
- تتميز القروض بجودة عالية مع نسبة 35% من التركيز على الحكومة وهيئات القطاع العام

- ارتفعت القروض بنسبة 7% مقارنة بديسمبر 2023
- معدل النمو السنوي المركب من سنة 2020 إلى 2024 يبلغ 5%

# الجودة العالية لمحفظه الإقراض تتجلى في انخفاض نسبة القروض المتعثرة

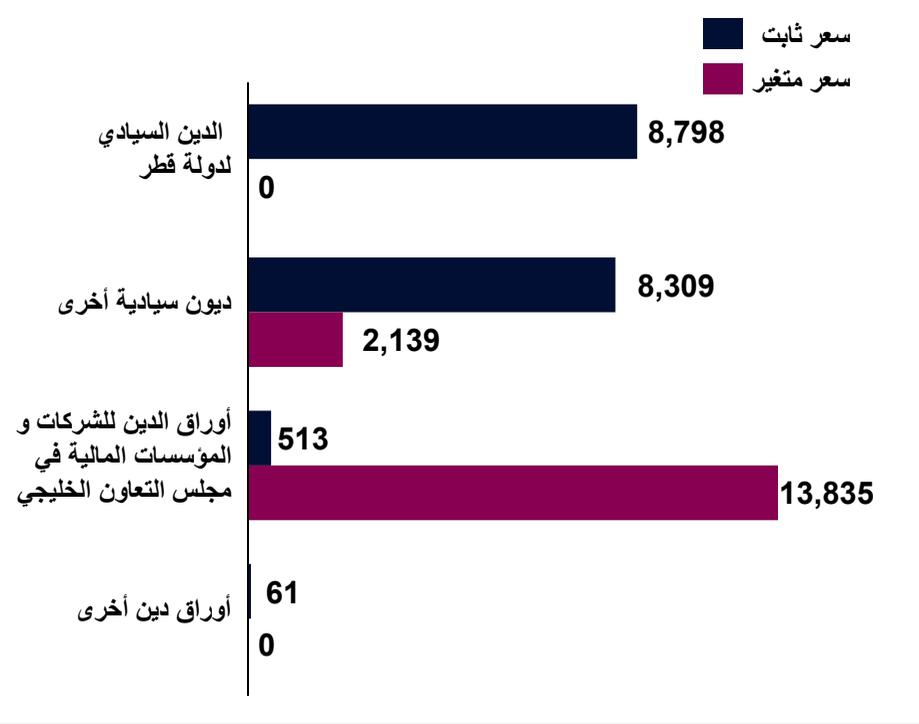
تحليل جودة الموجودات

- واصل QNB زيادة مخصصاته إستجابةً للوضع الاقتصادي العالمي والتقلبات الاقتصادية الأخرى
- ظلت نسبة التغطية لدى البنك قوية في ظل التباطؤ الاقتصادي، حيث بلغت النسبة 100% كما في 31 ديسمبر 2024
- المستحقات المتأخرة تصبح قروض متعثرة بعد مرور 90 يوماً على تاريخ التخلف عن الدفع
- هناك احتياطي مخاطر إضافي بمبلغ 3,571 مليون دولار أمريكي، وهو أكبر من نسبة 2.5% المطلوبة بموجب متطلبات مصرف قطر المركزي



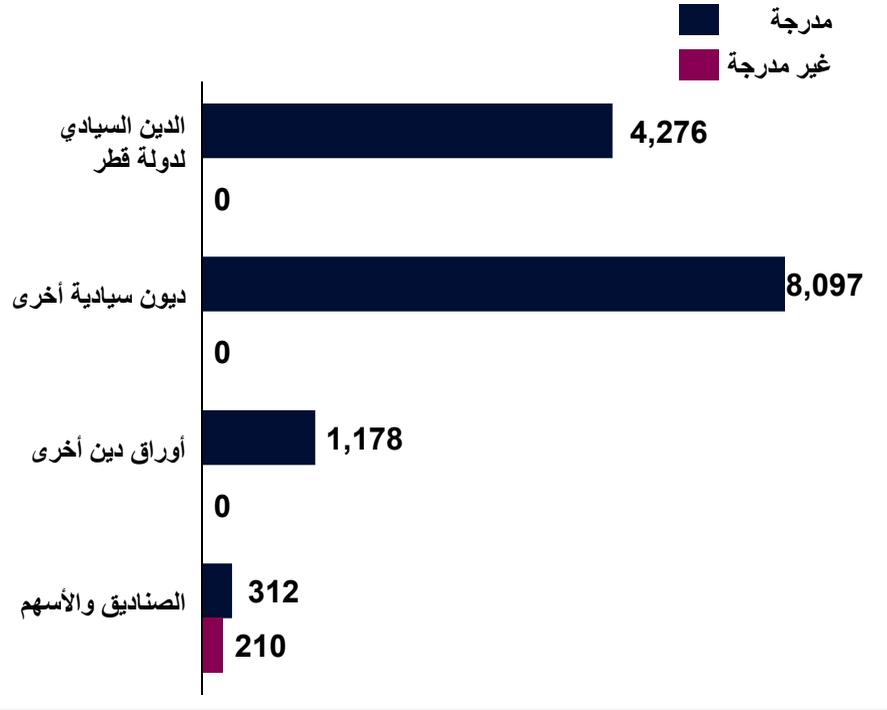
# محفظة استثمارية ذات جودة عالية، مع 66% من الأوراق المالية مصنفة AA أو سيادية تحليل الاستثمارات كما في 31 ديسمبر 2024 (مليون دولار أمريكي)

## التكلفة المطفأة



• تنوع جيد بين الاستثمارات المالية بمعدلات الفائدة الثابتة والمتغيرة

## القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

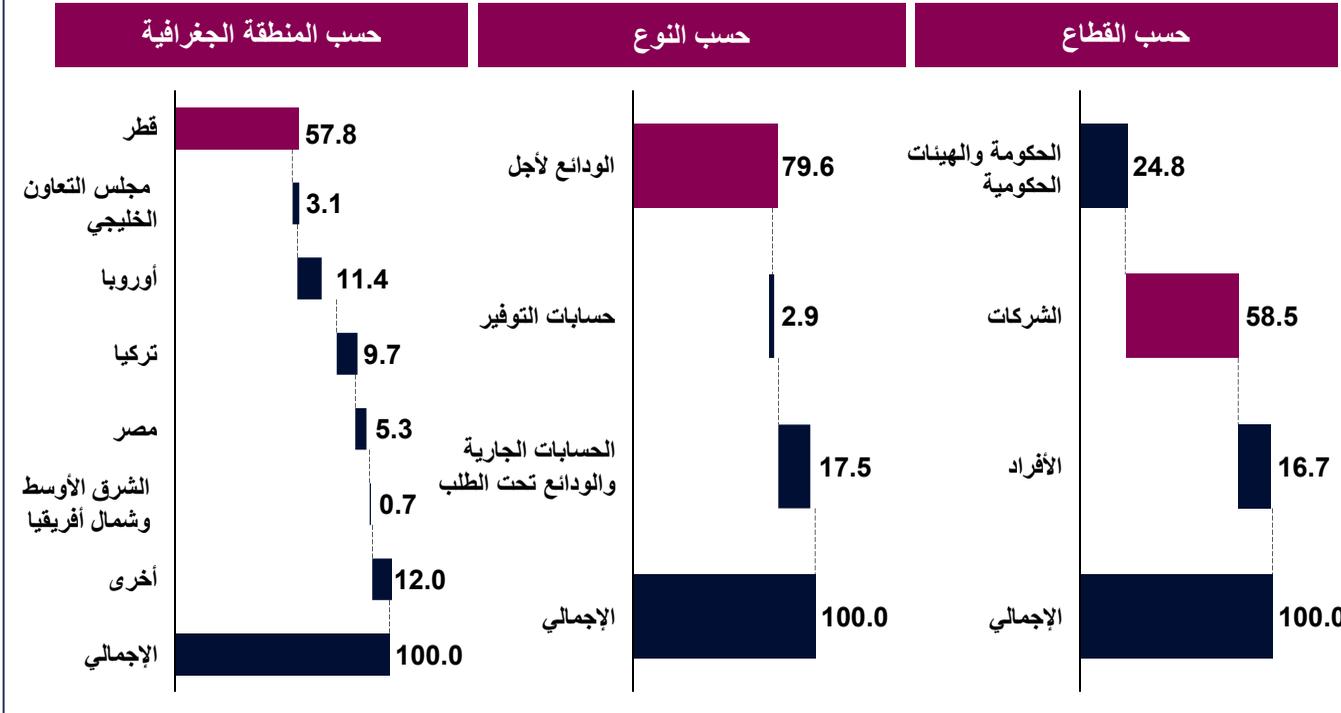


• تشكل الأوراق المالية المدرجة 99% من الاستثمارات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

# نمو قوي في ودائع العملاء والتمويل

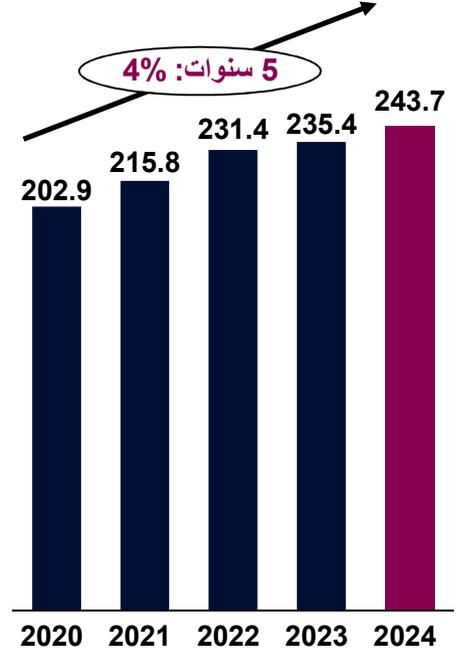
تحليل التمويل كما في 31 ديسمبر

## توزيع الودائع (%) 2024



## تطور إجمالي ودائع العملاء

مليار دولار أمريكي

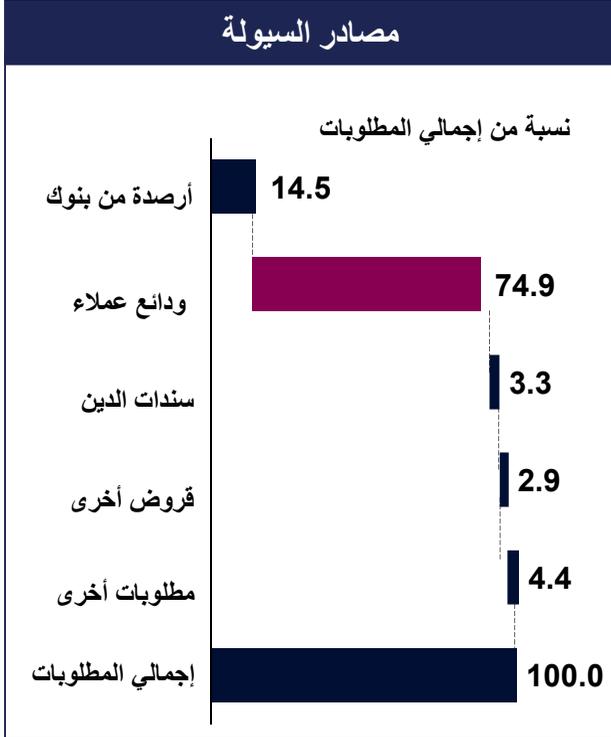


- يظل QNB البنك المفضل لدى القطاع العام
- تشكل الودائع بالدولار الأمريكي والجنيه المصري والليرة التركية نسبة 45%، و 4% و 7% على التوالي من إجمالي الودائع

- نمت الودائع بنسبة 3% من ديسمبر 2023
- معدل النمو السنوي المركب من سنة 2020 إلى 2024 يبلغ 4%

