



# بنك قصر الوطني

شركة مساهمة قطرية



التقرير السنوي والحسابات  
لعام ١٩٧٦





صاحب السمو الشيخ خليفة بن حمد آل ثاني  
أمير دولة قطر



# مجلـس الـادارـة



الرئيس سعادة الشيخ عبد العزىز بن خليفة آل ثاني

عضو السيد أحمد محمد السويدي

عضو السيد عبد الله عبد الغني

عضو السيد يوسف جاسم دروش

عضو السيد أحمد المسماري

عضو السيد محمد إبراهيم الجبيهة

عضو السيد حيدر عليمان لاري

العضو المنتدب السيد عبد المادر القاضي



الفروع

الدوحة ، بـ ١٠٠٠ ص .  
فطير بنك QATBNK DH ٤٢٦٤  
( ٤٣٥٦ - ٢٣٩٤ )

الفرع الرئيسي  
العنوان البريدي  
النักخان  
هاتف

الدوجة ١٨٦٨ ، بـ ، ص

مثيرب فرع العنوان البرق

الدوحة - ٣٢٥٦ مس . ب . قطر بنك ٢٠٠٣

فرع طريق المطار  
العنوان البرق  
هاتف :

ص . ب . ١٠٠٥١ ، أم سعيد  
لقطير بنك ، أم سعيد  
٤٧٧٦٩

فرع أم سعيد

٢٠٣٠ المبور  
نطر نيك ، المبور

فرع المخور

700-8

طه و المعلم

四六三

Figure 10. Multidimensional scaling plot.

اویونیده هاوس  
٦٣ شارع الملکة فیکتوریا  
الشاند ای - جنی .  
QATBNK G ٨٨٩٤٠١  
٢٠٢٣٧٦٥

