

# عرض دليل المستثمر سبتمبر 2025



# المحتويات

- 1. لمحة عن QNB
- 2. مقارنة وضع QNB في قطر ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا
  - 3. المؤشرات المالية
    - 4. الاستدامة
  - 5. نظرة اقتصادية عامة

#### ملاحظات:

جميع الأرقام بالدولار الأمريكي تم تحويلها من الريال القطري بناء على سعر الصرف التالي: 1 دولار أمريكي = 3.6405 ريال قطري في بعض الحالات، قد يتم تقريب بعض الأرقام لغرض هذا العرض





لمحة عن QNB

### QNB بنك قوي ويتمتع بتصنيف مرتفع مع تواجد دولي متزايد



البنك الأول في الشرق الأوسط وأفريقيا بحسب كافة مقاييس المركز المالي



شبكة دولية مع تواجد في أكثر من 28 بلداً



العلامة المصرفية الأعلى قيمة في الشرق QNB 🗱 الأوسط وأفريقيا، بقيمة 4.4 مليار دولار



تواجد إقليمي رائد

مالى قوي

دعم قوی من

الحكومة القطرية

31,000 موظف يعملون من خلال أكثر من خلال أكثر من 900 موقع

#### نقاط القوة الرئيسية

مركز مالى متنوع جغرافيأ

تواجد محلي رائد

**\*** QNB)

التعرض لمعاملات ذات قيمة كبيرة

أداء تشغيلي ومركز

موديز

Α+ Aa2 ستاندرد آند بورز

A+ AA كابيتال إنتلجنس فيتش

تصنيفات ائتمانية قوية مركز مالى قوي

> 3.52 مليار دولار أمريكي 47.1 مليار دولار أمريكى صافى الأرباح<sup>2</sup> القيمة السوقية

0.36 دولار أمريكي 381.6 مليار دولار أمريكى ربحية السهم الموجودات

**\*** QNB

فريق إداري يتمتع

بخبرة كبيرة

تصنيفات ائتمانية

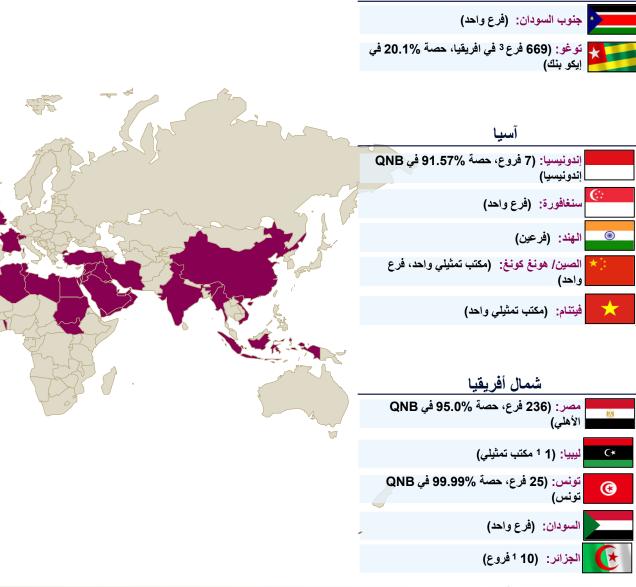
قوية

### التواجد الدولى لمجموعة QNB

أفريقيا - جنوب الصحراء

جنوب السودان: (فرع واحد)





تركيا: (425 فرع، حصة %99.88 في QNB فاينانس

1: يضم الفروع/ المكاتب التمثيلية من الشركات التابعة والزميلة

3: معلُّومات الفروع الخاصة بإيكو بنك هي كما في يونيو 2025

الشرق الأوسط

الإمارات: (16 (+1 1) فرع، حصة %40.0 في البنك

سوريا: (8 (+23 1) فرع، حصة %50.8 في QNB

العراق: (8 فروع، حصة %54.2 في مصرف المنصور)

الأردن: (103 أ (+3 1) فرع، حصة %38.6 في بنك

سويسرا: (مكتب واحد، حصة 100% في QNB سويسرا)

المملكة المتحدة: (1 (+1 ¹) فرع وحصة %100 في شركة

قطر: (48 فرع)

التجاري الدولي)

عمان: (5 فروع)

الكويت: (فرع واحد)

لبنان: (فرع واحد)

اليمن: (فرع واحد)

إيران: (مكتب تمثيلي واحد 2)

الإسكان للتجارة والتمويل)

Digital Q-FS المحدودة )

فرنسا: (فرع واحد)

البحرين: (1 1 (+1 1) فرع)

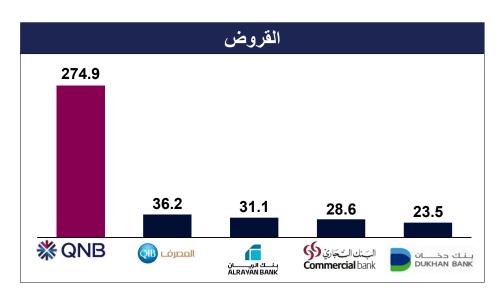
فلسطين: (15 <sup>1</sup> فرع)

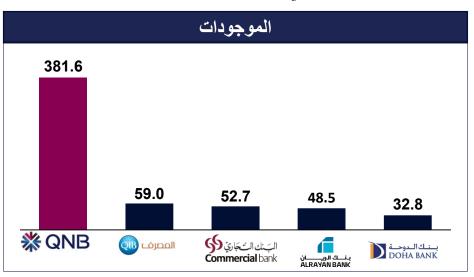
السعودية: (فرعين)



مقارنة وضع QNB في قطر ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا

# أكبر 5 بنوك محلية مدرجة – سبتمبر 2025 واصل QNB التميز في السوق المحلية



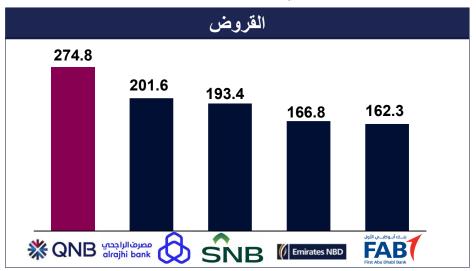




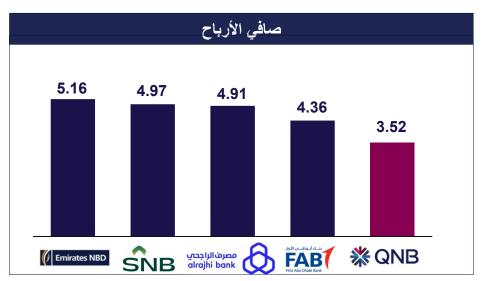


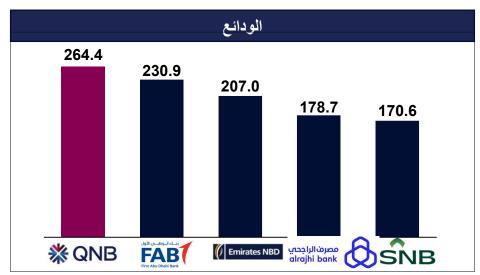


# أقوى 5 بنوك مدرجة في الشرق الأوسط وأفريقيا – سبتمبر 2025 حافظ QNB على مركزه الريادي كأكبر بنك في المنطقة بجميع مقاييس بيان المركز المالي











# المؤسسة المالية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا من حيث قيمة العلامة التجارية قيمة العلامة التجارية قيمة العلامة التجارية (مليار دولار أمريكي)





المؤشرات المالية

### حقق QNB نمواً مستداماً المؤشرات المالية كما في 30 سبتمبر 2025

نسبة النمو مقارنة بسبتمبر 2024

• صافي هامش الفائدة 2 2.65%

• معدّل التكلفة إلى الدخل 23.3%

0.36 دولار أمريكي • عائد السهم +1%

• 3.52 مليار دولار أمريكي

الأرباح 1

• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض) 2.9%

• نسبة التغطية 3 100.2%

+9%

• 381.6 مليار دولار أمريكي كموجودات

+11% • 274.8 مليار دولار أمريكي كقروض الموجودات

• نسبة القروض إلى الودائع 4 97.0%

+6%

• 264.4 مليار دولار أمريكي كودائع

التمويل

• نسبة كفاية رأس المال بموجب متطلبات مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3 19.5%

• 33.3 مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية

حقوق الملكية

المصدر: التقرير المالي

1: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

2: صافَّى هامش الفائدة محتسب كصافى دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدرة للفائدة 3: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة بإستناء الفوائد المعلقة

4: تمثل نسبة القروض الى الودائع التنظيمية التي فرضها مصرف قطر المركزي في عام 2022



### QNB مصر<sup>1</sup>

### المؤشرات المالية كما في 30 سبتمبر 2025

نسبة النمو مقارنة بسبتمبر 2024

• صافى هامش الفائدة <sup>3</sup>:

• معدّل التكلفة إلى الدخل:

• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض): 4.7%

• نسبة التغطية <sup>4</sup> :

• نسبة القروض إلى الودائع: 58.4%

• نسبة كفاية رأس المال (بازل 3):

-2% (+11%)

• **399.4 مليون دولار أمريكي** (19.9 مليار جنيه مصري)

الأرباح2

• 18.4 مليار دولار أمريكي كموجودات (%11+) (%11+)

• **9.0 مليار دولار أمريكي كقروض** (+34%) مليار جنيه مصري) الموجودات

• **15.4 مليار دولار أمريكي كودائع** (736.1 مليار جنيه مصري)

التمويل

**+31%** (+30%)

**+10%** (+9%)

• 2.3 مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية (107.9 مليار جنيه مصري)

حقوق الملكية

المصدر: QNB مصر وفقاً للمعابير الدولية للتقارير المالية 4. QNA المرا

1: QNB الأهلي سابقاً

أرباح عائدة إلى مساهمي البنك
 ق- صافي هامش الفائدة محتسب كصافي دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدرة للفائدة
 بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الانتمانية المتوقعة بإسثناء الفوائد المعلقة

### عملیات QNB ترکیا<sup>1</sup> المؤشرات المالية كما في 30 سبتمبر 2025

نسبة النمو مقارنة بسبتمبر 2024

• صافى هامش الفائدة 3: 7.90%

• معدّل التكلفة إلى الدخل: 31.0%

• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض): %3.6

• نسبة التغطية 4: 93%

• نسبة القروض إلى الودائع: 102.5%

> • نسبة كفاية رأس المال (بازل 3) 3: عقب تسهيلات تدابير (BRSA)

(>100%) >100%

 280.3 مليون دولار أمريكي (11.7 مليار ليرة تركية)

الأرباح<sup>2</sup>

• 50.0 مليار دولار أمريكي كموجودات +20% (2,077.3 مليار ليرة تركية) (+45%)

+19% • 29.3 مليار دولار أمريكي كقروض (+45%) (1,219.6 مليار ليرة تركية)

الموجودات

**+16%** (+41%) (1,189.9 مليار ليرة تركية)

• 28.6 مليار دولار أمريكي كودائع

حقوق الملكية

التمويل

+29% (+55%)

 4.7 مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية (196.8 مليار ليرة تركية)

1: تشمل عمليات QNB مركيا البيانات المالية لبنك .QNB A.S وبنك .QNB تركيا البيانات المالية لبنك .

2: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

15.1%

16.9%

### بنك .Enpara A.S

### المؤشرات المالية كما في 30 سبتمبر 2025

نسبة النمو مقارنة بسبتمبر 2024

• معدّل التكلفة إلى الدخل: 10.5%

• صافي هامش الفائدة: 36.8%

 51.2 مليون دولار أمريكي (2.1 مليار ليرة تركية) 18% من عمليات QNB تركيا<sup>2</sup>

الأرباح1

5.2% القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض):

4.1% الحصة السوقية لقروض التجزئة 4 :

• الحصة السوقية لبطاقات الائتمان 4: 3.1%

**+17%** (+43%)

>100% (>100%)

• 3.2 مليار دولار أمريكي كقروض (133.1 مليار ليرة تركية)

11% من عمليات QNB تركيا

68%

• نسبة القروض إلى الودائع:

• الحصة السوقية لودائع التجزئة 4: 2.4%

**+12%** (+36%)

• 4.7 مليار دولار أمريكي كودائع (197.0 مليار ليرة تركية) 17% من عمليات QNB تركيا

التمويل3

الموجودات3

4.2 مليون 14.0%

• متوسط عمليات تسجيل الدخول اليومية:

الحصة السوقية للتسجيل الرقمي 4:

+17%

• 8.3 مليون عميل مسجل

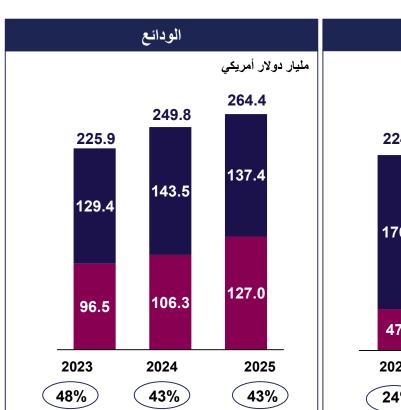
العملاء3

كان Enpara.com هو قسم الخدمات المصرفية الرقمية في بنك .QNB A.S. تم فصل بنك .Enpara A.S عن بنك .QNB A.S اعتبارا من تاريخ 27 اغسطس 2025 مع تحويل جميع الارصدة ذات الصلة بقسم Enpara.com إلى بنك

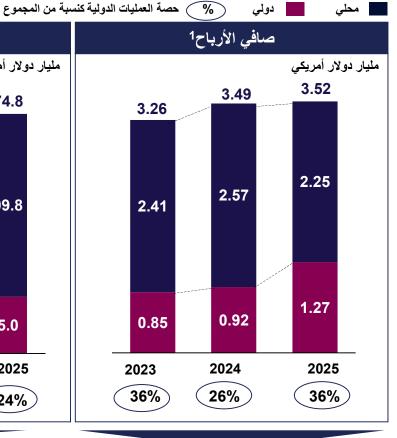
1: ربح بنك Enpara A.S. للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2025. يتم احتساب النمو في الربح فيما يتعلق بربحية Enpara.com المبدئية لفترة مماثلة.



# يساهم زيادة التنويع الجغرافي بشكل إيجابي في نمو المجموعة المساهمة حسب التوزيع الجغرافي كما في 30 سبتمبر 2025



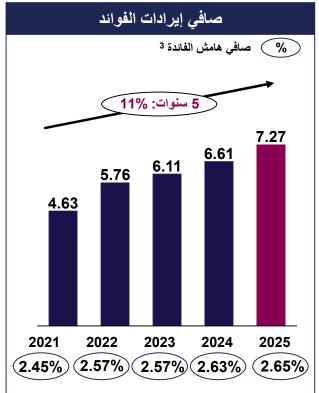


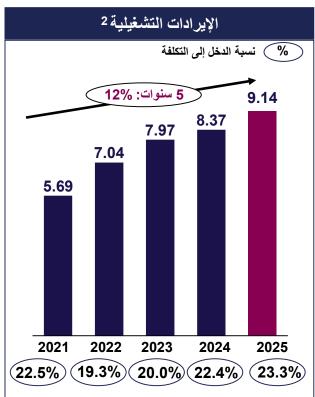


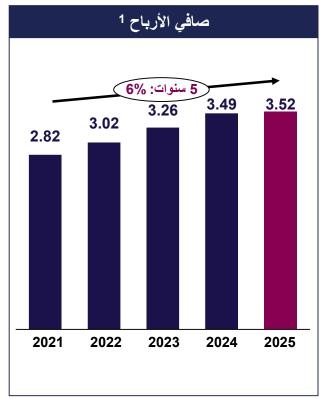
- ارتفعت القروض من العمليات الدولية بمبلغ 17.5 مليار دولار أمريكي (37%) من عام 2023 إلى 2025
  ارتفعت الودائع من العمليات الدولية بمبلغ 30.5 مليار دولار أمريكي (32%) من عام 2023 إلى 2025
- ارتفعت الأرباح من العمليات الدولية بمبلغ 0.42 مليار دولار أمريكي (%49) من عام 2023 إلى 2025



### تواصل الربحية و ترشيد التكاليف تفاصيل بيان الدخل كما في 30 سبتمبر 2025 (مليار دولار أمريكي)



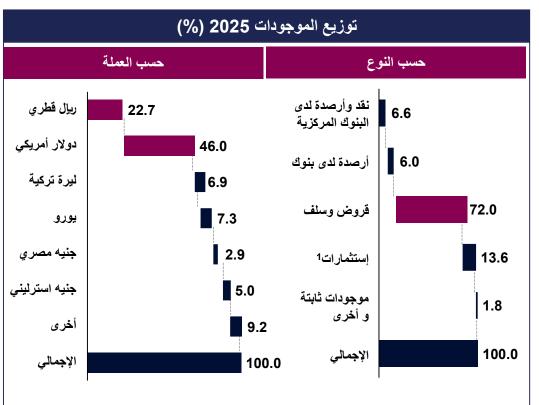




- ارتفعت صافي إيرادات الفوائد بنسبة %10 من 2024
- صافي هامش فائدة قوي مع إجمالي موجودات بقيمة 382 مليار دولار أمريكي
- ارتفعت الإيرادات التشغيلية بنسبة %9 من سبتمبر 2024
  - أفضل مستوى للكفاءة
- ارتفع صافى الأرباح بنسبة 1% من سبتمبر 2024



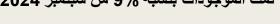
# نمو الموجودات مدفوع بأنشطة الإقراض بالربال القطري و الدولار الأمريكي بشكل أساسي تحليل الموجودات كما في 30 سبتمبر