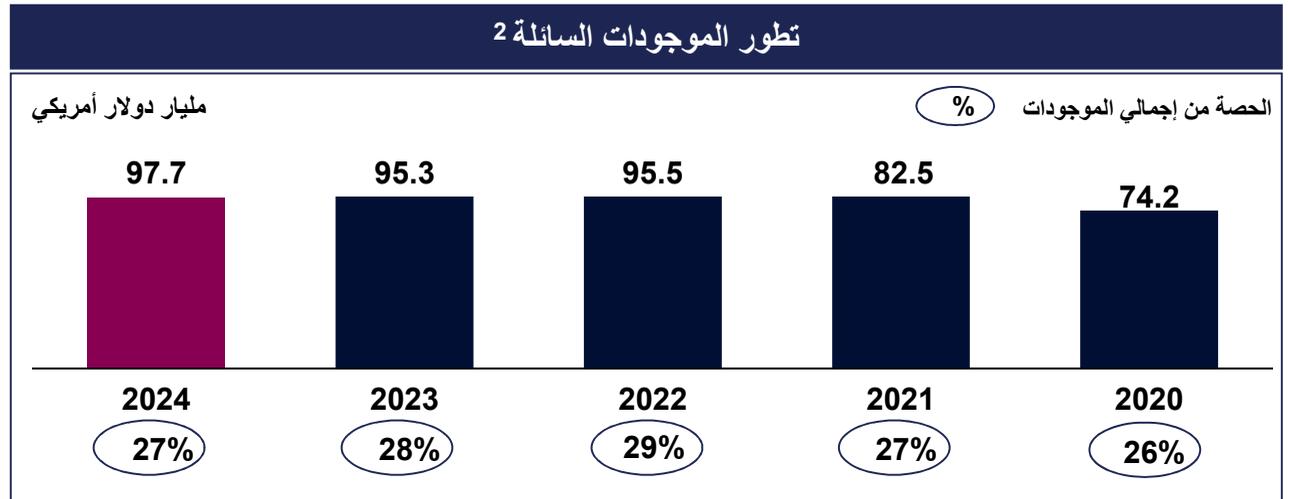
# صلاية وضع السيولة

تحليل السيولة كما في 31 ديسمبر



### مؤشرات السيولة الرئيسية لمصرف قطر المركزي

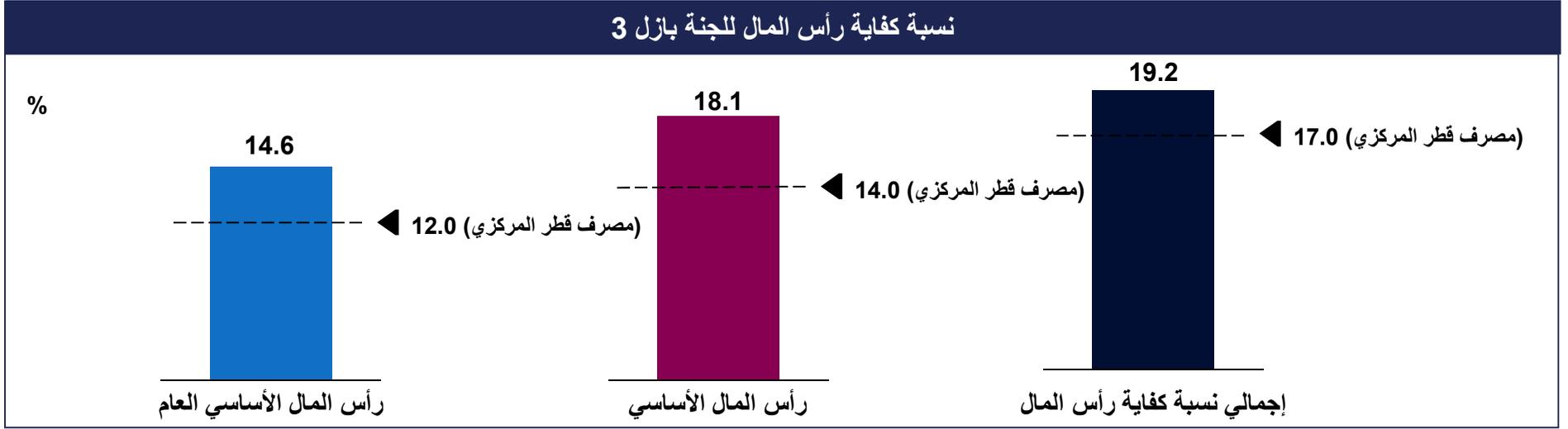
• نسبة تغطية السيولة 3 :	179%
• نسبة صافي التمويل المستقر 3 :	101%



المصدر: التقرير المالي

- 1 : تمثل نسبة القروض إلى الودائع التنظيمية التي فرضها مصرف قطر المركزي في عام 2022
- 2 : يتم احتساب الموجودات السائلة على أنها مجموع النقد والأرصدة لدى البنوك المركزية، والمستحق من بنوك و الاستثمارات المالية
- 3 : تعتبر معدلات السيولة لدى مصرف قطر المركزي أكثر تقييداً من تعريفات بازل المعيارية للودائع غير المقيمة

## حافظ البنك على نسبة قوية لكفاية رأس المال أعلى من متطلبات مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3 تحليلات رأس المال كما في 31 ديسمبر



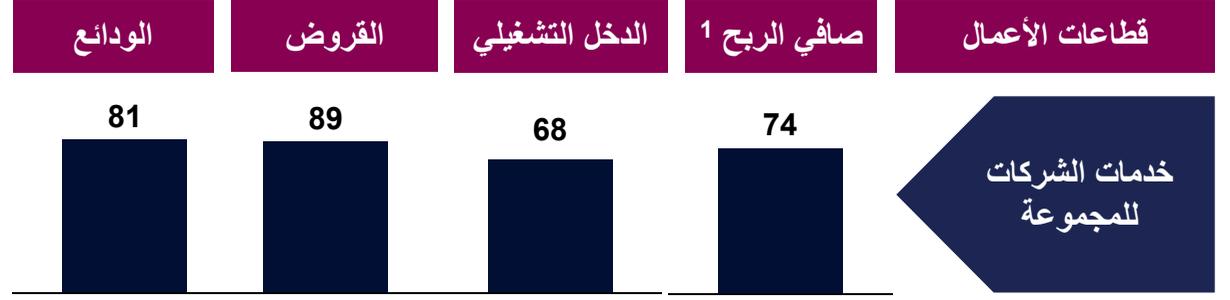
• نسبة كفاية رأس المال أعلى من متطلبات مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3 شاملة هامش تحوط DSIB 1 بنسبة 3.5%

### الحد الأدنى لمتطلبات نسبة كفاية رأس المال

الإجمالي	رسوم ICAAP	رسوم DSIB	هامش تحوط رأس المال	بدون هامش تحوط	%
12.0	-	3.5	2.5	6.0	نسبة كفاية رأس المال الأساسي العام
14.0	-	3.5	2.5	8.0	نسبة كفاية رأس المال الأساسي
17.0	1.0	3.5	2.5	10.0	إجمالي نسبة كفاية رأس المال

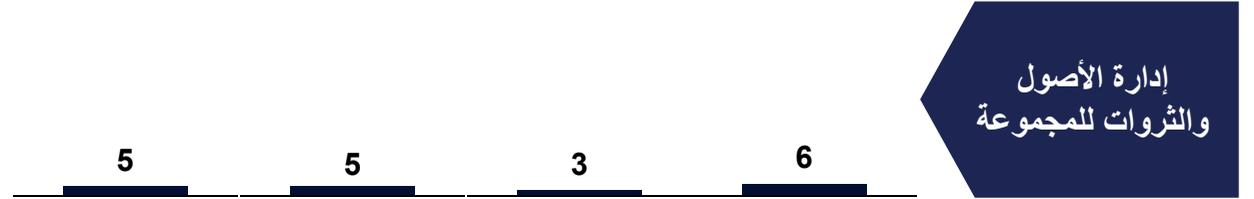
# تنوع مزيج الأعمال سيعزز النمو المستدام

إسهام مزيج الأعمال (% الحصة كما في 31 ديسمبر)

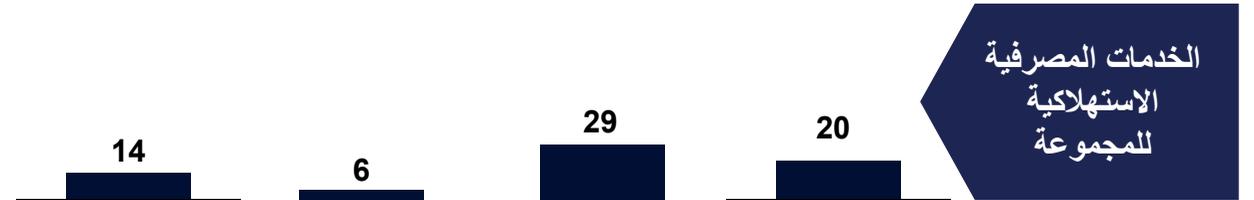


- المحافظة على الحصة المسيطرة في السوق المحلية
- زيادة المساهمة الدولية
- دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة في قطر

- ضمان المحافظة على وضع البنك الرائد للخدمات المصرفية الخاصة في قطر
- ضمان المحافظة على وضع مدير صناديق الأموال الرائد في قطر
- الوسيط المفضل بين مؤسسات الوساطة



- المحافظة على الحصة السوقية المحلية
- مواصلة تعزيز المنتجات المقدمة
- التوسع الانتقائي في عروض الأفراد عبر شبكة المجموعة الدولية



# المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9: هامش إضافي لاستقرار العائدات طوية الأجل

## الأثار المالية

- تم تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 اعتباراً من 1 يناير 2018 استناداً إلى توجيهات مصرف قطر المركزي
- وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي، تم ادراج تأثير الخسائر الائتمانية المتوقعة ضمن رأس المال الأساسي الإضافي (2) لأغراض احتساب نسبة كفاية رأس المال بدون اطفاء تأثير الانتقال

## نسبة التغطية 1

المرحلة 3	المرحلة 2	المرحلة 1	كما في 31 ديسمبر 2024
89.5%	0.6%	0.2%	الأرصدة من البنوك والأرصدة لدى البنوك المركزية
100.3%	10.8%	0.3%	القروض
101.5%	10.5%	0.1%	الاستثمارات
81.1%	4.1%	0.2%	بنود خارج الميزانية

## تكلفة المخاطر 2

الإجمالي	المرحلة 3 (الديون المتعثرة)	المرحلة 2	المرحلة 1	31 ديسمبر 2024
93 نقطة أساسية	80 نقطة أساسية	11 نقطة أساسية	2 نقطة أساسية	تكلفة المخاطر

المصدر: QNB

1 : يتم احتساب نسبة التغطية بقسمة مخصصات خسائر القروض على إجمالي التعرضات وفقاً لخسائر الائتمان المتوقعة  
2 : يتم احتساب تكلفة المخاطر على أنها خسائر الائتمان المتوقعة السنوية المحتسبة على القروض والسلف مقسومة على متوسط إجمالي القروض

# البيانات المالية لمجموعة QNB

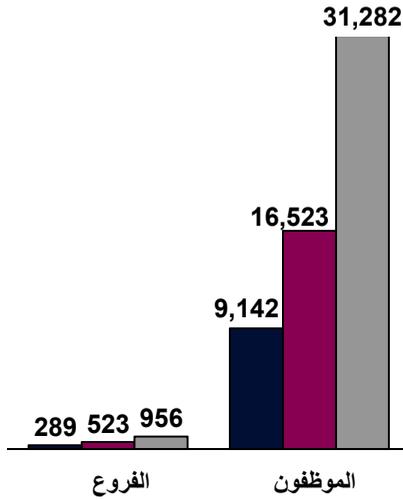
## البيانات الرئيسية (كما في ديسمبر 2024)