فرع لندن  
فرع السُّنَّة

شارع كورزون  
لندن و ۱۰  
QNBCUR G ۹۸۷۸۸  
۱۱-۱۸۸۷۸۱۱

فرع الويست إند



# أَنْتَ وَأَعْلَمُ بِعُصْرِ أَدْقَامِ الْمِيزَانِيَّةِ

بالبيانات القطرية ١٩٧٦

١٩٧٥

% ٣٩ + ٢٩,١١٨,٤٣٨ الدخل ٤٠,٤٨٦,٦٦١

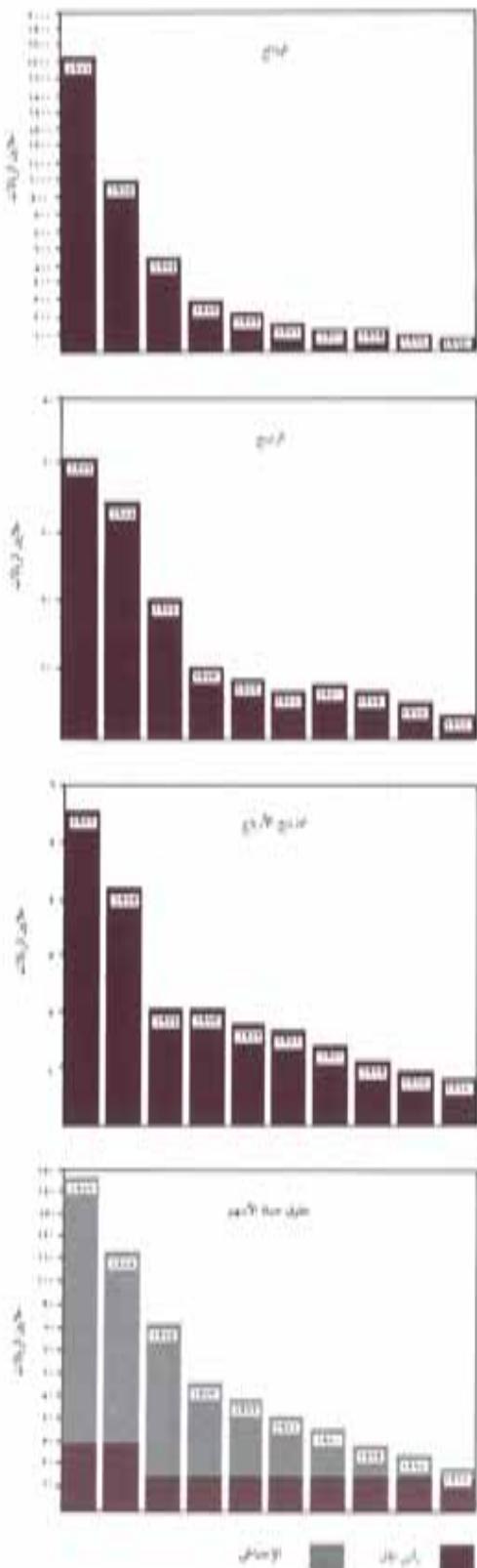
% ٤٨ + ٢٦٦,٣١٠,٦٠٦ الفروض ٣٣٩,٥٩٨,٠٠٠

% ٤٣ + ٨٤,٧٢٦,٤١٣ الاحتياطيات القانونية والمالية ١١٩,٦٢٢,٥٩١

% ٣٩ + ١,٣٣٠,٨٥٥,٠٢٥ الموجودات الكلية ١,٨٧٤,٤٦٣,٨٣٢

% ٣١ + ١١٤,٨١٧,٥٧٥ حقوق حملة الأسهم ١٤٧,٧٠٤,١١٦

# النتائج المالية لعام ١٩٧٦



ارتفاع الأرباح الصافية للبنك بنسبة ١٥٪ إلى ٤٨٦.٤٤١ .٤٠٠ ريال قطري (٣٥.١١٨.٩٣٨ ريال قطري ) وذلك بعد تحسين إستثمارات الطوارئ وقبل التحويل إلى الاحتياطيين القانوني والخاص البالغ ٣٤.٨٩٧.٠٠٠ ريال قطري ( ٣٠.٩٢١.٠٠٠ ريال قطري ) . وقد تم توزيع الأرباح بنسبة ٢٠٪ ( ١٥٪ ) أي ما يعادل ٥.٩١٠.٠٠٠ ريال قطري ( ٤.٢٠٠.٠٠٠ ) .

وقد زادت الأرباح عن أرباح عام ١٩٧٥ الذي كان بعد ذاك إستثنائياً ، وذلك على الرغم من انخفاض أرباح الفعل الأجنبي الناتج عن فرض حدود قانونية يمنع الالتزام بها في تحديد معدلات التبادل وذلك في النصف الثاني من عام ١٩٧٥ . وقد كان من الممكن تحقيق دخل غائبة أعلى ، لو لم تحيط معدلات المائدة الأوروبية في ١٩٧٦ . وهكذا ، وعلى ضوء ما نقدم ، فإن النتائج التي تحققت تعتبر مرضية تماماً .

وقد زادت الإلتزامات المتعلقة بالخدمات والإعتمادات زيادة كبيرة ولكن معظمها يمثل إلتزامات نهاية البنك من قبل الحكومة القطرية .

**مبنى المكتب الرئيسي**  
سينتقل المكتب الرئيسي فرياً إلى مبنى جديد مما يمكن البنك من زيادة عدد موظفيه وبالتالي من توسيع وزيادة وتحسين الخدمات التي يقدمها .

# الأعمال المدولية

تم في الأول من يوليو ١٩٧٦ إفتتاح فرعنا في لندن ، في أورمولد هاوس ، ٦٣ شارع الملكة فيكتوريا ، حيث يقدم الخدمات المصرفية الشاملة وذلك تطويراً لأعمال البنك الدولية ، وقد جرى بعد ذلك إفتتاح فرع آخر في لندن ، في الوست إند ، ٣٩ كورزون ستريت ، ويقدم هذا الفرع خدماته المصرفية للزوار القادمين من قطر والبلدان الأخرى في الشرق الأوسط .

وقد أصبح فرع البنك في لندن يتبين بالطبع التكامل للأعمال من قبل مصرف إنجلترا وهو الآن قادر ، بما لديه من قسم إدارة مالية وتبادل قطع أجنبي فعال وعصري ، على تقديم آلية خدمة يطلبها عملاؤه في كل أنحاء العالم .



غرفة التعامل في فرعنا بلندن

**الموظفون** لم يكن البنك قطر الواعظ إحرار ما حققه من تقديم عام ١٩٧٦ لو لم يتحقق له تعاون موظفيه وتقديره أنفسهم له على كل المستويات ، لذلك فإن مجلس الإدارة وحملة الأسهم يتوجهون إليهم بالشكر والتقدير .

# الميزانية العمومية كما في ٣١ كانون الأول [سبتمبر] ١٩٧٦

١٩٧٥ ١٩٧٦

(١٠٠) (٠٠٠)

٨١٦,٤٤٨	١,٤٩٦,٩٥٧
٢٦٦,٣١١	٣٣٩,٥٩٨
٣,٤١٠	١٠,١٤١
٥,٢٩٧	٣٩,٠٢٧
٩,٢٥٩	٢١,٧٤١

١,١٠٠,٨٥٥ ١,٨٧٦,٤٦٤

## الموجودات :

النقد ، الأموال ذات الأجل القصير ولدى السوق  
السلف والمستدات المخصومة ( بعد تزيل استدراك الديون المشكوك  
في تحصيلها )  
فرائد مستحقة ومصاريف مدفوعة ملتزمًا  
الأستئارات والأوراق المالية  
الموجودات الثابتة ( بالتكلفة وبعد الإنتهاء )