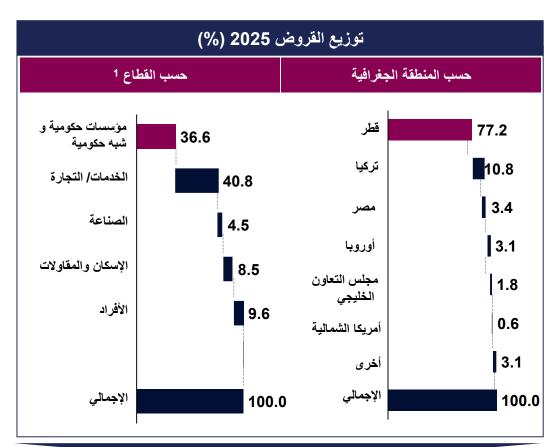


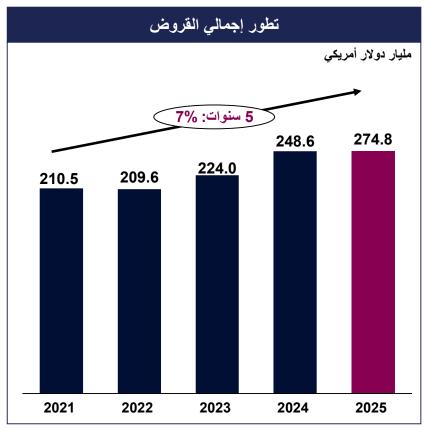
- نمت الموجودات بنسبة %9 من سبتمبر 2024
- تمثل عملات الدولار الأمريكي والريال القطري %69 من إجمالي الموجودات

• تمثل القروض والسلف %72 من إجمالي الموجودات



# استقرار للقروض تحليل القروض كما في 30 سبتمبر



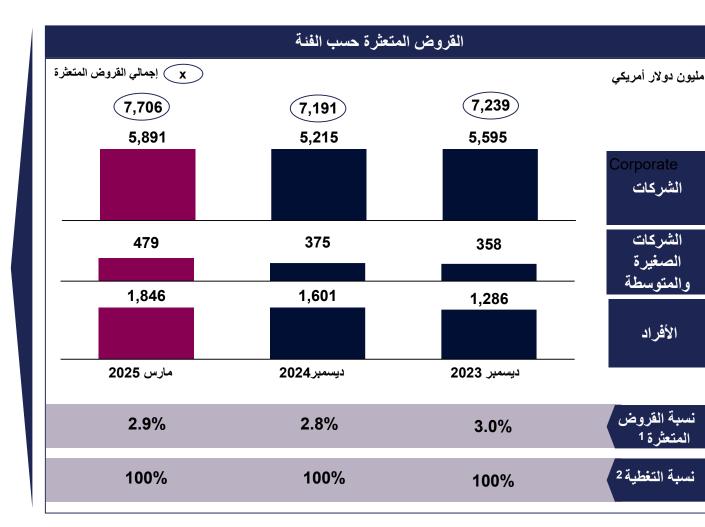


- القروض بالدولار الأمريكي تمثل %61 من إجمالي القروض
- تتميز القروض بجودة عالية مع نسبة %37 من التركز على الحكومة وهيئات القطاع العام

- ارتفعت القروض بنسبة %11 مقارنة بسبتمبر 2024
- معدل النمو السنوي المركب من سنة 2021 إلى 2025 يبلغ 7%

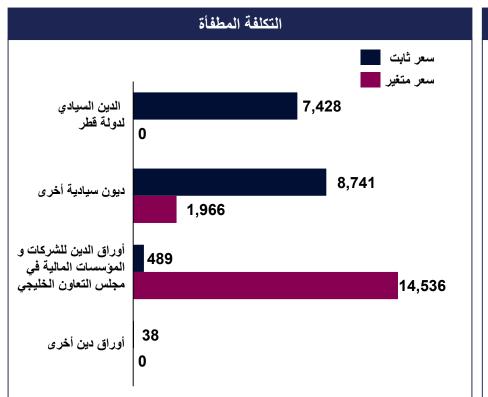


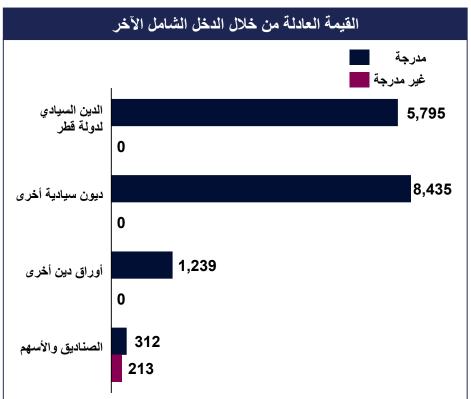
# الجودة العالية لمحفظة الإقراض تتجلى في انخفاض نسبة القروض المتعثرة تحليل جودة الموجودات



- واصل QNB زيادة مخصصاته إستجابةً للوضع الاقتصادي العالمي والتقلبات الاقتصادية الأخرى
- ظلت نسبة التغطية لدى البنك قوية في ظل التباطؤ الاقتصادي، حيث بلغت النسبة %100 كما في 30 سبتمبر
   2025
- المستحقات المتأخرة تصبح قروض متعثرة بعد مرور 90 يوماً على تاريخ التخلف عن الدفع
- هناك احتياطي مخاطر إضافي بمبلغ
  3,571 مليون دولار أمريكي، وهو
  أكبر من نسبة %2.5 المطلوبة
  بموجب متطلبات مصرف قطر المركزي

# محفظة استثمارية ذات جودة عالية، مع %66 من الأوراق المالية مصنفة AA أو سيادية تحليل الاستثمارات كما في 30 سبتمبر 2025 (مليون دولار أمريكي)





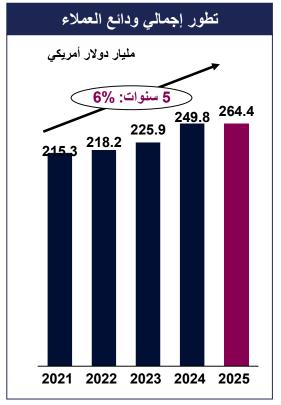
• تنوع جيد بين الاستثمارات المالية بمعدلات الفائدة الثابتة والمتغيرة

• تشكل الأوراق المالية المدرجة %99 من الاستثمارات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر



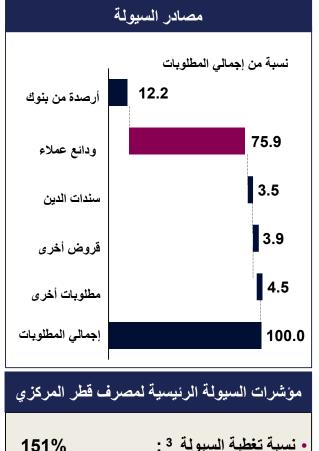
# نمو قوي في ودائع العملاء والتمويل تحليل التمويل كما في 30 سبتمبر





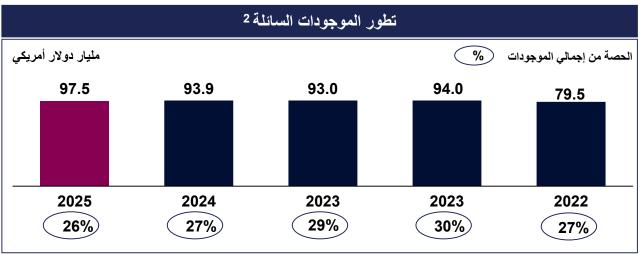
- يظل QNB البنك المفضل لدى القطاع العام
- تشكل الودائع بالدولار الأمريكي والجنيه المصري والليرة التركية نسبة %44، %4 و %8 على التوالي من إجمالي الودائع
- نمت الودائع بنسبة %6 من سبتمبر 2024
- معدل النمو السنوي المركب من سنة 2021 إلى 2025 يبلغ %6

### صلابة وضع السيولة تحليل السيولة كما في 30 سبتمبر



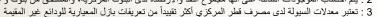
• نسبة صافى التمويل المستقر 3:





المصدر: التقرير المالى

 <sup>1 .</sup> عنى عب سروس على الوسائلة على أنها مجموع النقد والأرصدة لدى البنوك المركزية، والمستحق من بنوك و الاستثمارات المالية





105%

<sup>1 :</sup> تمثّل نسبة القروضّ الى الودائع التنظيمية التي فرضها مصرف قطر المركزي في عام 2022

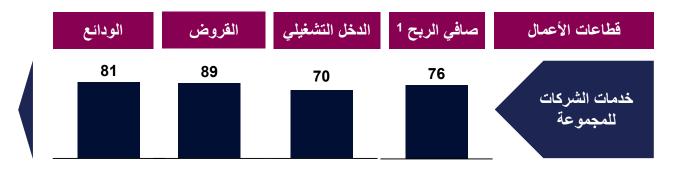
# حافظ البنك على نسبة قوية لكفاية رأس المال أعلى من متطلبات مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3 تحليلات رأس المال كما في 30 سبتمبر