■ QNB شاملاً QNB الأهلي ■ QNB شاملاً QNB فاينانس بنك

مساهمة QNB فاينانس بنك %

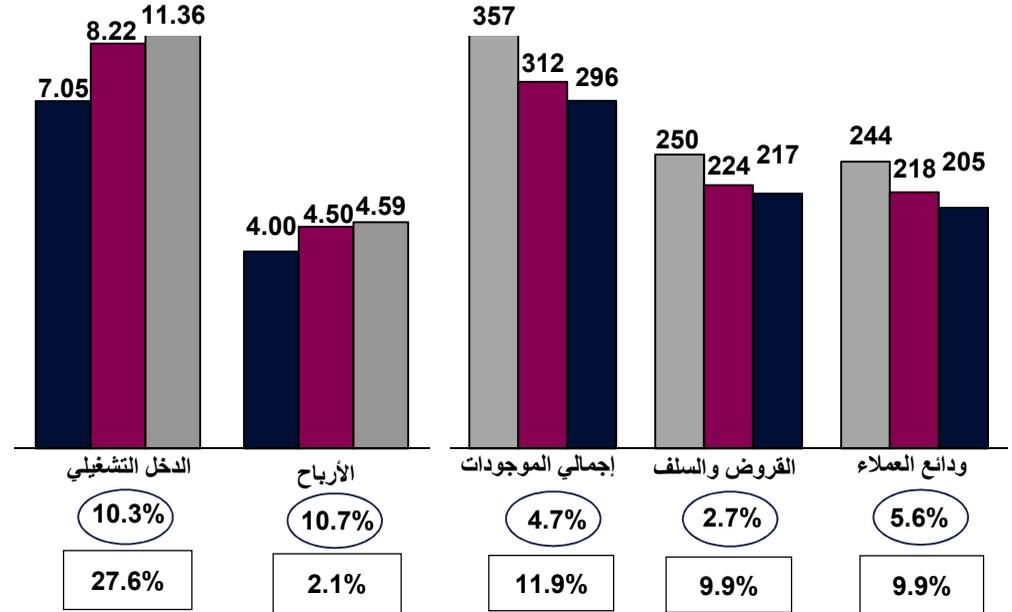
مساهمة QNB الأهلي %

### التواجد



### البيانات المالية

مليار دولار أمريكي



# الاستدامة

# تتطلب الاستدامة تحقيق أثر إيجابي في الركائز والموضوعات المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

الموضوعات العالمية المتعلقة بالاستدامة مقابل ركائز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

ركائز الحوكمة البيئية  
والاجتماعية  
والمؤسسية

الركيزة البيئية



الركيزة الاجتماعية



ركيزة الحوكمة



تغير المناخ

انبعاثات الكربون

ندرة الموارد

كفاءة الطاقة

الاستهلاك

المخلفات

...

حقوق الإنسان

ممارسات العمل

إدارة المواهب

الشمول والتنوع

خصوصية البيانات

الاستثمار المجتمعي

...

إشراف مجلس الإدارة

التنوع الجنساني

أخلاقيات العمل

مدونة قواعد السلوك

الأمن السيبراني

الخلافات

...

موضوعات  
الاستدامة



# يقوم QNB بإشراك مجموعات أصحاب المصلحة الرئيسيين لصياغة موضوعات الاستدامة الأكثر أهمية بالنسبة لهم وتحديد أولوياتها وإعداد التقارير عنها

تحديد استراتيجية الاستدامة وإطار التعامل مع الموضوعات الجوهرية

وضع خطط لمقارنة الموضوعات الجوهرية بأطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (مثل UNSDGs<sup>1</sup>)

تحديد أولويات التأثيرات على أساس الأهمية وتحديد المواضيع الجوهرية

إشراك مجموعات أصحاب المصلحة لتحديد تأثيرات QNB على الاقتصاد والبيئة والأفراد، بما في ذلك حقوق الإنسان



QNB Group's Material Topics 2023 <sup>1</sup>	
1.	Financial performance, stability and systemic risk management
2.	Governance, compliance and risk management
3.	Data security and privacy
4.	ESG in financing
5.	Climate action
6.	Employee value proposition
7.	Responsible procurement and supply chain
8.	Customer experience and responsible engagement
9.	Diversity and inclusion
10.	Corporate social responsibility



بناءً على هذا النهج، أنشأ QNB قائمة شاملة بمجالات التأثير الاقتصادي والأخلاقي والاجتماعي والبيئي ذات الصلة

# أسس QNB إطاره واستراتيجيته للاستدامة على أساس ركائز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لمعالجة المواضيع الجوهرية بشكل فعال وإيجابي

كما في 31 ديسمبر 2024

الركيزة البيئية

الركيزة الاجتماعية

ركيزة الحوكمة

## إطار QNB الخاص بالاستدامة



التمويل  
المستدام

المناخ والحوكمة البيئية والاجتماعية  
والمؤسسية في التمويل

المشاريع الصغيرة والمتوسطة  
وريادة الأعمال والشمول المالي

أمن البيانات والخصوصية

تجربة العملاء والتواصل  
معهم بشكل مسؤول



العمليات  
المستدامة

الحوكمة والامتثال

التنوع الجنساني وإدارة المواهب

التأثير البيئي

الشراء المسؤول وسلسلة التوريد



المسؤولية الاجتماعية

الاستثمار المجتمعي والرعاية والتطوع



# حقق QNB عدداً من الإنجازات الرئيسية في الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في كافة المجالات المشمولة في إطار الاستدامة الخاص به

كما في 31 ديسمبر 2024

غير شامل



**التمويل  
المستدام**  
التحول إلى اقتصاد  
أكثر اخضراراً



9 مليار دولار  
أمريكي للتمويل  
المستدام



إطار التمويل  
المستدام والمنتجات  
المستدامة



إطار إدارة المخاطر  
البيئية والاجتماعية<sup>1</sup>،  
سيناريوهات المناخ،  
انبعاثات النطاق 3



37 منتجاً  
وخدمة  
مستدامة



**العمليات  
المستدامة**  
العمل للنجاح



تأكيد مستقل من خلال  
المبادرة العالمية للتقارير  
ومؤشرات الأداء الرئيسية



الانضمام<sup>2</sup> إلى  
PCAF، UNGC  
، UNEP FI  
UN WEP



مبادرات  
خفض  
الكربون



التركيز على  
الموظفين  
والأطراف الثالثة



**المسؤولية  
الاجتماعية**  
المساهمة في المجتمع



الصحة والبيئة



الشباب والتعليم



الأنشطة الاجتماعية  
والإنسانية



الرياضة  
والثقافة



غير شامل

## تجربة العملاء

87%

المعاملات الرقمية  
(عبر الإنترنت والهاتف  
الجوال كنسبة من إجمالي  
المعاملات)



0

خروقات أمن البيانات



79

صافي نقاط الترويج (NPS)  
المحقق في قطر



## التمويل

سيناريوهات المناخ،  
والانضمام لشراكة PCAF،  
والانبعاثات الممولة ضمن  
النطاق 3  
تغطي < 95% من المحفظة



9 مليار دولار أمريكي

محفظة التمويل المستدام، بما  
في ذلك الأنشطة الصديقة  
للبيئة ومنخفضة الكربون



3.8 مليار دولار أمريكي

قيمة محفظة قروض الشركات  
الصغيرة والمتوسطة والمشاريع  
متناهية الصغر



إطار للتمويل المستدام  
والمنتجات المستدامة حائز  
على جوائز  
إطار تمويل رائد وشامل للحوكمة  
البيئية والاجتماعية والمؤسسية



37

عدد المنتجات  
والخدمات المالية  
المستدامة المقدمة  
للعلماء



تعرض محدود للقطاعات  
عالية المخاطر

التعرض المباشر للقطاعات عالية  
المخاطر<sup>2</sup> يقتصر على ما يقارب  
1% من إجمالي دفتر القروض



# يتعامل QNB بشكل استباقي مع المخاطر المناخية والفرص ذات الصلة في أنشطته المتعلقة بالحوكمة والتمويل والتواصل

## تقييم وإدارة المخاطر

- حوكمة المجموعة بما يتماشى مع مقاييس مجلس معايير الاستدامة الدولية/ فريق العمل المعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ



استبعاد الفحم  
الحراري على  
مستوى  
المجموعة ككل

- إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية: الاستثناءات، والمبادئ التوجيهية للقطاع، والأنشطة المحظورة، وتصنيف المخاطر

- تحليل محفظة المناخ، بما في ذلك المخاطر المادية والانتقالية

- الانبعاثات الممولة ضمن النطاق 3

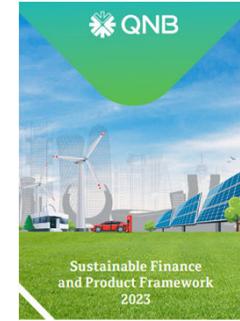
- أول عضو في الشراكة من أجل المحاسبة المالية للكربون في قطر (يونيو 2024)



إن تعرضنا المباشر للقطاعات عالية المخاطر 1 يبلغ حوالي 1% من دفتر القروض

## تحديد واغتنام الفرص

- إطار رائد في السوق للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة



- الأهداف ومؤشرات الأداء الرئيسية والارتباط بتعويضات المسؤولين التنفيذيين والموظفين

- الحوار والتواصل مع العملاء والسوق



- الشراكات والتعاون



- معايير وتطورات القطاع



# إطار QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة هو الأول من نوعه في قطر، ويعتبر من الأطر الرائدة في المنطقة، ويتماشى مع المبادئ الدولية

إطار العمل ورأي  
الطرف الثاني



• إطار مجموعة QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة

• رأي طرف ثانٍ من ISS Corporate Solutions

نطاق إطار التمويل  
المستدام والمنتجات  
المستدامة

التمويل المستدام

تمويل الانتقال<sup>1</sup>

الأنشطة الخضراء/ الاجتماعية

المبادئ المتعلقة بالاستدامة

التصنيفات

نشاط أو مشروع مخصص  
للاستخدام الأخضر/ الاجتماعي  
للعائدات

تمويل الشركات ذات مجال  
العمل الواحد  
< 90% من الإيرادات من  
الاستخدام الأخضر/ الاجتماعي  
للعائدات

التمويل بعنصر التسعير المرتبط  
بالاستدامة

تمويل القطاعات "التي يصعب  
تخفيف آثارها"<sup>1</sup> لتغيير  
ممارسات الأعمال  
القطاعات غير الخضراء

المبادئ والتصنيفات  
والمبادئ التوجيهية  
الدولية



Sustainability-Linked  
Loan Principles



# يتوافق إطار QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة مع التصنيفات الدولية وشروط الأهلية والمعايير لتمكين وتحفيز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والتمويل المناخي

## التمويل المستدام

### الأنشطة الخضراء/ الاجتماعية

### المبادئ المتعلقة بالاستدامة

### تمويل الانتقال<sup>1</sup>

#### مبادئ السندات الخضراء



الطاقة المتجددة



المباني الخضراء



النقل النظيف



منع التلوث والسيطرة عليه



الإدارة المستدامة للمياه ومياه الصرف الصحي



كفاءة الطاقة



الاقتصاد الدائري



الإدارة البيئية المستدامة للموارد الطبيعية الحية والأراضي



التكيف مع تغير المناخ

#### مبادئ السندات الاجتماعية



الوصول للخدمات الأساسية



المساكن الاجتماعية



البنية التحتية الأساسية الميسرة



الاستجابة للأوبئة



التقدم والتمكين الاجتماعي والاقتصادي



زيادة فرص التوظيف



الأمن الغذائي والأنظمة الغذائية المستدامة

• أهداف أداء ومؤشرات أداء رئيسية طموحة وهامة في مجال الاستدامة

• تم التحقق منها خارجياً

• تتضمن مؤشرات الأداء الرئيسية، على سبيل المثال:

– تخفيض انبعاثات الغازات الدفيئة

– تخفيض استهلاك الطاقة

– زيادة الطاقة المتجددة

• خطة ذات مصداقية لتحقيق التحول المناخي

• أهداف مناخية متوافقة مع اتفاق باريس و/ أو أهداف مناخية قائمة على العلوم

• تشمل المعايير، على سبيل المثال:

– تقنيات إزالة الكربون

– استخدام الوقود المستدام منخفض الغازات الدفيئة

– الانتقال إلى المحركات الكهربائية أو الهيدروجينية

## شروط الأهلية

# يواصل QNB تسخير إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة والتواصل مع العملاء لتطوير وتنمية محفظته الخاصة بالاستدامة