## مجموع الموجودات :

**المطلوبات وحقوق المساهمين :**  
حسابات جارية وإدخار وودائع لأجل وحسابات أخرى

٧٥٢,٣١٩	١,٤٠٤,٥٨٣
٢٢٧,١٩٥	٣١١,٧٨١
١,٤٠٠	٥,٦٠٠
٢,٣٣٣	٤,٧٩٦

## حقوق المساهمين :

رأس المال المصرح به والمدفوع بكمائه ( ٢٨,٠٠٠ سهم  
عادى بقيمة ١٠٠ / ٠٠ رياض قطري للسهم الواحد )  
الإحتياطيات ( القانوني والخاص والأرباح المدورة )

## مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين :

١,١٠٠,٨٥٥ ١,٨٧٦,٤٦٤

نهايات العملاء مقابل تفالات وأعبادات مستندية

١,٣٨٦,٦٨١ ١,٤٦٠,١٨١

عبد العزيز بن خليفة آل ثاني  
رئيس مجلس الإدارة

# بيان الأدبيات والآثار المجمع للسنة المنتهية في ١٣ كانون الأول [أكتوبر] ١٩٧٦

١٩٧٥	١٩٧٦	
ريال قطري	ريال قطري	
١٠٢,٢٦٢,٢٠٢	١١٦,٤٠٨,٩٧٤	الإيرادات : فوائد مقبوضة وإيرادات أخرى :
٩٧,١٤٣,٢٦١	٧٥,٩٢٢,٥٣٣	المصاريف : فوائد مدفوعة وروابط وإيجارات ونفقات أخرى
٣٥,١١٨,٩٣٨	٤٠,٤٨٦,٤٤١	ربع السنة :

# بيان توزيع الأدبيات للسنة المنتهية في ١٣ كانون الأول [أكتوبر] ١٩٧٦

١٩٧٥	١٩٧٦	
ريال قطري	ريال قطري	
٩٧,١٢٢	٩٢,٢٧٢	الرصيد في ١٣ كانون الثاني ١٩٧٦
٣٥,١١٨,٩٣٨	٤٠,٤٨٦,٤٤١	يضاف ربع السنة الصافي
٣٥,٢١٦,١٦٠	٤٠,٥٧٨,٧١٣	
٢٣,٩٠٠,٠٠٠	٢٦,٨٠٠,٠٠٠	نزل : المول للإيجار على الخامس
٧,٠٢٣,٧٨٨	٨,٠٩٧,٢٨٨	المول للإيجار على السادس
٤,٢٠٠,٠٠٠	٥,٦٠٠,٠٠٠	الأرباح المتفرغة نور يعها
٩٢,٢٧٢	٨١,٤٢٥	الرصيد المذكور

عبد العزيز بن خليفة آل ثاني  
رئيس مجلس الإدارة

# تقرير فحص حسابات

الدوحة - قطر

حضرات السادة / مساعديي بنك قطر الوطني (ش. م. ق.)

لقد فحصنا ميزانية بنك قطر الوطني (ش. م. ق.) لسنة ١٩٧٦ كاملاً في ٣١ كانون الأول (ديسمبر) ١٩٧٦ ، وبإلي توزيع الأرباح والرسائل للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للقواعد المالية المعروفة عليها . وقد فعل فحصنا إجراء الامتحان اللازم للقيود والسجلات الحسابية ، كما فعل إجراءات المراقبة الأخرى التي وجدناها مناسبة . وقد حصلنا على المعلومات التي رأيناها ضرورية لأداء مهمتنا على وجه مرضٍ .

رأينا أن الميزانية المذكورة تُعبر بالامة ووضوح عن المركز المالي الخالي للبنك بتاريخ ٣١ كانون الأول (ديسمبر) ١٩٧٦ وأن يالي الأرباح والرسائل وتوزيع الأرباح يظهران بصورة عادلة نتيجة أعمال البنك لسنة المنتهية بذلك التاريخ ، وأن البيانات المذكورة متنسقة مع الواقع وتتضمن كل ما نص القانون ونظام البنك وجوب إثباته فيها وأن البنك يملك حسابات متنظمة وأن الجرد السنوي أجري وفقاً للأصول المرعية وأن البيانات الواردة في تقرير مجلس الإدارة ، فيما يتعلق بالحسابات متنسقة مع ما هو وارد في دفاتر البنك وأنه في حدود المعلومات التي توافرت لدينا لم تقع خلال السنة المالية تحالفات لأشخاص القانون على وجه يؤثر في نشاط البنك أو في مركزه المالي . وباعتقادنا أن البيانات المذكورة جهرت على أساس مثال للأصول المنبعة سابقاً ووفقاً للأصول الخامسة المعروفة

عليها .