• نسبة كفاية رأس المال أعلى من متطلبات مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3 شاملة هامش تحوط 1DSIB بنسبة %3.5

الحد الأدنى لمتطلبات نسبة كفاية رأس المال						
الإجمالي	رسوم ICAAP	رسوم DSIB	هامش تحوط رأس المال	بدون هوامش تحوط	%	
12.0	-	3.5	2.5	6.0	نسبة كفاية رأس المال الأساسي العام	
14.0	-	3.5	2.5	8.0	نسبة كفاية رأس المال الأساسي	
17.0	1.0	3.5	2.5	10.0	إجمالي نسبة كفاية رأس المال	

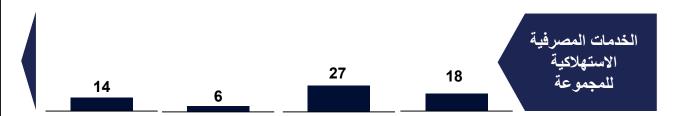
# تنويع مزيج الأعمال سيعزز النمو المستدام اسهام مزيج الأعمال (% الحصة كما في 30 سبتمبر)



- المحافظة على الحصة المسيطرة في السوق المحلية
  - زيادة المساهمة الدولية
- دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة في قطر
  - ضمان المحافظة على وضع البنك الرائد للخدمات المصرفية الخاصة في قطر
- ضمان المحافظة على وضع مدير صناديق الأموال الرائد في قطر
- الوسيط المفضل بين مؤسسات الوساطة



- المحافظة على الحصة السوقية المحلية
  - مواصلة تعزيز المنتجات المقدمة
- التوسع الانتقائي في عروض الأفراد عبر شبكة المجموعة الدولية



### المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9: هامش إضافي لاستقرار العائدات طوية الأجل

• تم تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 اعتباراً من 1 يناير 2018 استناداً إلى توجيهات مصرف قطر المركزي • وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي، تم ادراج تأثير الخسائر الائتمانية المتوقعة ضمن رأس المال الأساسي الإضافي (2)

وقفا لتعليمات مصرف قطر المركزي، تم ادراج تاثير الكسائر الانتقال لأغراض احتساب نسبة كفاية رأس المال بدون اطفاء تاثير الانتقال

**		
4 11	71	1 ** 1
اللباه	الم	الأثار
	_	

المرحلة 3	المرحلة 2	المرحلة 1	سبتمبر 2025
93.5%	0.4%	0.2%	الأرصدة من البنوك والأرصدة لدى البنوك المركزية
100.2%	15.8%	0.3%	القروض
99.5%	N/A	0.1%	الاستثمارات
83.8%	6.1%	0.1%	بنود خارج الميزانية

		تكلفة المخاطر 2		
الإجمالي	المرحلة 3 (الديون المتعثرة)	المرحلة 2	المرحلة 1	سبتمبر 2025
91 نقطة أساسية	48 نقطة أساسية	39 نقطة أساسية	4 نقطة أساسية	تكلفة المخاطر



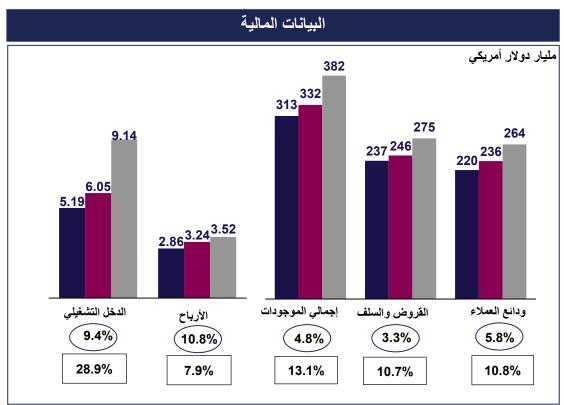
## البيانات المالية لمجموعة QNB

البيانات الرئيسية (كما في سبتمبر 2025)

مساهمة QNB فاينانس بنك % ) مساهمة QNB الأهلى

QNB أماملاً QNB الأهلى QNB أشاملاً QNB فاينانس بنك QNB أساملاً









الاستدامة

# يقوم QNB بإشراك مجموعات أصحاب المصلحة الرئيسيين لصياغة موضوعات الاستدامة الأكثر أهمية بالنسبة لهم وتحديد أولوياتها والتصرف بناء عليها

تحديد استراتيجية الاستدامة وإطار التعامل مع الموضوعات الجوهرية







تحديد أولويات التأثيرات على أساس الأهمية وتحديد المواضيع الجوهرية

إشراك مجموعات أصحاب المصلحة لتحديد تأثيراتQNB (الاقتصاد والبيئة والأفراد، بما في ذلك حقوق الإنسان)



	QNB Group's Material Topics 2024
1.	Financial Performance, stability and systemic risk management
2.	Governance, compliance and enterprise risk management
3.	Data security and privacy
4.	ESG in financing
5.	Climate action
3.	Customer experience and responsible engagement
7.	Diversity and inclusion
В.	Employee value proposition
9.	Responsible procurement and supply chain
0.	Corporate social responsibility

بناءً على هذا النهج، أنشأ QNB قائمة شاملة بمجالات التأثير الاقتصادي والأخلاقي والاجتماعي والبيئي ذات الصلة



# أسس QNB إطاره واستراتيجيته للاستدامة وفقاً لركائز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لمعالجة المواضيع الجوهرية بشكل فعّال وإيجابي

إطار QNB الخاص بالاستدامة المناخ والحوكمة البيئية والاجتماعية أمن البيانات والخصوصية التمويل والمؤسسية في التمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة المستدام تجربة العملاء والتواصل وريادة الأعمال والشمول المالى معهم بشكل مسؤول التأثير البيئي الحوكمة والامتثال العمليات المستدامة التنوع الجنسانى وإدارة المواهب الشراء المسؤول وسلسلة التوريد المسؤولية الاجتماعية الاستثمار المجتمعي والرعاية والتطوع



# حقق QNB عدداً من الإنجازات الرئيسية في الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في كافة المجالات المشمولة في إطار الاستدامة الخاص به

كما في 31 ديسمبر 2024

غير شامل



#### التمويل المستدام

التحول إلى اقتصاد أكثر اخضراراً



9.6 مليار دولار أمريكي للتمويل المستدام



إطار إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية أ، المخاطر السيئية والاجتماعية أ، السير المناخي المناخي المناخي المناخي المناخي المناخية المناخية



**39** منتجاً وخدمة مستدامة



#### العمليات المستدامة

العمل للنجاح



تأكيد مستقل من خلال المبادرة العالمية للتقارير ومؤشرات الأداء الرئيسية



الانضمام<sup>2</sup> إلى PCAF ،UNGC: UNEP FI، UN WEP



مبادر ات خفض الكربون



التركيز على الموظفين والأطراف الثالثة

المسؤولية الاجتماعية

المساهمة في المجتمع



الصحة والبيئة





الأنشطة الاجتماعية والإنسانية



الرياضة و الثقافة



**X** QNB



<sup>2</sup> UNGC = الاتفاق العالمي للأمم المتحدة، PCAF = الشراكة من أجل المحاسبة المالية للكربون، UNEP FI = مبادرة تمويل برنامج الأمم المتحدة للبيئة (QNB مصر)، UNEP FI = مبادئ الأمم المتحدة لتمكين المرأة (QNB تركيا)

### لمحة على التمويل المستدام

كما في 30 سبتمبر 2025

غير شامل

#### تجربة العملاء

#### **%89**

المعاملات الرقمية (عبر الإنترنت والهاتف الجوال كنسبة من إجمالي المعاملات)





خروقات أمن البيانات



عدد المنتجات والخدمات المالية المستدامة



صافي نقاط الترويج (NPS) المحقّق في قطر



#### التمويل



تغطى > 90% من المحفظة



3.8 مليار دولار آمريكي إجمالي محفظة قروض الشركات

9.6 مليار دولار أمريكي

محفظة التمويل المستدام

الصغيرة والمتوسطة والمشاريع متناهية الصغر



6

إصدار سندات خضراء بقيمة 750 مليون يورو

أكبر إصدار لسندات خضراء مقومة باليورو من قبل بنك في منطقة الشرق الأوسط

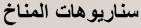




تسهيل سندات خضراء البنك الوحيد في قطر بصفته مدير إصدار مشترك

2.5 مليار دولار أمريكى،





التعرض المباشر للقطاعات عالية المخاطر 1 يقتصر على ما يقارب 1% من إجمالي دفتر القروض