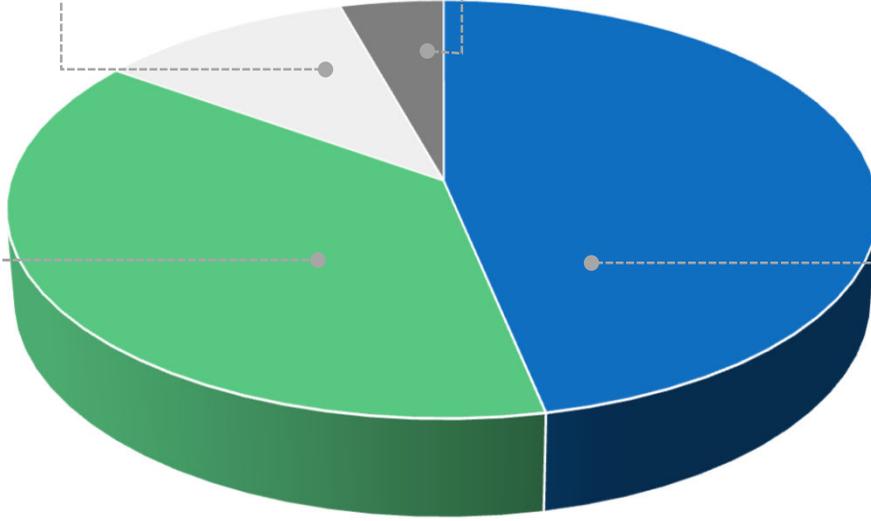
كما في 31 ديسمبر 2024

## 9 مليار دولار أمريكي إجمالي محفظة الإقراض المستدام الخاصة بمجموعة QNB

القروض المرتبطة بالاستدامة  
979 مليون دولار أمريكي

الاستثمارات 1 المستدامة  
394 مليون دولار أمريكي

القروض الاجتماعية  
4,223 مليون دولار أمريكي



القروض الخضراء  
3,442 مليون دولار أمريكي



↑ >70%

زيادة في التمويل الأخضر منذ 2020

قيمة المشاركة في عمليات الإقراض  
المشترك المرتبط بالاستدامة

أكثر من 15 مليار دولار أمريكي

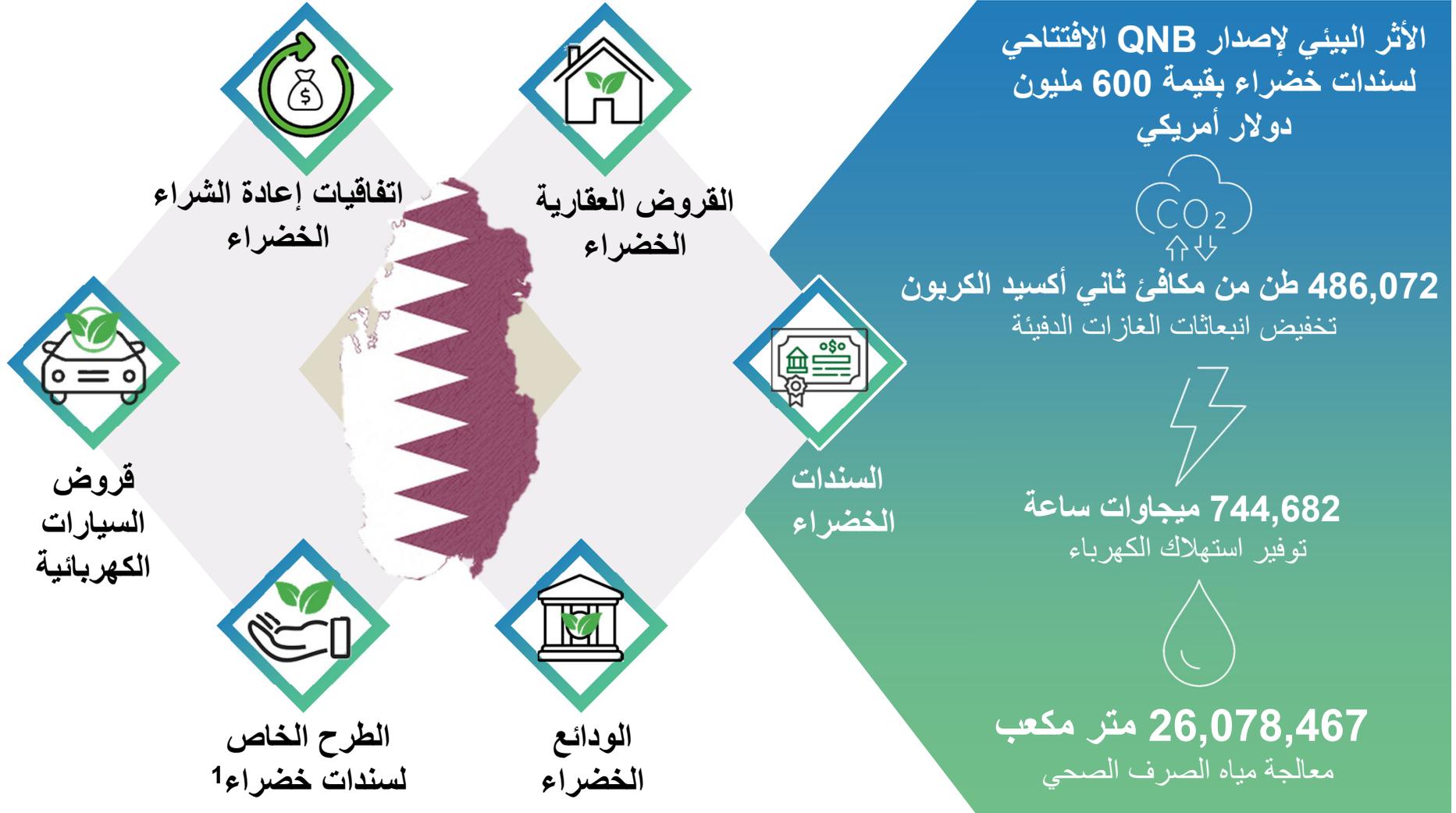
مع مشاركة مباشرة تزيد قيمتها عن

1 مليار دولار أمريكي

إصدارات السندات الخضراء  
والمستدامة

أكثر من 1.3 مليار دولار أمريكي

# يعتبر QNB رائداً في مجال التمويل المستدام، فقد أطلق عدداً من المنتجات والمعاملات الرئيسية في السوق



غير شامل

## التأثير البيئي



**%100**

طاقة من مصادر متجددة  
في QNB تركيا والهند والمملكة المتحدة



**آيزو 14001 و 50001**

شهادات آيزو للإدارة البيئية وإدارة الطاقة<sup>1</sup>



**انخفاض بنسبة 48%**  
في انبعاثات الغازات الدفيئة<sup>2</sup>

إجمالي الانخفاض منذ عام 2017

## التنوع الجنساني



**%17**

نسبة النساء  
في عضوية مجالس  
إدارات الشركات  
التابعة



**0.92**

نسبة الأجر  
بين الجنسين



**%33**

نسبة النساء في  
الإدارة الوسطى  
والعليا



**%48**

نسبة النساء  
من إجمالي  
الموظفين

قدمت شركة Deloitte & Touche Middle East تأكيداً محدوداً ومستقلاً بشأن: معدل توظيف الإناث، ونسبة النساء في عضوية مجالس إدارات الشركات التابعة، والنطاقين 1 و 2 لانبعاثات الغازات الدفيئة



# دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في عملياتنا لتتماشى مع أفضل الممارسات الدولية وترسيخ الاستدامة في هويتنا المؤسسية

## الالتزام بالأطر العالمية والإقليمية



## التركيز على موظفينا - القيمة المقدمة للموظفين



- تركيز مستمر على التنوع والشمول والتوطين لموظفينا ومواهبنا
- التركيز على التعلم والتطوير وبناء القدرات والتعاقب الوظيفي

## التأكيد المستقل على إعداد التقارير



- 100% مصادر طاقة متجددة في مكاتبنا في تركيا
- تم تركيب محطات طاقة شمسية في جميع المباني المملوكة والمستقلة في مصر

- إنشاء تقييمات لإدارة مخاطر الأطراف الثالثة

- دمج مدونة قواعد السلوك الخاصة بالموردين الخارجيين ضمن متطلبات التوريد المركزية

- إجراء الزيارات الميدانية وجولات التفتيش على كافة مزودي القوى العاملة 2 لدينا في قطر



مدونة قواعد السلوك الخاصة بالموردين الخارجيين



## تعزيز إدارة مخاطر الأطراف الثالثة

## حماية البيئة والمجتمع



# تم الاعتراف بـ QNB كرائد إقليمي في مجال التمويل المناخي ومبادرات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية من خلال التصنيفات الخارجية والجوائز العالمية

كما في 31 ديسمبر 2024

الإفصاح	2022	2023	2024
<b>MSCI</b> 	A	A	A
<b>S&amp;P Global</b>	46 (القطاع المنوي الـ 83)	50 (القطاع المنوي الـ 85)	52 (القطاع المنوي الـ 83)
 <b>SUSTAINALYTICS</b>	22.6 (مخاطر متوسطة)	23.6 (مخاطر متوسطة)	21.9 (مخاطر متوسطة)
 <b>CDP</b>	C	B	يتم تحديده لاحقاً



- أفضل بنك للتمويل المستدام في الشرق الأوسط وقطر
- أفضل بنك للسندات الخضراء في الشرق الأوسط
- أفضل بنك لتمويل المشاريع المستدامة في الشرق الأوسط

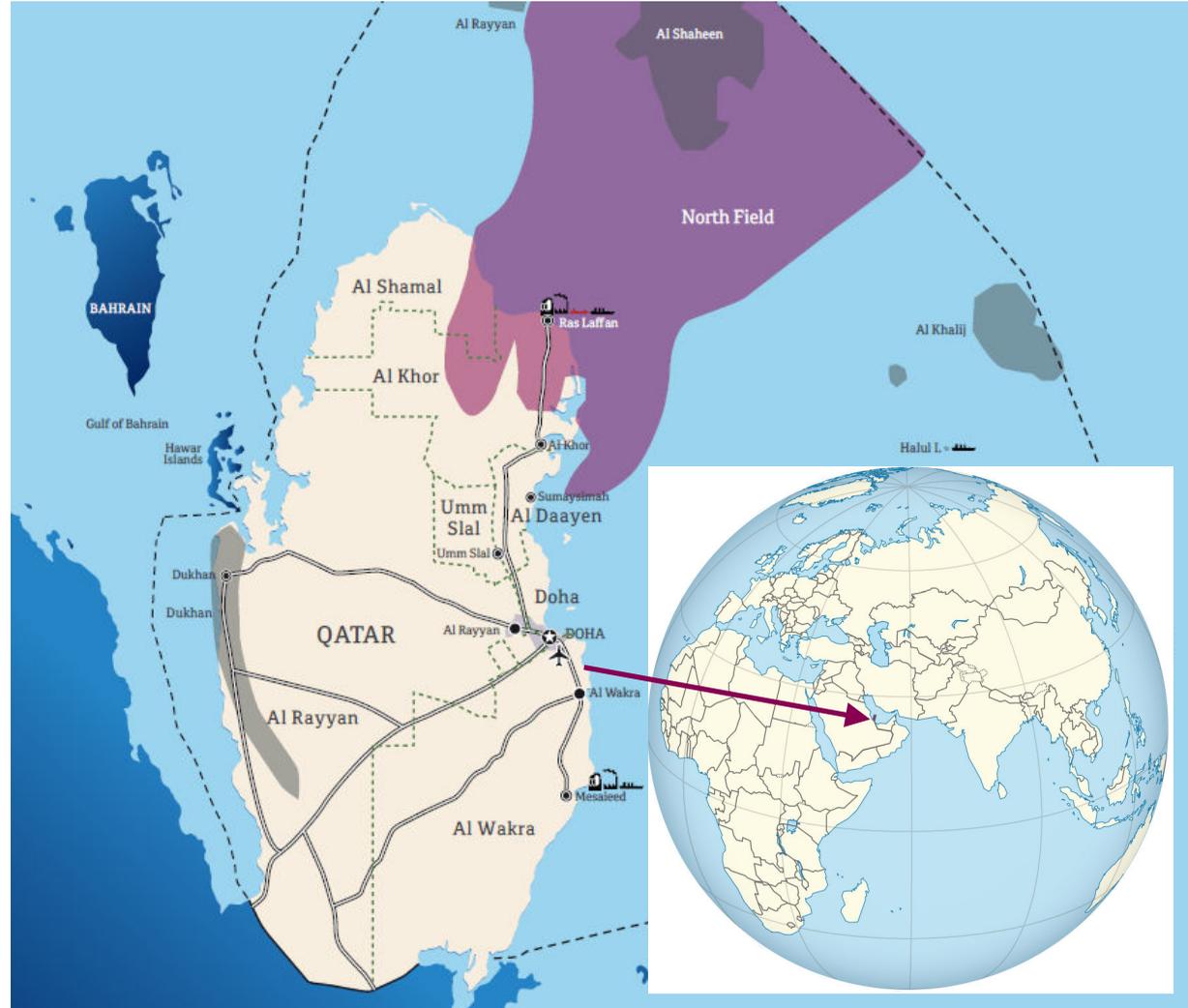
5 جوائز في التمويل  
المستدام في 2024  
(عالميًا)