الدوحة في ٣ آذار ١٩٧٧

سامي وشركاهم

مدفقو الحسابات القانونيون

# الاقتراض في مملكة قطر

كان من نتائج الاجتماع الوزاري الذي عقد في ديسمبر ١٩٧٦ لمنظمة الدول المصدرة للنفط في الدوحة والذي اختمه سمو الشيخ علیفة بن حمید آل ثاني أمیر دولة قطر ، أن رکز الاهتمام الدولي على التطور السريع الذي حققه قطر في مجالات التنمية الاقتصادية والإجتماعية عام ١٩٧٦ . وكانت كذا الحال في السنوات السابقة فإن إنتاج وتصدير النفط يقابض الرکورة الأساسية في اقتصاد الدولة على أن عملية التنمية قد سمحت بالتقدم نحو تنويع الشاطئ الاقتصادي .

ويسمح الإنتاج المتزايد للنفط ، وهو الآن أعمت سهلة الدولة كلها ، سواء في البحر أو في الداخل ، بمحكمة من صادرات النفط تصل إلى ٢٣.١٤١ مليون طن طويلاً ، بالمقارنة مع ٢٠.٣٦٨ مليون طن عام ١٩٧٥ وقد نتجت الشاطئات المحلية المرتبطة بإنتاج النفط أو الغاز كنتيجة للتوجه في مصانع التكرير مما رفع إنتاج الغازولين والمنتجات المتعلقة به للسوق المحلي من ٦٢٠٠ إلى ١٨٠٠٠ برميل يومياً وكذلك من المعمل الجديد لمعالجة الغاز الطبيعي السائل في أم سعيد .

وبالتالي هذا الغاز من دخان ( وهي توريد أيضا الكمية المازنة لمصنع شركة قطر للأسمدة الكيماوية وكذلك الوقود بحصة كهرباء وأمن أبو عبود والصناعات الحكومية الموجودة ) ويتم إنتاج غازات البروبان والبوتان والغازولين الطبيعي ، وسوف يزيد هذا النوعان من الإنتاج في المستقبل كما سوف تزداد مساحة أخرى لرفع الطاقة الخام إلى أربعة أضعاف من حيث تصدير النفط الخام ، كما سيرتفع إنتاج الغاز الطبيعي عن طريق مشروع في منه ١٤٠٠ مليون ريال قطري للإستفادة من هذه المادة من البحر حيث يتم حرق الغاز حالياً . ويتطلب بهذه العمل في معمل الغاز الثاني في أوائل ١٩٧٨ حيث يقع أن يصل الإنتاج في المرحلة الأولى إلى ١١٠٠٠طن من البروبان و ٩٠٠ مليون من البوتان و ٩٠٠ مليون من الغاز الطبيعي يومياً . وسوف يستخدم الإثنين الناتج من قبل معمل التقطير في معمل البتروكيميائيات .

وقد أضافت الاكتشافات الجديدة الرابعة من الغاز البحر دافعاً جديداً لدراسات شركة قطر للغاز وذلك بشأن إنتاج وتصدير الغاز الطبيعي السائل . وبطبيعة التخطيط لمعمل الغاز حيث يصل إنتاجه إلى ١٤٠٠ مليون مكعب يومياً عام ١٩٨١ .

وفي الحالات الصناعية الأخرى تجد أن شركة قطر الوطنية للأسمدة ، المملوكة محلياً ، قد أنهت المرحلة الثانية من خطتها التوسعية . وقد يرتفع الإنتاج من ١٨٠٠ إلى ٢٧٠٠ مليون يومياً مع وحدات إضافية تضم فرنين للمعالجة الجافة ووحدة تكييس ومعمل تحلية قدرته ٢٥٠،٠٠٠ جالون في اليوم . أما شركة قطر للأسمدة الكيماوية العاملة منذ عام ١٩٧٣ فقد حققت تقدماً كبيراً في برنامجها التوسعي الذي يبلغ في منه ألف مليون ريال قطري ، والذي يهدف إلى مضاعفة القدرة عام ١٩٧٨ . وسيرتفع عندها إنتاج الشادر من ٩٠٠ مليون يومياً كما سيرتفع إنتاج البروبان من ١٠٠٠ إلى ٢٠٠٠ مليون يومياً . وفي عام ١٩٧٦ حقق مجمع الحديد والصلب الذي يجري بناؤه في أم سعيد تقدماً جديداً نحو موعد إنتهائه . ويتوقع حالياً أن يبدأ الإنتاج أوائل ١٩٧٧ أو أوائل ١٩٧٨ . وتحصل الطاقة السوية لإنتاج الفولاد إلى ٤٠٠،٠٠٠ مليون متري ( على أساس قصبان الفولاد ) وذلك من قصان التلح وغير ذلك من منتجات النساء التي يرتفع الطلب عليها في المنطقة .