### يتعامل QNB بشكل استباقي مع كل من المخاطر والفرص المناخية في أطره للحوكمة والتمويل والتواصل وإعداد التقارير.

كما في 31 ديسمبر 2024

#### أول بنك في منطقة الشرق الأوسط في الإفصاح وفقاً للمعيارين الدوليين لإعداد التقارير المالية بشأن الاستدامة 51 و52 (السنة المالية 2024)

	التعرض المالي خلال سنة 2024 (ألف ريال قطري)			إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري الممولة خلال سنة 2024 (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)				
وصف	التعرض المالي الإجمالي	الانبعاثات المفصح عنها	الانبعاثات غير المفصح عنها	% من إجمالي التعرض	النطاق 1	النطاق 2	النطاق 3	الإجمالي
لمبالغ الممولة <sup>2,1</sup>								***************************************
قد وأرصدة لدى لبنوك المركزية	84,535,430	84,535,430	=	%6	-	_	_	-
رصدة لدى بنوك	95,973,695	95,973,695	-	%7	-	-	-	-
غروض وسلف لعملاء	910,757,751	821,335,935	89,421,816	%62	30,479,473	4,506,782	58,370,402	93,356,657
بما في ذلك تمويل المشاريع					-	-	-	-
وراق مالية استثماري	175,322,674	171,725,500	3,597,174	%12	4,452,338	110,487	9,316,971	13,879,796
بما في ذلك أوراق الدين	172,937,170	170,066,208	2,870,962	%12	4,393,541	103,091	9,293,973	13,790,605
بما في ذلك أسهم حقوق الملكية	2,385,504	1,659,292	726,212	%0	58,797	7,396	22,998	89,191
ستثمارات في شركات زميلة	7,861,377	-	7,861,377	%1	-	-	-	-
موجودات أخرى	23,465,703	-	23,465,703	%1	-	-	-	_
لإجمالي الفرعي لمبالغ المملولة	1,297,916,630	1,173,570,560	124,346,070	%89	34,931,811	4,617,269	67,687,373	107,236,453
لتزامات قروض فير مسحوبة	156,578,487	49,670,703	106,907,784	%11	8,874,418	2,284,700	9,539,617	20,698,735
لإجمالي	1,454,495,117	1,223,241,263	231,253,854	%100	43,806,229	6,901,969	77,226,990	127,935,188

كثافة الانبعاثات الممولة من قِبل المجموعة

طن من مكافئ ثاني أكسيد الكريون/ مليون ر.ق

الانبعاثات المغطاة ضمن النطاق

من محفظة المجموعة

سجل QNB في جودة QNB البيانات وفقاً لـ PCAF











**ISSB** 

<sup>1</sup> لا تصدر أي انبعاثات عن النقد والأرصدة لدى البنوك المركزية والمستحقات من البنوك. لا يُفصح عن الانبعاثات المتعلقة بالاستثمار في الشركات الزميلة والأصول الأخرى.

<sup>2</sup> للمزيد من التفاصيل حول الانبعاثات الممولة حسب القطاع، يُرجى الاطلاع على تقرير الاستدامة لمجموعة QNB لعام 2024

### إطار QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة هو الأول من نوعه في قطر، ويعتبر من الأطر الرائدة في المنطقة





إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة لمجموعة QNB رأى طرف ثان من ISS Corporate Solutions



# يتوافق إطار QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة مع التصنيفات الدولية وشروط الأهلية والمعايير لتمكين وتحفيز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والتمويل المناخي

#### التمويل المستدام

#### المبادئ المتعلقة بالاستدامة

تمويل الانتقال1

### الأنشطة الخضراء/ الاجتماعية

### الاستخدام الاجتماعي للعائدات

#### • أهداف أداء ومؤشرات أداء رئيسية طموحة وهامة في مجال

#### • تم التحقق منها خارجياً

- تتضمن مؤشرات الأداء الرئيسية، على سبيل المثال:
  - تخفيض انبعاثات الغازات الدفيئة
  - تخفيض استهلاك الطاقة
- زيادة الطاقة المتجددة

#### الاستخدام الأخضر للعائدات

الخضراء

الإدارة المستدامة

للمياه ومياه

الصرف الصحى

الإدارة البيئية

المستدامة للموارد

الطبيعية الحية

والأراضى



المتجددة

منع التلوث

والسيطرة عليه

الاقتصاد

الطاقة



النقل النظيف





كفاءة

الطاقة

المناخ

البنية التحتية الأساسية الميسرة

الوصول للخدمات

الأساسية

TIT



التقدم والتمكين الاجتماعي والاقتصادي



Mi III

المساكن

الاجتماعية

355

الاستجابة

للأوبئة

زيادة فرص التوظيف



الأمن الغذائي والأنظمة الغذائية المستدامة

شروط الأهلية

- أهداف مناخية متوافقة مع
- اتفاق باريس و/ أو الاستدامة أهداف مناخية قائمة على العلوم
  - تشمل المعايير، على سبيل المثال:

• خطة ذات مصداقية

لتحقيق التحول المناخى

- تقنيات إزالة الكربون
  - استخدام الوقود المستدام منخفض الغازات الدفيئة
- الانتقال إلى المحركات الكهربائية أو الهيدروجينية





يواصل QNB تسخير إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة والتواصل مع العملاء لتطوير وتنمية محفظته الخاصة بالاستدامة

كما في 31 ديسمبر 2024



زيادة في التمويل الأخضر منذ 2020

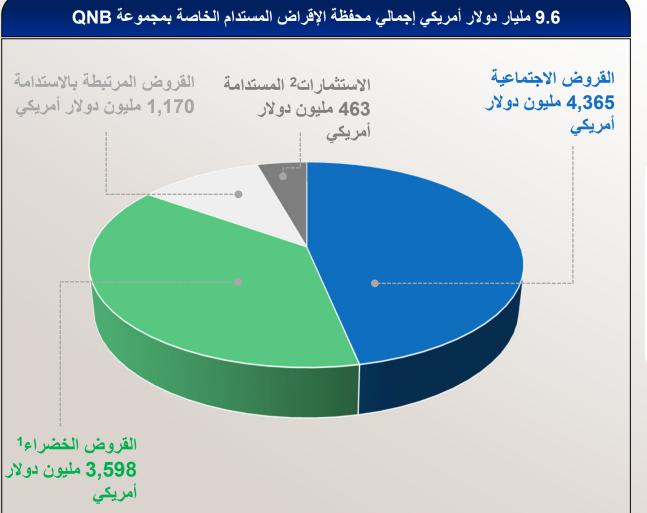
قيمة المشاركة في عمليات الإقراض المشترك المرتبط بالاستدامة أكثر من 15 مليار دولار أمريكي مع مشاركة مباشرة تزيد قيمتها عن 1 مليار دولار أمريكي

إصدارات السندات الخضراء والمستدامة أكثر من 2.2 مليار3 دولار أمريكي

1 بما في ذلك القروض الخضراء للأفراد 2 ما في ذلك المندات السنداء

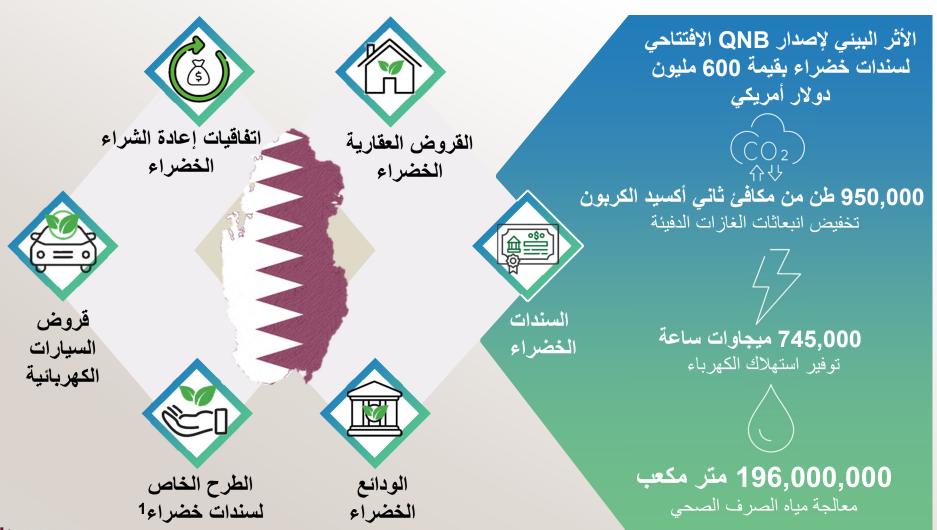
2 بما في ذلك السندات المستدامة

- . 3 سندات خضراء بقيمة 600 مليون دولار أمريكي (مجموعة QNB، 2020)، وسندات مستدامة بقيمة 500 مليون دولار أمريكي، وسندات زرقاء/ خضراء بقيمة 125 مليون دولار أمريكي، وطرح خاص لسندات اجتماعية بقيمة 40 مليون دولار أمريكي، وطرح خاص أخضر بقيمة 20 مليون دولار أمريكي (QNB تركيا، 2024)، وإصدار سندات خضراء بقيمة 750 مليون يورو (مجموعة