# ملاحق اقتصادية

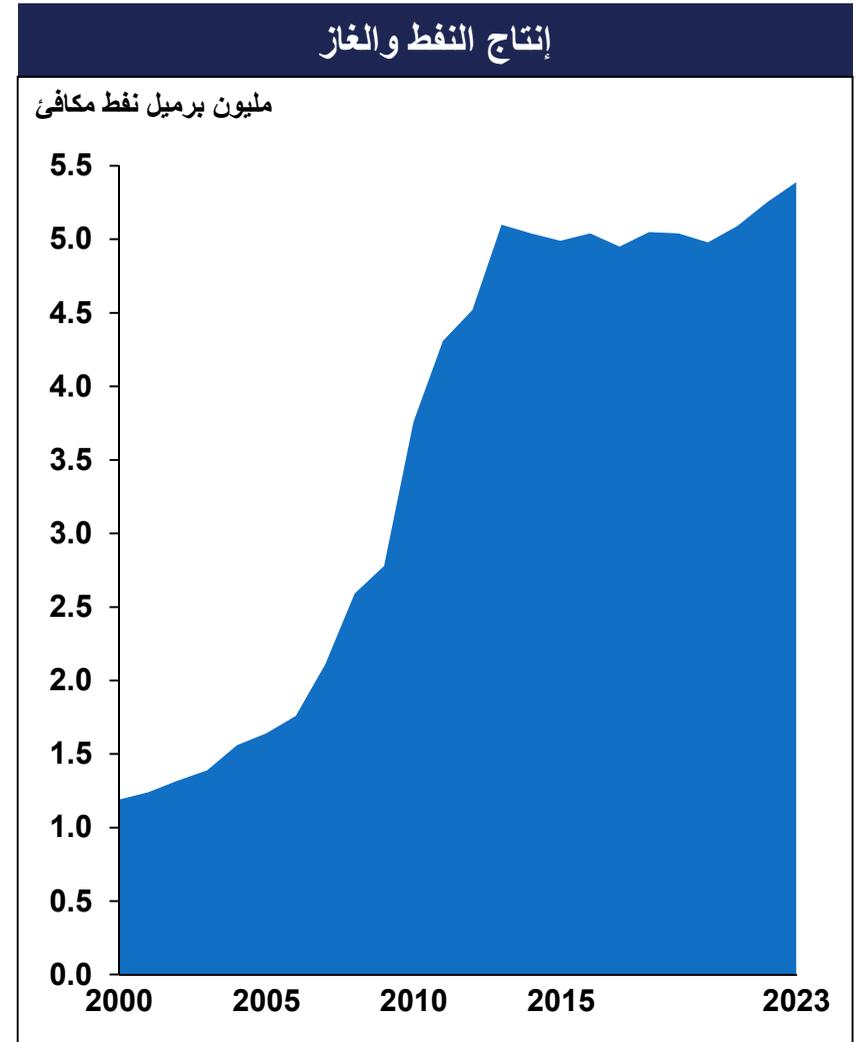
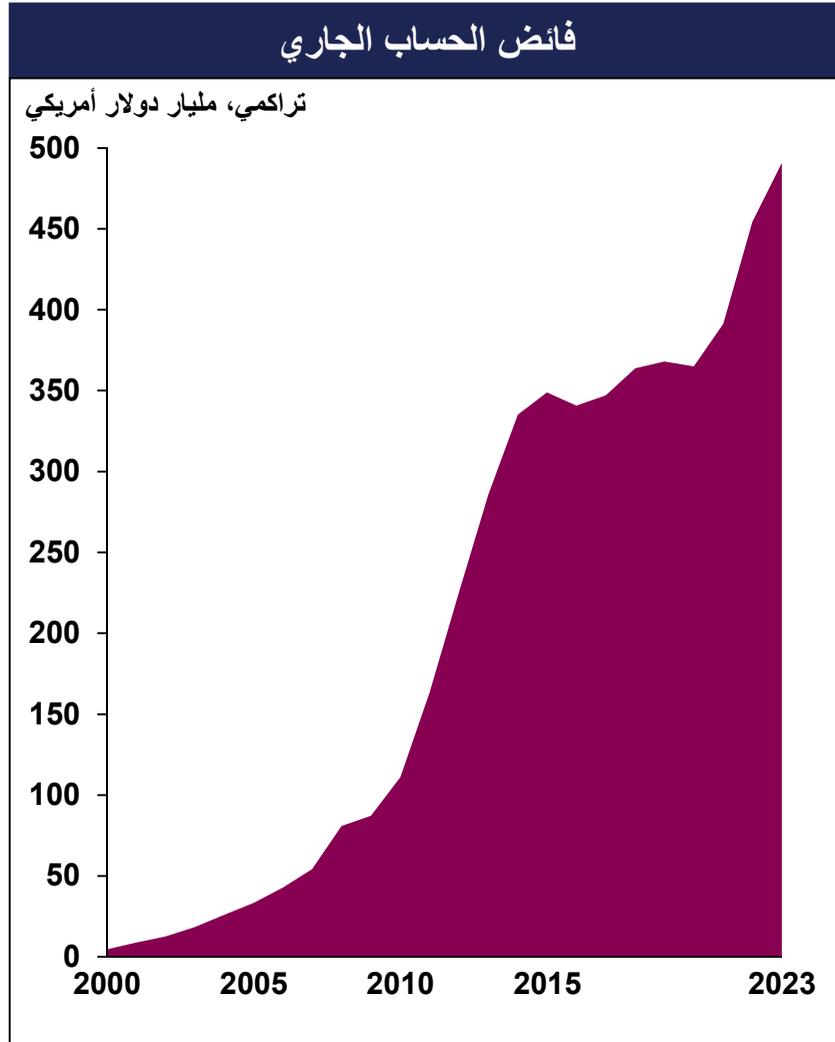
# تتميز دولة قطر بموقعها الاستراتيجي بين أوروبا وآسيا وتمتلك إحدى أكبر احتياطات الغاز الطبيعي في العالم

## تعليقات

- قطر هي شبه جزيرة تقع في الخليج العربي وهي عضو في مجلس التعاون الخليجي.
- يبلغ عدد سكان قطر حوالي 3 مليون نسمة.
- يُعتبر نصيب الفرد من احتياطات النفط والغاز في قطر الأعلى على مستوى العالم.
- تحتفظ قطر بمعظم احتياطاتها الهيدروكربونية في حقل الشمال، وهو أكبر حقل غاز غير مصاحب في العالم.
- تُعد قطر من أكبر مُصدري الغاز الطبيعي المسال في العالم.



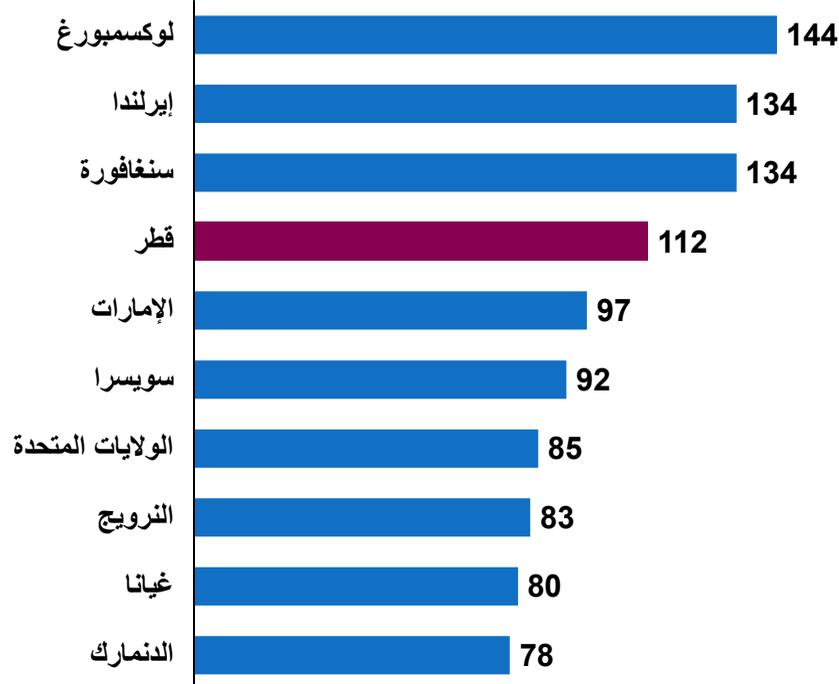
# بفضل إنتاجها من النفط والغاز، تمكّنت دولة قطر من بناء ثروة كبيرة من خلال الصادرات وحققت فوائض ضخمة في الحساب الجاري



# إن تطوير قطر لاحتياطيات ضخمة من النفط والغاز يجعلها إحدى أغنى دول العالم

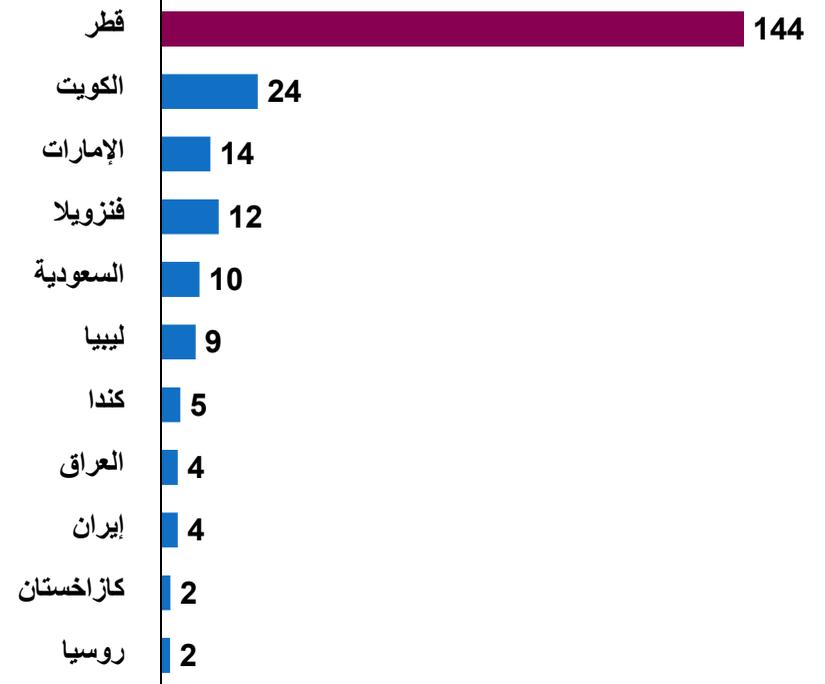
## نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (2024)