ويتوقع أن تبدأ شركة قطر للبتروكيميائيات ، والتي تأسست عام ١٩٧٤ ، ( إنتاجها من الإثيلين ٣٠،٠٠٠ مليون متري ) عام ١٩٧٩ وذلك على أساس الإثين المنتج محلياً . وسوف يستخدم جزء من الإثين المنتج في مصانع السلع البلاستيكية كالاكابيب والجاجات المزدوجة . وهذا النوع الآخر جزء من خطة تحكم مجمع أم سعيد بوحدات إنتاجية صغيرة .

وقد شهد عام ١٩٧٦ إنتهاء ٢١ مدرسة جديدة وعدد من المشاريع الإسكانية ومشاريع الخدمات ومن ذلك إنشاء رياضي يتسع إلى ٤٠٠٠ ملمع مسشكل لوزارة جميع سباحة سباحة باسم مدينة حلبة الرياضية وفي الدوحة أصبحت أئمة الحكومة ووزارة الخارجية ومؤسسة النقد الأجنبي وبذلك قطر الوطني تشكل علامات تميزه على الكورنيش . كما يجري حالياً تنفيذ مشروع إعمارى جديد في منطقة الدفنه وهي مساحة واسعة من الأرض المستصلحة من البحر في شمال الدوحة . ويشمل هذا المشروع :- مجمع كبير من الفنادق وقاعات المؤتمرات .

## الاقتصاد القطري

وقد تمكنت الزراعة من رفع إنتاجها حسب أهداف المخطط الرسمية وهي تغطي حصة أكبر من الاستهلاك المحلي . وقد حققت أساليب أحدث وبيكلة الصيد زيادة كبيرة من الإنتاج السمكي وعمليات صيد القرى بدنس وتشغل شركة الصيد الوطنية ، التي باشرت أعمالها عام ١٩٦٨ ، أسطولاً يشمل ٦ قوارب صيد حديثة بمجهزة بالبرادات .

ويرافق هذه التطورات المحلية تسارعاً مهماً في التجارة الخارجية . فقد ارتفعت الصادرات من ٧٠٤٥ مليون ريال عام ١٩٧٥ إلى ٨٦٨٣ مليون عام ١٩٧٦ ، وتجدر الإشارة إلى الأهمام المتزايد الذي تقدمه الصناعات غير النفطية كأسدة البوريا والشادر السائل في تلك التجارة . أما الواردات فتبقى إلى درجة كبيرة تحت تأثير طبيعة برامج التصنيع المحلية وعوادج إسهامات السكان . وقد ارتفع الاستيراد من ١٦٢٢ مليون ريال عام ١٩٧٥ إلى ٣٢٣٦ مليون ريال عام ١٩٧٦ . وكما هو الحال في السنوات السابقة فإن أحجمرة النقل وسلح الاستيراد والأدوات تغطي حوالي ٦٠ % من مجموع الاستيراد ويأتي معظم هذه المواد من بريطانيا واليابان والولايات المتحدة وألمانيا .

ولستقر ميزانية الحكومة في لعب الدور الإنمائي الكبير سواء من حيث توسيع وتمويل المشاريع العمومية أو من حيث تنفيذ مشاريع الخدمات الأساسية والمشاريع الاجتماعية . فضلاً بما يتعلق بالقطاع الصناعي فإن الدولة هي بالمعامل الكثري العاملة حالياً أو التي يجري بناؤها . وتعمل نفقات الخدمات الأساسية والإجتماعية أولاً بأول من المشاريع وعلى المحسوس مشاريع الصحة العامة والتعليم والطاقة وحلبة مياه البحر والإذاعة والتلفزيون والاتصالات السلكية واللاسلكية والمواء . كما تشارك الدولة بنشاط في عدد من المشاريع في المنطقة والمشاريع العربية . وقد زادت الأموال المخصصة لمشاريع التنمية في موازنة عام ١٣٩٧ هـ بنسبة ٤٤ % أي من مبلغ ٤٣٨٣ مليون ريال قطري إلى ٦٣٠١ مليون ريال .