**\*** QNB

يعتبر QNB رائداً في مجال التمويل المستدام، فقد أطلق عدداً من المنتجات والمعاملات الرئيسية في السوق





## لمحة على العمليات المستدامة

كما في 31 مارس 2025

#### التأثير البيئى



%100

طاقة من مصادر متجددة في QNB تركيا والهند والمملكة المتحدة



آيزو 14001 و50001

شهادات آيزو للإدارة البيئية وإدارة الطاقة1



انخفاض بنسبة 45% في انبعاثات الغازات الدفيئة

إجمالي الانخفاض منذ عام 2017



#### التنوع الجنساني



تعيين عضوتين جديدتين في مجلس إدارة مجموعة QNB



0.93

نسبة الأجور بين الجنسين



%48

نسبة النساء من إجمالي الموظفين



%33

نسبة النساء في الإدارة الوسطى والعليا

قدمت شركة Deloitte & Touche Middle East تأكيداً محدوداً ومستقلاً في عام 2024 بشأن: إعداد التقارير وفقاً معايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI)، ومعدل توظيف الإناث، ونسبة النساء في عضوية مجالس إدارات الشركات التابعة، والنطاقين 1 و 2 لانبعاثات الغازات الدفيئة، والنطاق 3 للانبعاثات الناتجة عن سفريات العمل



## يعمل QNB على دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في عملياتنا لتتماشى مع أفضل الممارسات الدولية وترسيخ الاستدامة في هويتنا المؤسسية

#### الالتزام بالأطر العالمية والإقليمية















- تركيز مستمر على التنوع والشمول والتوطين لموظفينا ومواهبنا
- التركيز على التعلم والتطوير وبناء القدرات والتعاقب الوظيفي



#### التأكيد المستقل على إعداد التقارير1







رعاية العمال

Workers'

Welfare

مدونة قواعد السلوك

الخاصة بالموردين الخارجيين

- انشاء تقييمات لإدارة مخاطر الأطراف الثالثة
- دمج مدونة قواعد السلوك الخاصة بالموردين الخارجيين ضمن متطلبات التوريد المركزية
- إجراء الزيارات الميدانية وجولات التفتيش على كافة مزودي القوى العاملة² لدينا في



- 100% مصادر طاقة متجددة في مكاتبنا في تركيا والهند والمملكة المتحدة (47%)
  - تم تركيب محطات طاقة شمسية في جميع المباني المملوكة والمستقلة في مصر

#### حماية البيئة والمجتمع



#### تعزيز إدارة مخاطر الأطراف الثالثة

- 1. تقرير الاستدامة لمجموعة QNB لعام 2024
  2. لخطوط الخدمة: التنظيف والنظافة، والأمن المادي والنقدي، والضيافة، وإدارة المرافق

تم الاعتراف بـ QNB كرائد إقليمي في مجال التمويل المناخي ومبادرات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية من خلال التصنيفات الخارجية والجوائز العالمية

كما في 30 سبتمبر 2025

الإفصاح	2023	2024	2025	
MSCI ∰	Α	Α	AA	
S&P Global	<b>50</b> (القطاع المئو <i>ي</i> الـ 85)	<b>52</b> (القطاع المئوي الـ (83)	59 (القطاع المئوي الـ 86)	
SUSTAINALYTICS	<b>23.6</b> (مخاطر متوسطة)	<b>21.9</b> (مخاطر متوسطة)	<b>17.6</b> (مخاطر منخفضة)	
44-CDP	В	В	В	











- أفضل بنك للسندات الخضراء في الشرق الأوسط
- أفضل بنك لتمويل المشاريع المستدامة في الشرق الأوسط
  - أفضل بنك لشفافية الاستدامة في الشرق الأوسط

جوائز في التمويل المستدام في 2025 (غلوبال فاينانس)



لمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع إلى صفحة الاستدامة على موقع QNB الإلكتروني لجميع السياسات ذات الصلة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وأطر العمل، والتقارير







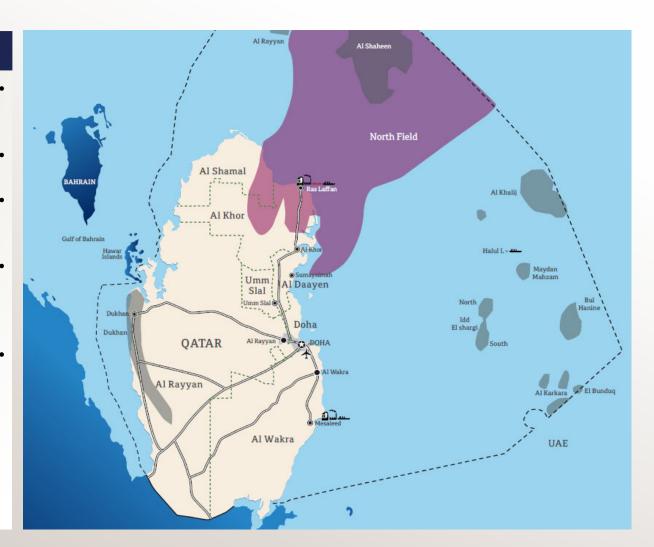


ملامح اقتصادية

# تتميز دولة قطر بموقعها الاستراتيجي بين أوروبا وآسيا وتمتلك إحدى أكبر احتياطيات الغاز الطبيعي في العالم

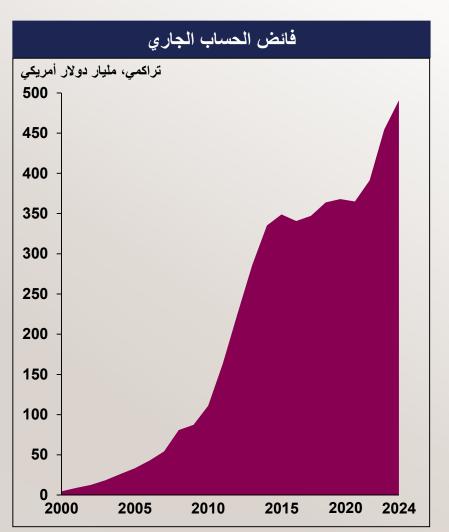
#### تعليقات

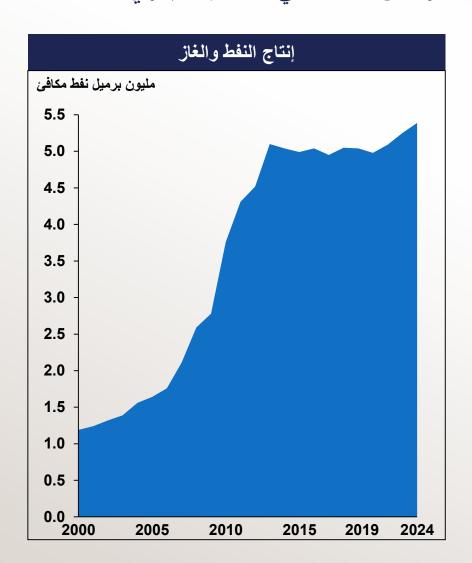
- قطر هي شبه جزيرة تقع في الخليج العربي وهي عضو في مجلس التعاون الخليجي.
  - يبلغ عدد سكان قطر حوالي 3 مليون نسمة.
- يُعتبر نصيب الفرد من احتياطيات النفط والغاز في قطر الأعلى على مستوى العالم.
- تحتفظ قطر بمعظم احتياطياتها الهيدروكربونية في حقل الشمال، وهو أكبر حقل غاز غير مصاحب في العالم.
- تُعد قطر من أكبر مصدري الغاز الطبيعي المسال في العالم.