ألف دولار أمريكي، من حيث تعادل القوة الشرائية



## نصيب الفرد من احتياطيات النفط والغاز (\*2021)

ألف برميل نفط مكافئ

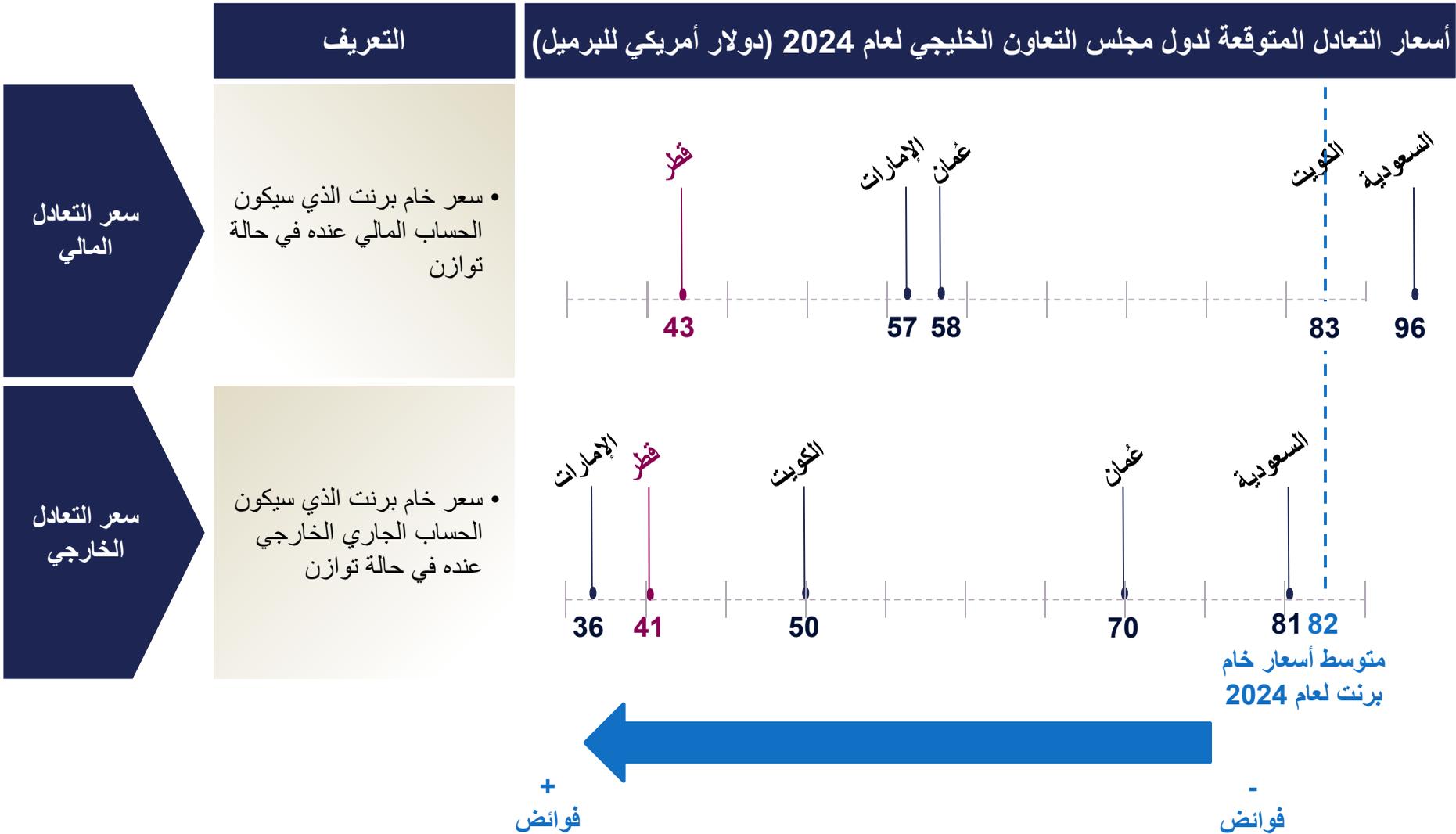


تطوير قطاع النفط والغاز جعل قطر إحدى أغنى دول العالم

بمعدلات الاستخراج الحالية، ستدوم احتياطيات قطر المؤكدة من الغاز لمدة تزيد عن مائة عام



# تتيح قوة الوضع المالي والخارجي تحقيق فوائض كبيرة حتى في ظل انخفاض أسعار النفط بشكل كبير



# تستفيد قطر من العلاقات التجارية والشراكات القوية في مجال الطاقة

## القطاع الخارجي لدولة قطر

### اتجاهات التجارة (2023)

الواردات		الصادرات	
(مليار دولار أمريكي)	المصدر	(مليار دولار أمريكي)	الوجهة
5.0	الولايات المتحدة	19.3	الصين
4.5	الصين	12.3	كوريا الجنوبية
2.0	إيطاليا	11.8	الهند
1.8	الهند	7.8	اليابان
1.8	ألمانيا	7.1	سنغافورة
1.0	المملكة المتحدة	4.2	الإمارات
1.0	اليابان	3.4	تايوان
1.0	فرنسا	3.4	إيطاليا
0.9	سويسرا	3.3	باكستان
0.8	عُمان	2.5	بلجيكا

### الصادرات

- النفط والغاز: الغاز الطبيعي المسال والمكثفات والنفط والغاز
- القطاع غير النفطي: البتروكيماويات والأسمدة والمواد الكيميائية والبلاستيك والصلب والألومنيوم والآلات ومعدات النقل

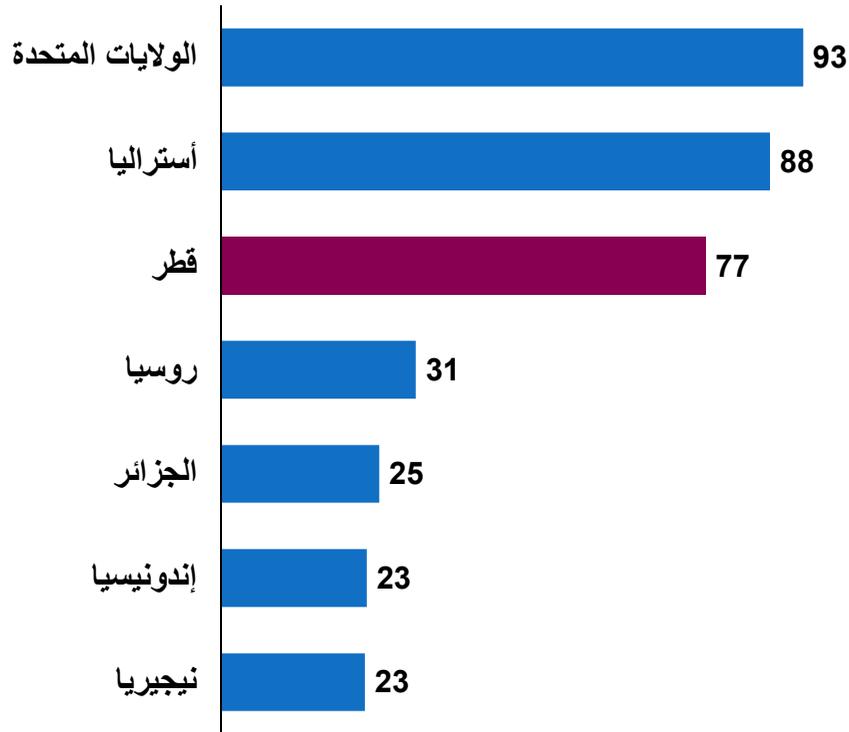
### الواردات

- المرتبطة بالاستثمار: السلع الرأسمالية والسلع الوسيطة المستخدمة كمدخلات للإنتاج
- السلع الاستهلاكية: المنتجات النهائية الجاهزة للاستهلاك أو التوزيع للمستخدم النهائي

# تعتبر قطر إحدى الدول الرائدة في تصدير الغاز الطبيعي المسال وتستفيد من ميزة كبيرة في التكلفة مقارنة بالمصدرين الآخرين

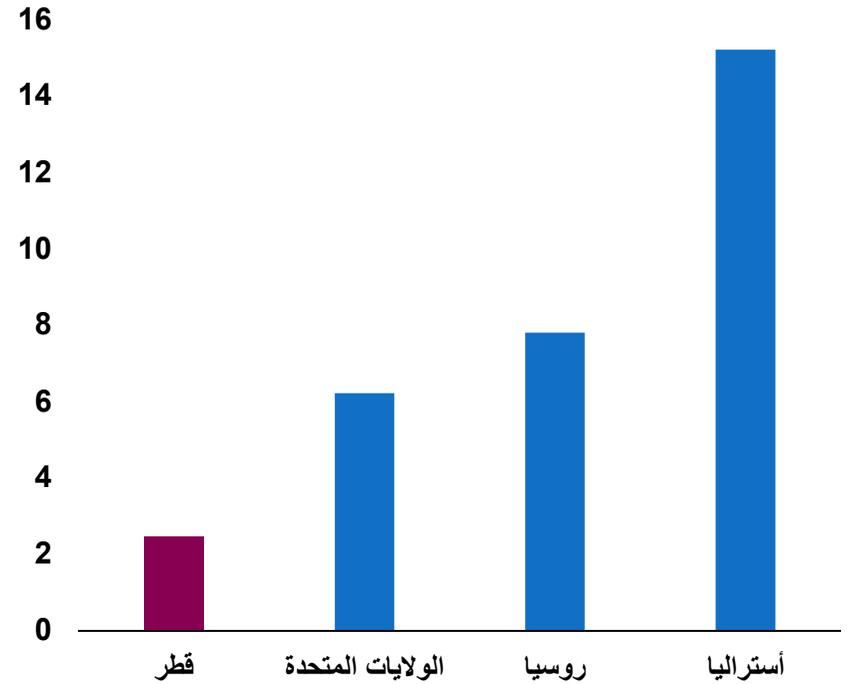
## الطاقة التصديرية للغاز الطبيعي المسال (2024)

مليون طن متري سنوياً



## منحنى تكلفة مشاريع الغاز الطبيعي المسال

دولار أمريكي/مليون وحدة حرارية بريطانية

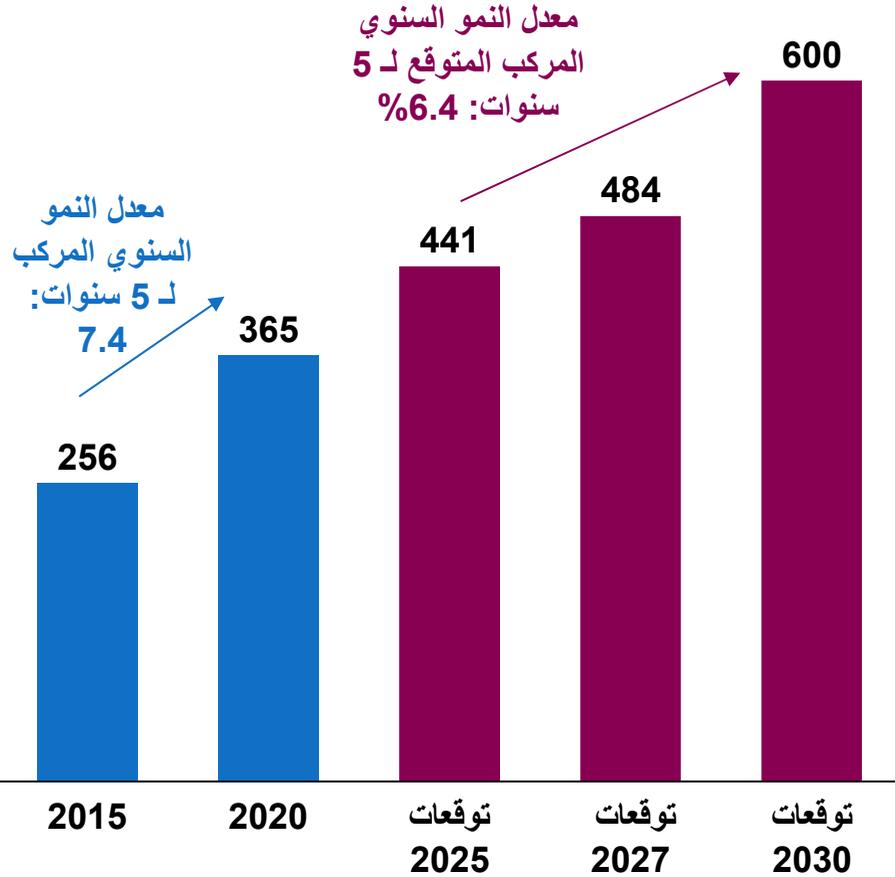


تعد قطر دائماً من بين أكبر ثلاثة مصدرين للغاز الطبيعي المسال على مستوى العالم

يقع إنتاج قطر من الغاز الطبيعي المسال في أسفل منحنى تكلفة الغاز الطبيعي المسال العالمي، مما يمنحها المرونة والصمود

# تظل آفاق الطلب على الغاز الطبيعي المسال قوية على المدى الطويل، مما يخلق فرصاً جذابة للموردين الذين يتمتعون بالقدرة التنافسية والموثوقية

## الطلب العالمي في سوق الغاز الطبيعي المسال (مليون طن سنوياً)



## الأساس المنطقي – الحجج المؤيدة للغاز

### أمن الطاقة

• يُعد الغاز الطبيعي بالغ الأهمية للطلب العالمي على الطاقة

### مركز مستدام

• الغاز الطبيعي هو أنظف وقود أحفوري من حيث انبعاثات ثاني أكسيد الكربون

• يعتبر الغاز الطبيعي عموماً وقوداً أحفورياً "انتقالياً".