# الاقتصاد العالمي

يمكن اعتبار عام ١٩٧٦ إنطلاقة إيجابياً في الأحداث بالنسبة لل الاقتصاد العالمي بعد الضرب العاجي في المaulية الاقتصادية والخلافات الناجمة عن مستوى من التضخم المالي ومعدلات التبادل لم يبلغ له مثيل من قبل . وباء و من معدل إنفوجان الإنتاج القومي والإنتاج الصناعي أن الدول النامية والمتقدمة قد تحكمت من إصلاح جزء كبير من الضرب العاجي الذي عانى منه في فترة الكساد . وقد استمرت بلدان الأوبويك بالنمو السريع حيث رفعوا مرة ثانية ما يسخرون له من السلع المصوحة والخدمات . وقد هبطت معدلات التضخم في كل مكان تقريباً وفتح عن ذلك إستجابة أكثر من معدلات الفائدة لتحسين ظروف العرض والطلب المتعلقة برأس المال . وقد تحكمت الشركات من تعزيز ميزانياتها وتحكمت الدول التي تعانى من عجز في ميزانيتها من الحصول على التمويل بصورة أسهله مما كانت توقعه وأخيراً فإن العلاقات النقدية الدولية ، رغم عدم إستقرارها حالياً ، استفادت من تحسن التسويق بين الدول ذات العملات الرئيسية ومن إنتهاء بعض المسائل الصعبة في مؤتمر جمايكا لتصديق النقد الدولي في يناير ١٩٧٦ . على أننا إذا نظرنا إلى المعطيات الفردية بدقة فإننا نكتشف عدداً من المناقشات المزعجة إلى جانب إستمرار عدد من المشاكل التي لم تحل بعد بشأن النمو القائم والإستقرار في الاقتصاد العالمي .

وهكذا ، فمن المثير أن الإنفوجان السوري الذي اتصف بالنصف الأول من عام ١٩٧٦ لم يستمر خلال النصف الثاني من العام ، والواقع أن معدلات النمو في الولايات المتحدة وألمانيا واليابان قد تباطأت إلى حد جعل الدول التي تعانى من عجز المالي ، وعلى الخصوص بريطانيا وفرنسا وإيطاليا ، لا تستطيع الاعتداد على معاهدة أوضاعها عن طريق التصدير مما دفعها إلى سياسات فاقية تزيد من حدة الركود العالمي في النصف الثاني من عام ١٩٧٦ . ولم يتبنّه حتى الآن النقاش للحادي عشر الأسباب التي أدت إلى ذلك الركود ، على أنه من الواضح الآن أن السبب الرئيسي يتمثل في إستمرار الإضطراب في معدلات الطلب على السلع وأسعارها وأسعار التمويل العملات أي في الواقع أن كافة العاملين في حقل الإنتاج والمعرضون لتقلبات الأسواق والطلب الأجنبي على الحريات وظروف المراحنة الشديدة ، يميلون إلى الخدر الشديد في الإعداد لنشاطات المستقبل . والحقيقة أن هذا يضر بسب عدم قدرة الإنتشار على أن يشكل متعيناً دورياً في عمليات الاستهلاك وإعادة بناء الموجودات كما حدث في مرحلة بعد الحرب بما أدى إلى ركود في المaulية الاقتصادية وتقاعم مؤلم لسلسلة البطة . وإذا شئنا نجاح عام ١٩٧٦ فإن هذا الجانب من عملية الشفاء يثير مسألة أخرى على مدى الأطول وهي مسألة فرض زراعة لحقائب رأس المال إلى مستوى كافٍ لتأمين وارد مقبول من النمو في المستقبل ولتفادي اختلافات الإنتاج التي ساهمت إلى حد كبير في إضطرابات ١٩٧٤ - ١٩٧٥ .

# القطاع العالمي

الولايات المتحدة	المانيا	اليابان	فرنسا	المملكة المتحدة	المتوسط السنوي		نحو بعض الدول الرئيسية (النسبة المئوية في السنة)
					1976	1975	
٣.٢	٦.٥	١.٨	٤.١				الولايات المتحدة
٤.٢	٧.٠	٣.٢	٤.١				المانيا
٣.٣	٨.٤	٤.١	٩.٤				اليابان
٣.١	٧.٠	١.٢	٥.٤				فرنسا
١.٣	٢.٧	١.٨	٢.٧				المملكة المتحدة
٣.٢	٩.١	١.٢	٨.٠				منطقة OECD

وأما بالنسبة لمسألة التضخم فلله من الصحيح أن الكاد أسمهم في تراجعه . ولكن هذا لا يتعارض مع كون الأسعار ترتفع بصورة لم يسبق لها مثيل وخاصة في بريطانيا وفرنسا وإيطاليا . وفي البلدان النامية . وقد أنتهت في ذلك عوامل متعددة منها أسعار السلع العالمية والتآثر المتزايد بين التضخم ومعدلات أسعار العملات وإنماع كبير في الأجور ومحاولات إستعادة مواطن الربح الصناعي ... الخ . من آن الاستنتاج الرئيسي واضح تماماً ، فن جهة يمكن أن تكون الإجراءات الحدادة المتخللة لفعع التضخم وما تخلفه من تأثيرات لاستقرار التوفقات ومعدلات أسعار العملات فعالة على أنه من الجهة الأخرى فإن هناك مسألة التحكم على المدى الطويل بالأجور والمعروض التقديري والتعمير والضغط السياسي مما يجعل التضخم بالغة كثافة دامئ لأى توسيع مستقبل في الدول الصناعية . الواقع أنه يتبع التخوف من أن مشاكل التحكم بالتضخم ستعود للظهور مع قدوم الزمن .