بفضل إنتاجها من النفط والغاز، تمكّنت دولة قطر من بناء ثروة كبيرة من خلال الصادرات وحققت فوائض ضخمة في الحساب الجاري







## إن تطوير قطر لاحتياطيات ضخمة من النفط والغاز يجعلها إحدى أغنى دول العالم





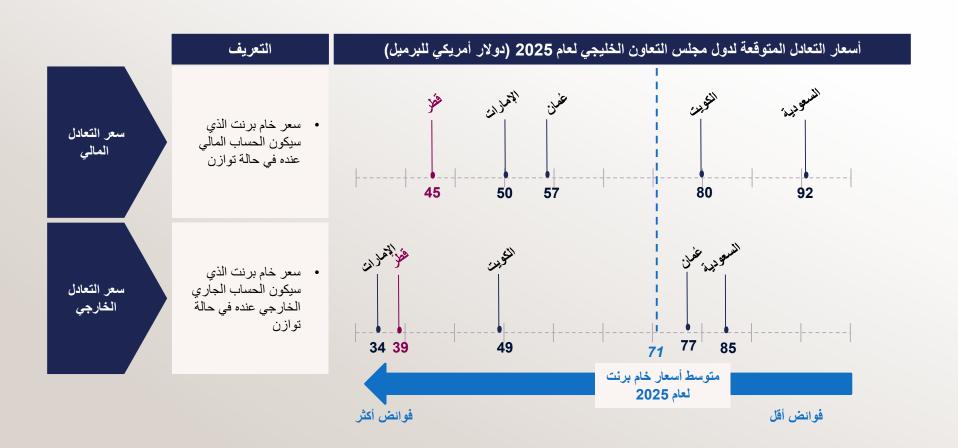
تطوير قطاع النفط والغاز جعل قطر إحدى أغنى دول العالم

بمعدلات الاستخراج الحالية، ستدوم احتياطيات قطر المؤكدة من الغاز لمدة تزيد عن مائة عام



<sup>\*</sup> أخر البيانات المتوفرة

### مركز مالي وخارجي قوي وفقاً لتقديرات صندوق النقد الدولي لأسعار تعادل النفط الخام





## تستفيد قطر من العلاقات التجارية والشراكات القوية في مجال الطاقة

#### القطاع الخارجي لدولة قطر

النفط والغاز: الغاز الطبيعي المسال	•
والمكثفات والنفط والغاز	

• القطاع غير النفطي: البتروكيماويات والأسمدة والمواد الكيميائية والبلاستيك والصلب والألومنيوم والآلات ومعدات النقل

• المرتبطة بالاستثمار: السلع الرأسمالية والسلع الوسيطة المستخدمة كمدخلات للإنتاج

• السلع الاستهلاكية: المنتجات النهائية الجاهزة للاستهلاك أو التوزيع للمستخدم النهائي

الصادرات

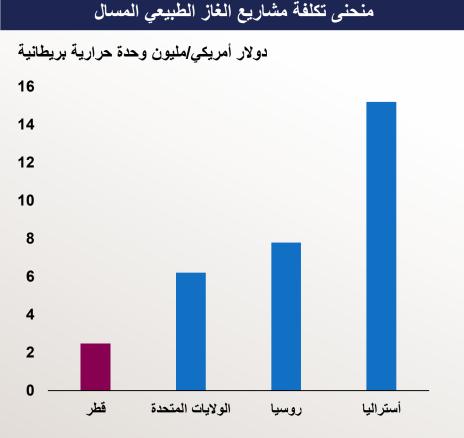
الواردات

تدفقات التجارة (2024)				
الصادرات (مليار دولار أمريكي)		الواردات (مليار دولار أمريكي)		
18.9	الصين	5.4	الصين	
12.8	كوريا الجنوبية	4.6	الولايات المتحدة	
11.2	الهند	2.0	إيطاليا	
6.7	اليابان	1.9	الهند	
6.7	سنغافورة	1.8	اليابان	
6.0	الإمارات	1.7	الإمارات	
3.0	تايوان	1.6	المملكة المتحدة	
2.9	باكستان	1.5	ألمانيا	
2.7	إيطاليا	1.0	فرنسا	
2.3	تايلاند	0.9	عُمان	



# تعتبر قطر إحدى الدول الرائدة في تصدير الغاز الطبيعي المسال وتستفيد من ميزة كبيرة في التكلفة مقارنة بالمصدرين الآخرين



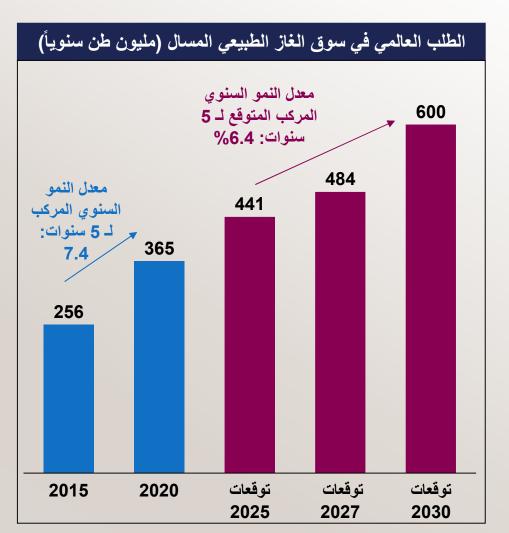


تعد قطر دائماً من بين أكبر ثلاثة مصدرين للغاز الطبيعي المسال على مستوى العالم

يقع إنتاج قطر من الغاز الطبيعي المسال في أسفل منحنى تكلفة الغاز الطبيعي المسال العالمي، مما يمنحها المرونة والصمود



# تظل آفاق الطلب على الغاز الطبيعي المسال قوية على المدى الطويل، مما يخلق فرصاً جذابة للموردين الذين يتمتعون بالقدرة التنافسية والموثوقية



#### الأساس المنطقى - الحجج المؤيدة للغاز

#### أمن الطاقة

• يُعد الغاز الطبيعي بالغ الأهمية للطلب العالمي على الطاقة

#### مركز مستدام

- الغاز الطبيعي هو أنظف وقود أحفوري من حيث انبعاثات ثاني أكسيد الكربون
  - يعتبر الغاز الطبيعي عموماً وقوداً أحفورياً "انتقالياً".

#### إمكانات نمو قوية

• زيادة الطلب من آسيا بسبب النمو وزيادة الحصة في مصفوفات الطاقة

نظراً لحجم وجودة احتياطياتها، تتمتع دولة قطر بميزة تكلفة تنافسية عالمية تجعلها أحد المنتجين منخفضي التكلفة



# تستجيب دولة قطر لهذا الطلب والفرص المرتبطة به من خلال مشروع توسعة حقل الشمال، الذي سيزيد إنتاج الغاز الطبيعي المسال بنسبة 85%



- عالمياً، تعد قطر أكبر مصدر للغاز الطبيعي المسال بحصة سوقية تتراوح بين 20 و30% من إجمالي صادرات الغاز الطبيعي المسال
- في 2017، قررت دولة قطر رفع تجميد الإنتاج من حقل الشمال
- ستعمل ثمانية محطات جديدة لإنتاج الغاز الطبيعي المسال على زيادة الطاقة الإنتاجية لقطر بنسبة 85% إلى 142 مليون طن في السنة:
- المرحلة الأولى (مرحلة التوسع شرقاً): سيزيد الإنتاج من
  77 مليون طن إلى 110 مليون طن بحلول 2026
- المرحلة الثانية (مرحلة التوسع جنوباً) سيزيد الإنتاج إلى 126 مليون بحلول عام 2027
- المرحلة الثالثة (مرحلة التوسع غرباً) سيزيد الإنتاج إلى 142 مليون طن بحلول عام 2030



# بهدف تقليص الاعتماد على العائدات النفطية، أطلقت دولة قطر استراتيجية للتنويع الاقتصادي من خلال رؤية قطر الوطنية 2030

#### تعليقات

تهدف رؤية قطر الوطنية 2030 إلى تشجيع التنويع الاقتصادي وتعزيز التنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية:

#### التنمية البشرية

• تمكين جميع الأشخاص في قطر من الحفاظ على مجتمع مزدهر

#### التنمية الاجتماعية

• الحفاظ على مجتمع يتسم بالعدل والوعي ويستند إلى معايير أخلاقية عالية وقادر على لعب دور بارز في الشراكة العالمية من أجل التنمية

#### التنمية الاقتصادية

• بناء اقتصاد تنافسي ومتنوع قادر على تلبية احتياجات جميع أفراده، وتأمين مستوى معيشة مرتفع في الحاضر والمستقبل

#### التنمية البيئية

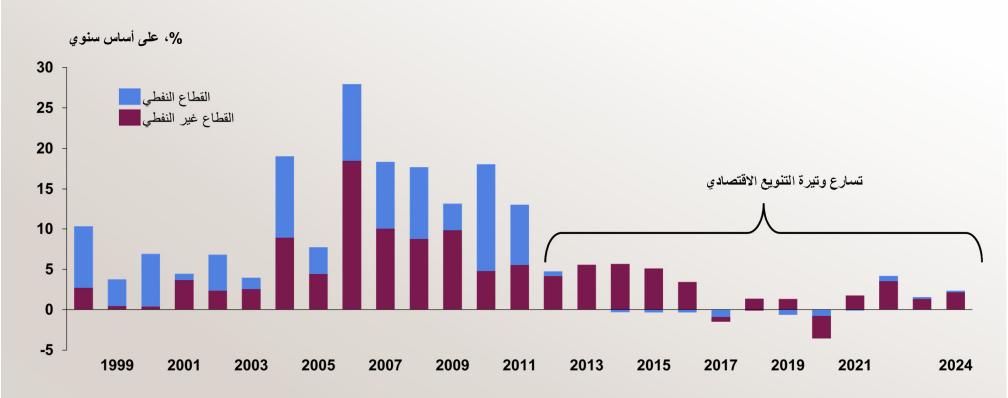
• ضمان المواءمة بين النمو الاقتصادي والتنمية الاجتماعية وحماية البيئة





## تسارعت وتيرة التنويع الاقتصادي خلال العقد الماضي من أجل تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030

#### نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي حسب القطاع





# تهدف استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة لدولة قطر إلى دعم تنفيذ رؤية قطر الوطنية 2030 من خلال سبع نتائج استراتيجية رئيسية

### استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة لدولة قطر (2024 - 2030)

اعتماد نموذج النمو المستدام للتحول إلى اقتصاد تنافسي ومنتج ومتنوع ومبتكر.