### إمكانات نمو قوية

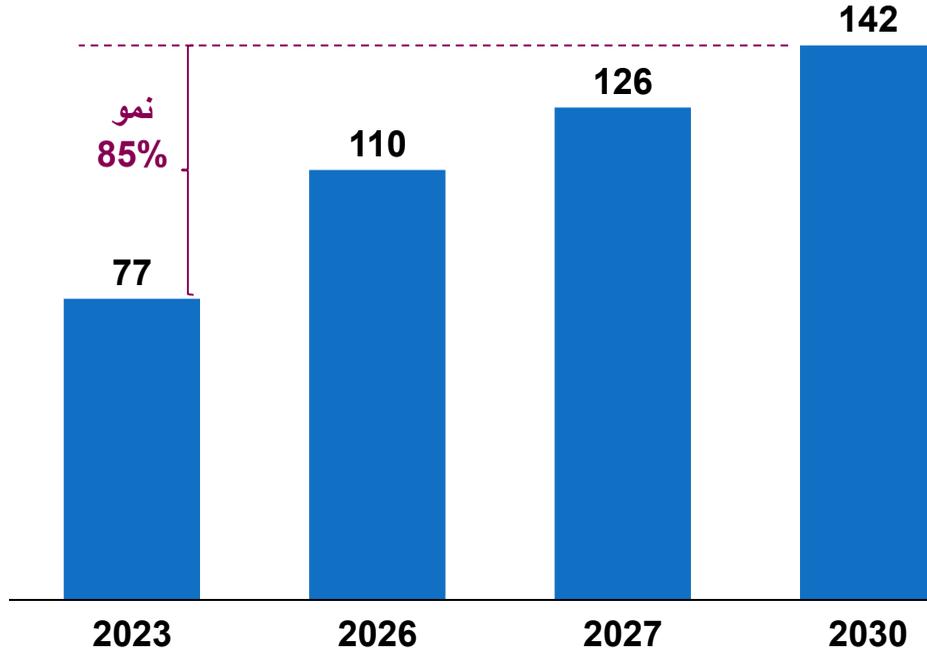
• زيادة الطلب من آسيا بسبب النمو وزيادة الحصة في مصفوفات الطاقة

نظراً لحجم وجودة احتياطياتها، تتمتع دولة قطر بميزة تكلفة تنافسية عالمية تجعلها أحد المنتجين منخفضي التكلفة

# تستجيب دولة قطر لهذا الطلب والفرص المرتبطة به من خلال مشروع توسعة حقل الشمال، الذي سيزيد إنتاج الغاز الطبيعي المسال بنسبة 85%

## حصة قطر من سوق الغاز الطبيعي المسال العالمي

مليون طن متري سنوياً



- عالمياً، تعد قطر أكبر مُصدر للغاز الطبيعي المسال بحصة سوقية تتراوح بين 20 و30% من إجمالي صادرات الغاز الطبيعي المسال
- في 2017، قررت دولة قطر رفع تجميد الإنتاج من حقل الشمال
- ستعمل ثمانية محطات جديدة لإنتاج الغاز الطبيعي المسال على زيادة الطاقة الإنتاجية لقطر بنسبة 85% إلى 142 مليون طن في السنة:
- المرحلة الأولى (مرحلة التوسع شرقاً): سيزيد الإنتاج من 77 مليون طن إلى 110 مليون طن بحلول 2026
- المرحلة الثانية (مرحلة التوسع جنوباً) سيزيد الإنتاج إلى 126 مليون بحلول عام 2027
- المرحلة الثالثة (مرحلة التوسع غرباً) سيزيد الإنتاج إلى 142 مليون طن بحلول عام 2030

# بهدف تقليص الاعتماد على العائدات النفطية، أطلقت دولة قطر استراتيجية للتنوع الاقتصادي من خلال رؤية قطر الوطنية 2030

## تعليقات

تهدف رؤية قطر الوطنية 2030 إلى تشجيع التنوع الاقتصادي وتعزيز التنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية:

### التنمية البشرية

- تمكين جميع الأشخاص في قطر من الحفاظ على مجتمع مزدهر

### التنمية الاجتماعية

- الحفاظ على مجتمع يتسم بالعدل والوعي ويستند إلى معايير أخلاقية عالية وقادر على لعب دور بارز في الشراكة العالمية من أجل التنمية

### التنمية الاقتصادية

- بناء اقتصاد تنافسي ومتنوع قادر على تلبية احتياجات جميع أفرادها، وتأمين مستوى معيشة مرتفع في الحاضر والمستقبل

### التنمية البيئية

- ضمان المواءمة بين النمو الاقتصادي والتنمية الاجتماعية وحماية البيئة

## رؤية قطر الوطنية 2030



التنمية البشرية

التنمية الاجتماعية

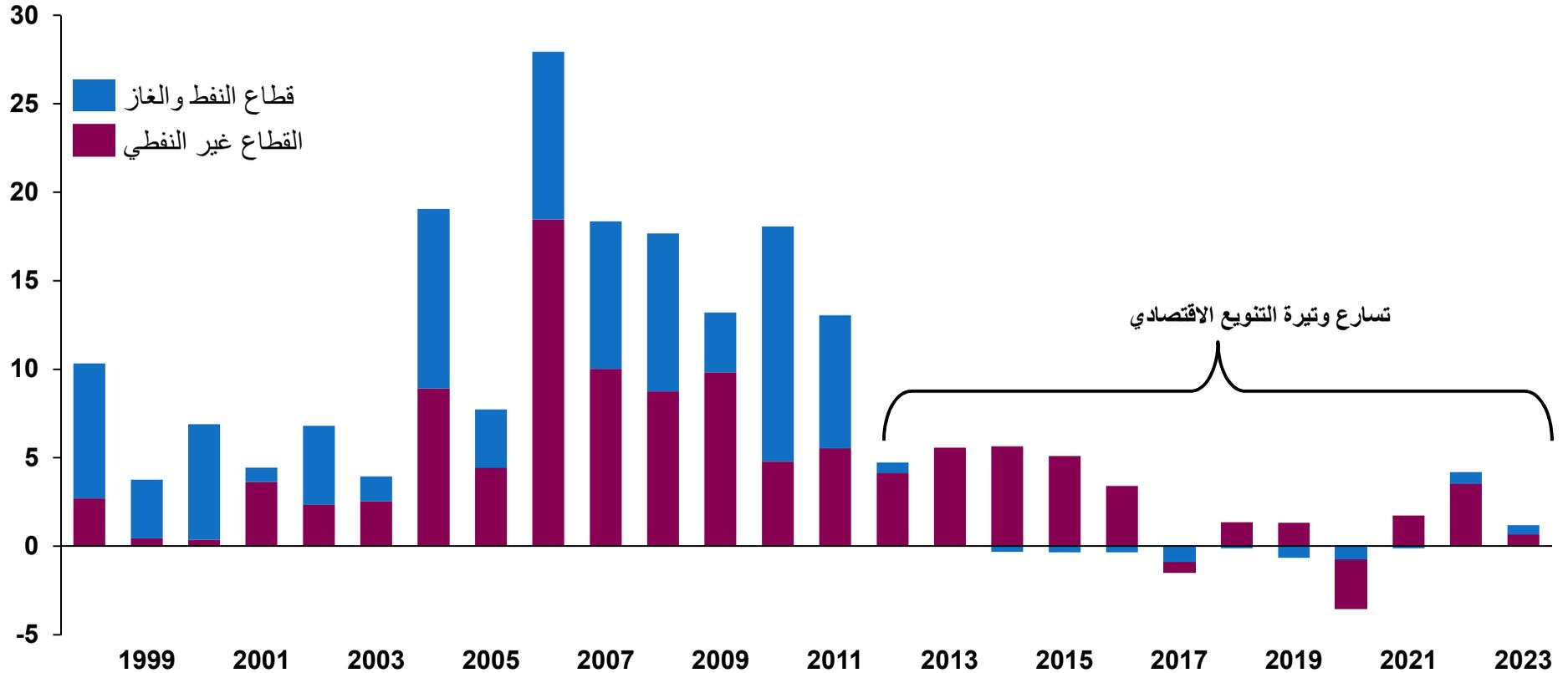
التنمية الاقتصادية

التنمية البيئية

# تسارعت وتيرة التنويع الاقتصادي خلال العقد الماضي من أجل تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030

## نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي حسب القطاع

%، على أساس سنوي



# تهدف استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة لدولة قطر إلى دعم تنفيذ رؤية قطر الوطنية 2030 من خلال سبع نتائج استراتيجية رئيسية

## استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة لدولة قطر (2024 – 2030)

1. النمو الاقتصادي المستدام		• اعتماد نموذج النمو المستدام للتحويل إلى اقتصاد تنافسي ومنتج ومتنوع ومبتكر.
2. الاستدامة المالية		• تعزيز استقرار وصحة ومرونة الموازنة الحكومية وميزانيتها العمومية على المدى الطويل.
3. القوى العاملة الجاهزة للمستقبل		• تمكين المواطنين وتطويرهم ليصبحوا أفراداً قادرين على المنافسة عالمياً وجذب المغتربين ذوي المهارات العالية كشركاء على المدى الطويل في رحلة التحول في قطر.
4. مجتمع متماسك		• الحفاظ على القيم القطرية والروابط الأسرية القوية، وتعزيز روح المواطنة، وتكامل وتناغم المجتمع من أجل الازدهار في عالم تسوده العولمة.
5. جودة الحياة		• توفير جودة العيش للجميع من خلال التميز في الرعاية الصحية والسلامة العامة، مع محيط ثقافي نابض بالحياة، لتصبح بيئة متميزة للعائلات.
6. الاستدامة البيئية		• الحفاظ على الموارد الطبيعية، وحماية النظم البيئية، والحد من انبعاثات الغازات الدفيئة، وبناء القدرة على مواجهة التهديدات البيئية المستقبلية.
7. التميز الحكومي		• أن يصبح رائداً عالمياً في تزويد الخدمات الحكومية للمواطنين والمقيمين والشركات والمؤسسات، وأن تصبح دولة رائدة في مجال الحوكمة الفعالة والكفاءة والشفافية.