الولايات المتحدة	المانيا	اليابان	فرنسا	المملكة المتحدة	المتوسط السنوي		معدلات زيادة تكاليف المعيشة في بعض البلدان الرئيسية (النسبة المئوية في السنة)
					1976	1975	
٤.٨	٩.٨	٣.٣					الولايات المتحدة
٣.٩	٩.٠	٣.٢					المانيا
٨.٩	١١.٨	٤.٧					اليابان
٩.٨	١١.٧	٤.١					فرنسا
١٤.٨	٢٤.٢	٤.٩					المملكة المتحدة
٨.٨	١١.٢	٣.٩					منطقة OECD

لقد إنعكس اليابح الفاتحة لسلسلة الدول الرئيسية بشكل واضح في تطورات أسعار العملات التي إستجابت بشكل جزئي فقط للهدف المتعلق ، بتأمين إجراءات زيادل منتظمة ولتعزيز نظام سائق في معدلات التبادل ، وهو ما تم الأتفاق عليه في إنجيارات راسمويه و بورنوريكو وجامايكا ، إن التأثير المحدود لذلك لا يكاد يثير الدهشة ، فن جهة هناك نتيجة المصادقة لأسواق السلع والرسائل والجهات الواسع من العملات الأوروبية غير المتحكم بها ، مما يجعل من المستحيل مقاومة التحركات التي تعتمد عن إتجاهات اقتصادية متعددة أو تأثيرات قوية ، ومن جهة أخرى هناك اليابح الكثير للاتفاق الجماعي حول المعاود التي تضبط موازن المدفوعات وخلق

## الاقتراض العالمي

السيولة الدولية . وهذا كله فإن القطاع الخاص يدرك أن الحكومات ، سواء برغبتهما الخاصة أو تحت تأثير الظروف ، ستفضر إلى ترك عملائها نعوم معايدة أو زيارة بعض الوقت . وأخيراً فإن الجهود لضبط الاقتصاد العالمي يتافق مع التغيرات الهيكلية التي حصلت أو التي تحتاج إليها مثل إيجاد «نظام إقتصادي دولي جديد» . قد فعلت في تحقيق أي تقدم خلال عام 1979 . ويفى مؤتمر باريس «لشمال والجنوب» في حالة خلاف فيها برامجها بمخطط ثنيت السبع العديدة ، الذي تم الإتفاق عليه في مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ، مقاومة عنيفة من الدول الصناعية . وإضافة إلى ذلك فإن تدخل معونات التنمية من المناطق المتقدمة إلى المناطق النامية قد شاعراً من جديد . وهكذا فإن إصلاح وتجديد العلاقات الاقتصادية الدولية ، وهو ما وافق عليه بالإجماع في الاجتماع الخاص للمجموعة العامة للأمم المتحدة ، يلى بعيداً كما كان أبداً ، يزيد من المرة التي تشكل تهديداً دائماً للبر الفعال المثار للإقتصاد العالمي .

المناخ المالي

لقد إنفع أن عامل الشك والقلب هذا يشكل عنصرًا عظيماً في المناخ المالي الدولي الذي تأثر عام ١٩٧٦ بعدد كبير من العوامل المتعارضة . وقد عني هذا أن حركة رأس المال ومعدلات فوائد الأقدم الطويل استمرت في اتساع سياسة تحبس الماء . وقد أدت التطورات المعاصرة ، في المؤازن الخارجية أو شروط أسعار العملات أو التردد المزدوج أو معدلات التضخم ، إلى سياسات مالية مختلفة . وقاد ذلك في بريطانيا وإيطاليا وفرنسا إلى معدلات عالية في القاعدة بينما قادت التوفيرات العالية والطلب الضعيف عن التسهيلات الإنثانية إلى جانب تحرك رأس المال الأجنبي . إلى معدلات متجمدة في المناطق الأخرى . ويتبين عن كل ذلك أن تركيب معدل لعام ١٩٧٦ هنا ينمّي تماماً مقداراً يشكّل غير مأذون