# يتضمن نموذج النمو الاقتصادي المستدام لدولة قطر أربعة عناصر رئيسية

## استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة لدولة قطر

قطاع  
الطاقة

مناخ الأعمال



مجموعات  
التنوع



الابتكار

## نموذج النمو الاقتصادي المستدام

### قطاع الطاقة

- ستعمل دولة قطر على تعزيز دورها كرائد عالمي في مجال الطاقة وبناء مكانة لها في المجالات الناشئة الجديدة للطاقة منخفضة الكربون.

### مناخ الأعمال

- جعل دولة قطر واحدة من أفضل مناخات الأعمال للمستثمرين المحليين والدوليين.

### مجموعات التنوع

- أربع مجموعات محددة: مجموعات النمو (التصنيع، والخدمات اللوجستية، والسياحة)، ومجموعات التمكين (تكنولوجيا المعلومات والخدمات الرقمية، والخدمات المالية، والتعليم)، ومجموعات المرونة الوطنية (الأغذية والزراعة، والخدمات الصحية)، ومجموعات المستقبل (التكنولوجيا الخضراء، ووسائل الإعلام).

### الابتكار

- تعزيز منظومة الابتكار في دولة قطر وزيادة تأثيرها في دفع عجلة التقدم في الإنتاجية والنمو الاقتصادي.

# تحفز استراتيجية التنمية في قطر النمو الاقتصادي على بعدين

## استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة لدولة قطر

قطاع  
الطاقة

مناخ الأعمال



مجموعات  
التنوع



الابتكار

القطاع  
النفطي

القطاع  
غير  
النفطي

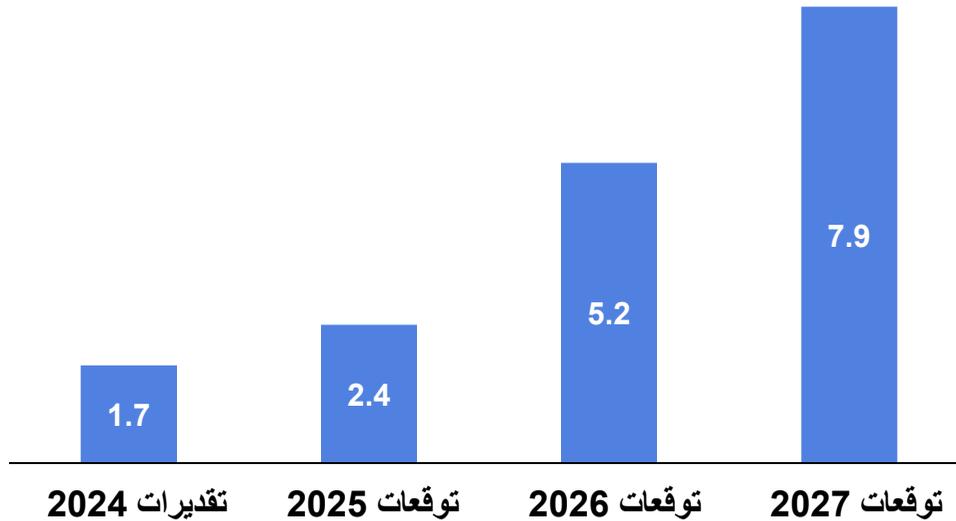
- توسعة حقل الشمال
  - التوسع شرقاً
  - التوسع جنوباً
  - التوسع غرباً
- مشروع رؤية
  - المرحلة الثالثة لتطوير حقل الشاهين
- مشاريع قائمة
  - الشاهين ودخان

- مشاريع التصنيع المتممة للإنتاج
  - مشروع رأس لفان للبتروكيماويات
  - مشروع الأمونيا 7 من قبل قافكو
  - مصنع البلاستيك (PVC) الجديد من قابكو
- حزم الاستثمارات الرأسمالية
  - البنية التحتية والخدمات العامة uplift
- السياحة
  - مشروع سميسمة

# من المتوقع أن تحقق استراتيجية التنمية في قطر نمواً كبيراً على مدى السنوات القليلة المقبلة

## تسارع الناتج المحلي الإجمالي المستقبلي في قطر

%، على أساس سنوي



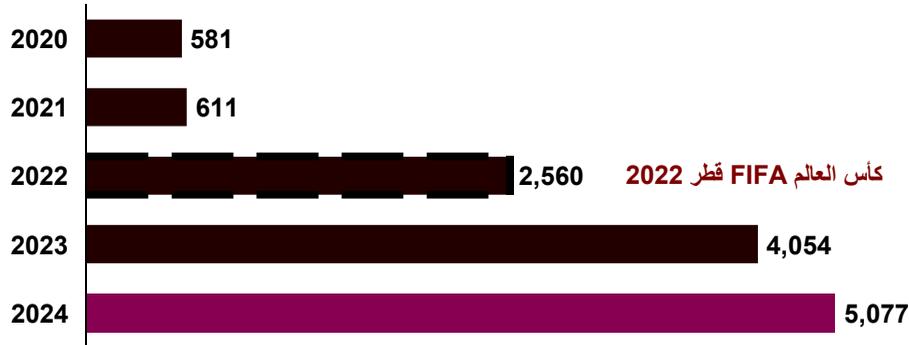
## ملاحظات

### افتراضات

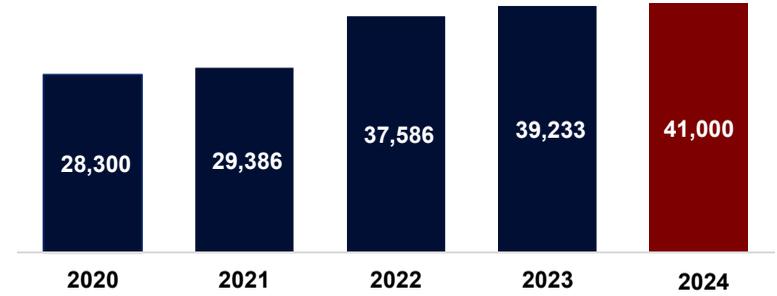
- القطاع النفطي
  - تسليم جميع مراحل مشروع توسعة حقل الشمال
  - تقدم مشروع رؤية والمشاريع القائمة
- القطاع غير النفطي
  - التطوير الكامل لمشاريع البتروكيماويات والأسمدة الرئيسية
  - مواصلة تطوير القطاعات الأخرى ذات الأولوية (السياحة، والرعاية الصحية، والتعليم)

# من المتوقع أن يستمر نمو قطاع السياحة بعد كأس العالم لكرة القدم مدفوعاً بالبنية التحتية المتطورة والقيمة الجيدة، والنشاط الإقليمي

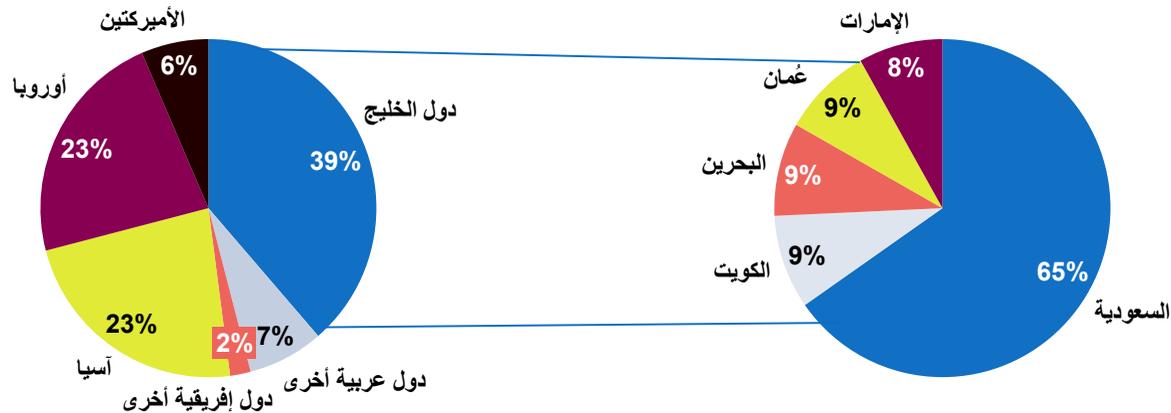
## عدد الزوار (بالآلاف)



## عدد الغرف الفندقية



## الزوار القادمين حسب المنطقة في 2023



# نظراً لما تتمتع به من ثروة كبيرة وتوقعات مستقرة، تعتبر دولة قطر إحدى الدول الأعلى تصنيفاً في العالم

التصنيف السيادي من قبل وكالة ستاندرد آند بورز*		التصنيف السيادي من قبل وكالة موديز*									
<b>AAA</b>	ألمانيا، كندا، سويسرا، النرويج، السويد، هولندا، لوكسمبورغ، سنغافورة	<b>Aaa</b>	ألمانيا، كندا، سويسرا، النرويج، السويد، هولندا، لوكسمبورغ، سنغافورة، الولايات المتحدة								
<b>AA+</b>	الولايات المتحدة، النمسا، فنلندا، تايوان، هونغ كونغ	<b>Aa1</b>	النمسا، فنلندا								
<b>AA</b>	قطر، المملكة المتحدة، كوريا الجنوبية، أبو ظبي، إيرلندا، بلجيكا	<b>Aa2</b>	قطر، كوريا الجنوبية، أبو ظبي								
<b>AA-</b>	فرنسا، جمهورية التشيك، سلوفينيا	<b>Aa3</b>	جمهورية التشيك، إيرلندا، تايوان، هونغ كونغ، المملكة المتحدة، بلجيكا، فرنسا، المملكة العربية السعودية								
<b>A+</b>	الصين، اليابان، الكويت، سلوفاكيا، أيسلندا	<b>A1</b>	الصين، اليابان، الكويت، أيسلندا								
<b>A</b>	المملكة العربية السعودية، شيلي، إسبانيا، ليتوانيا	<b>A2</b>	شيلي، ليتوانيا، بولندا								
<b>A-</b>	البرتغال، بولندا، ماليزيا، كرواتيا	<b>A3</b>	سلوفينيا، ماليزيا، البرتغال، كرواتيا، سلوفاكيا								
<b>BBB+</b>	تايلاند، الفلبين	<b>Baa1</b>	تايلاند، إسبانيا، بلغاريا، كازاخستان								
<b>BBB</b>	إيطاليا، المكسيك، إندونيسيا، بلغاريا	<b>Baa2</b>	المكسيك، إندونيسيا، الفلبين، المجر								
<b>BBB-</b>	الهند، المجر، كازاخستان، رومانيا، اليونان، بنما	<b>Baa3</b>	إيطاليا، الهند، رومانيا، بنما								
<b>الدرجة غير الاستثمارية</b>											
ستاندرد آند بورز	<b>BB+</b>	<b>BB</b>	<b>BB-</b>	<b>B+</b>	<b>B</b>	<b>B-</b>	<b>CCC+</b>	<b>CCC</b>	<b>CCC-</b>	<b>CC</b>	<b>C</b>
موديز	<b>Ba1</b>	<b>Ba2</b>	<b>Ba3</b>	<b>B1</b>	<b>B2</b>	<b>B3</b>	<b>Caa1</b>	<b>Caa2</b>	<b>Caa3</b>	<b>Ca</b>	<b>C</b>



# يتسم النظام المصرفي والمالي لدولة قطر بالصلابة وهو في وضع جيد

## مؤشرات سلامة الأوضاع المالية (2020-2023، %)

	2020	2021	2022	2023
<b>كفاية رأس المال</b>				
رأس المال الأساسي/ الموجودات المرجحة بالمخاطر	17.6	18.0	18.1	18.2
رأس المال التنظيمي/ الموجودات المرجحة بالمخاطر	18.8	19.2	19.3	19.2
<b>جودة الموجودات</b>				
القروض المتعثرة/ إجمالي القروض	2.0	2.4	3.7	3.9
<b>السيولة</b>				
الموجودات السائلة/ إجمالي الموجودات	28.1	28.4	26.3	26.9
إجمالي القروض/ إجمالي الودائع	122.9	121.5	123.3	127.1
إجمالي القروض/ إجمالي الموجودات	67.6	67.2	66.6	66.1
<b>الربحية</b>				
العائد على الموجودات	1.4	1.4	1.4	1.5
العائد على السهم	13.7	14.7	14.0	14.9

شكراً لكم