على أن تطورات ١٩٧٦ كشفت النقاب أيضاً عن إنجحات في السياسة المالية يمكن أن توفر بشكل ملحوظ ، إذا ما لجأ ، على السلطة المطلقة لمعدلات المائدة وعلى كل الأسعار : أولاً، قرر عدد متزايد من البنوك المركزية الاستفادة من الأهداف النقدية المعينة ، ويعني ذلك أن السلطات النقدية تعمل على الإبقاء على زيادة عجزون الأموال ضمن الحدود المعلن عنها مسبقاً مما يضمن أن التقلبات ذات الأمد القصير بالنسبة للطلب الذي يصعب تحويله ستولذ بصورة آلية ردود فعلها وذلك على شكل تضييد أو تسهيل شروط الإئتمان . وعن طريق ذلك يبرر حتى تفكيك التوقعات الشخصية بالتدريج وتحقيق حماية أفضل ضد مخاطر رد فعل السياسة المالية من نوع « ثق وذهب » ، لأنها ، وكما يبدو من سلوك ملبي الاعتمادات خلال الأشهر الياية عشر الماضية فإن القطاع الخاص مستعد للطلب منه بالتجاه قبول المخاطر المالية الصاعدة . ففي عام ١٩٧٦ غامت المؤسسات المالية وغير المالية بشكل سهلة وإعادة تنظيم الميزانيات . ويندو في الواقع أن موجات الصدمة التي إستعمرت نتيجة لأحداث ١٩٧٣-١٩٧٤ قد حرّكت الاتجاه نحو حذر أكبر بعد تحقيق درجة من الإنداهات المالية أكبر إرضاً مما حصل بعد الإفراطات الدورية السابقة في الأعمال . وأخيراً فإن الحكومات قد إندرت بالغالفة التبعية المتداولة بين التمويل الدولي الخاص والرسمي وألمّت عمليات اندية ايجوان لاقسام المطاطرة . وبهذه الصفة فإن المؤسسات المنشآة خصوصاً مثل تسهيلات النفط التابعة لصندوق النقد الدولي وإجراءات شبكة الأمان لدى OECD ومصرف الدول الدولي ( BIS ) . كلها تتجدد مع تعمّك أكبر بأسواق العملات الكورية ومع إدخال إصلاحات اقتصادية من نوع الدائرة الأكبر ، لاكتفاءً أو مع ذلك أنه ضروري عكس أن يشأ .

وكان أثراً أعلاه فإنه لم يتضح بعد ما إذا كانت هذه الإتجاهات الناشئة مجرد تغيرات بسيطة في درجة تحمل المخاطرة أو حركة مؤقتة نحو التشكيلات المالية أكثر أماناً وأحياناً لعدل الفائدة أكثر إسجاماً أو راجحاً جديداً نحو اهتمالات الأكثير سلامه ، وما أن امرء مضطرب ، على أساس عمل ، لقبول هذه الشبكة الكبيرة إلى حد غير طبيعى فإن الحاجة ستكون خلال السنوات القادمة للتدخل الإيجادات عن طريق قنوات خاصة ورسمية للتمويل عالي إعادة بناء الاقتصاد العالمي ، وإنما نرجو أن تكون مسألة الإعارات الدولية الحسنة للمرونة المالية والقدرة على



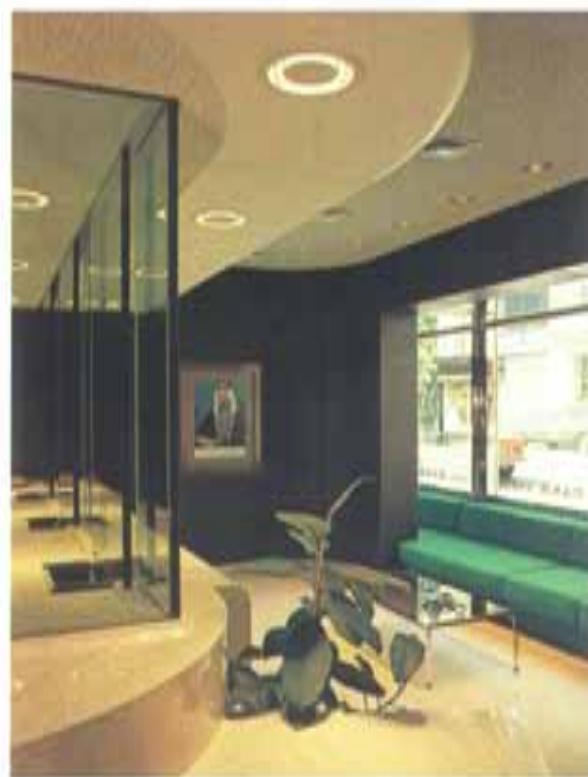


*The Qatar Monetary Agency*

مؤسسة النقد القطري



*Interior of West End Office – London*



مكتب الوست إند في لندن من الداخل



Doha Palace

قصر الدوحة



The Qatar National Museum

متحف قطر الوطني