تعزيز استقرار وصحة ومرونة الموازنة الحكومية وميزانيتها العمومية على المدى الطويل.

تمكين المواطنين وتطويرهم ليصبحوا أفراداً قادرين على المنافسة عالمياً وجذب المغتربين ذوي المهارات العالية كشركاء على المدى الطويل في رحلة التحول في قطر.

الحفاظ على القيم القطرية والروابط الأسرية القوية، وتعزيز روح المواطنة، وتكامل وتناغم المجتمع من أجل الازدهار في عالم تسوده العولمة.

توفير جودة العيش للجميع من خلال التميز في الرعاية الصحية والسلامة العامة، مع محيط ثقافي نابض بالحياة، لتصبح بيئة متميزة للعائلات.

الحفاظ على الموارد الطبيعية، وحماية النظم البيئية، والحد من انبعاثات الغازات الدفيئة، وبناء القدرة على مواجهة التهديدات البيئية المستقبلية.

أن نصبح رائداً عالمياً في تزويد الخدمات الحكومية للمواطنين والمقيمين والشركات والمؤسسات، وأن نصبح دولة رائدة في مجال الحوكمة الفعالة والكفؤة والشفافة.

1. النمو الاقتصادي المستدام

2. الاستدامة المالية

3. القوى العاملة الجاهزة للمستقبل

4. مجتمع متماسك

5. جودة الحياة

6. الاستدامة البيئية

7. التميز الحكومي



المصادر: استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة لدولة قطر 2024-2030، تحليلات QNB

= محور النقاش في الصفحة التالية

3

## يتضمن نموذج النمو الاقتصادي المستدام لدولة قطر أربعة عناصر رئيسية

#### رؤية قطر الوطنية 2030



#### تعليقات

#### قطاع الطاقة

• ستعمل دولة قطر على تعزيز دورها كرائد عالمي في مجال الطاقة وبناء مكانة لها في المجالات الناشئة الجديدة للطاقة منخفضة الكربون.

#### مناخ الأعمال

• جعل دولة قطر واحدة من أفضل مناخات الأعمال للمستثمرين المحليين والدوليين.

#### مجموعات التنويع

• أربع مجموعات محددة: مجموعات النمو (التصنيع، والخدمات اللوجستية، والسياحة)، ومجموعات التمكين (تكنولوجيا المعلومات والخدمات الرقمية، والخدمات المالية، والتعليم)، ومجموعات المرونة الوطنية (الأغذية والزراعة، والخدمات الصحية)، ومجموعات المستقبل (التكنولوجيا الخضراء، ووسائل الإعلام).

#### الابتكار

• تعزيز منظومة الابتكار في دولة قطر وزيادة تأثيرها في دفع عجلة التقدم في الإنتاجية والنمو الاقتصادي.



# تحفز استراتيجية التنمية في قطر النمو الاقتصادي على بعدين



القطاع النفطي

#### • توسعة حقل الشمال

- التوسع شرقاً
- التوسع جنوباً
- التوسع غرباً
  - مشروع رؤية
- المرحلة الثالثة لتطوير حقل الشاهين
  - مشاريع قائمة
  - الشاهین و دخان

#### • مشاريع التصنيع المتممة للإنتاج - مثر مع دأس افان الرزر مكرم

- مشروع رأس لفان للبتروكيماويات
- مشروع الأمونيا 7 من قبل قافكو
- مصنع البلاستيك (PVC) الجديد من قابكو

#### • حزم الاستثمارات الرأسمالية

- البنية التحتية و الخدمات العامة polifi
  - السياحة
  - مشروع سميسمة

القطاع غير النفطي



# من المتوقع أن تحقق استراتيجية التنمية في قطر نمواً كبيراً على مدى السنوات القليلة المقبلة



#### افتراضات

- القطاع النفطي
- تسليم جميع مراحل مشروع توسعة
  حقل الشمال
  - تقدم مشروع رؤية والمشاريع القائمة
    - القطاع غير النفطى
- التطوير الكامل لمشاريع
  البتروكيماويات والأسمدة الرئيسية
- مواصلة تطوير القطاعات الأخرى ذات الأولوية (السياحة، والرعاية الصحية، والتعليم)



2.4

2024

2.4

توقعات 2025

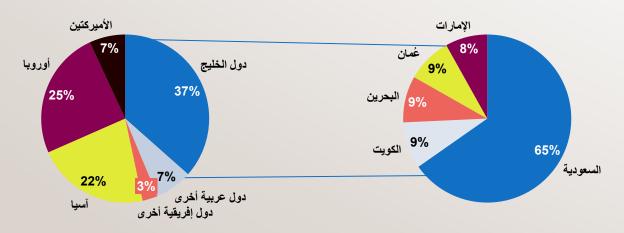
توقعات 2026

توقعات 2027

# من المتوقع أن يستمر نمو قطاع السياحة بعد كأس العالم لكرة القدم مدفوعاً بالبنية التحتية المتطورة والقيمة الجيدة، والنشاط الإقليمي



#### الزوار القادمين حسب المنطقة في 2025\*





المصدر: قطر للسياحة، المجلس الوطني للتخطيط، تحليلات QNB \*تقسيم بيانات دول الخليج لعام 2024 (البيانات كما في 5 أكتوبر 2025)

# نظراً لما تتمتع به من ثروة كبيرة وتوقعات مستقرة، تعتبر دولة قطر إحدى الدول الأعلى تصنيفاً في العالم

	التصنيف السيادي من قبل وكالة ستاندرد آند بورز*		"التصنيف السيادي من قبل وكالة موديز *		
	AAA	ألمانيا، كندا، سويسرا، النرويج، السويد، هولندا، لوكسمبورغ، سنغافورة	Aaa	ألمانيا، كندا، سويسرا، النرويج، السويد، هولندا، لوكسمبورغ، سنغافورة،	
	AA+	الولايات المتحدة، النمسا، فنلندا، تايوان، هونغ كونغ	Aa1	الو لايات المتحدة، النمسا، فنلندا	
	AA	قطر، المملكة المتحدة، كوريا الجنوبية، أبو ظبي، إيرلندا، بلجيكا	Aa2	قطر، كوريا الجنوبية، أبوظبي	
	AA-	فرنسا، جمهورية التشيك	Aa3	جمهورية التشيك، إيرلندا، تايوان، هونغ كونغ، المملكة المتحدة، بلجيكا، فرنسا، المملكة العربية السعودية	
الدرجة الاستثمارية	<b>A</b> +	الصين، اليابان، الكويت، سلوفاكيا، أيسلندا، المملكة العربية السعودية، البرتغال، إسبانيا	<b>A</b> 1	الصين، اليابان، الكويت، أيسلندا	
ا ينتمارية	Α	ليتوانيا، شيلي	A2	شيلي، ليتوانيا، بولندا	
	<b>A-</b>	بولندا، ماليزيا، كرواتيا	<b>A3</b>	إسبانيا، ماليزيا، البرتغال، كرواتيا، سلوفاكيا	
	BBB+	إيطاليا، تايلاند، الفلبين ، بلغاريا	Baa1	تايلاند، بلغاريا، كاز اخستان	
	BBB	الهند، المكسيك، إندونيسيا، اليونان	Baa2	المكسيك، إندونيسيا، الفلبين، المجر	
	BBB-	المجر، كاز اخستان، رومانيا، بنما	Baa3	إيطاليا، الهند، رومانيا، بنما، اليونان	



ستاندرد آند بورز

BB+

Ba<sub>1</sub>

BB

Ba<sub>2</sub>

BB-

Ba3

B-

**B**3

CCC+

Caa1

CCC

Caa2

CCC-

Caa3

CC

Ca

C

الدرجة غير الاستثمارية

B+

# يتسم النظام المصرفي والمالي لدولة قطر بالصلابة وهو في وضع جيد

مؤشرات سلامة الأوضاع المالية (2020-2023، %)				
	2020	2021	2022	2023
كفاية رأس المال				
رأس المال الأساسي/ الموجودات المرجحة بالمخاطر	17.6	18.0	18.1	18.2
رأس المال التنظيمي/ الموجودات المرجحة بالمخاطر	18.8	19.2	19.3	19.2
جودة الموجودات				
القروض المتعثرة/ إجمالي القروض	2.0	2.4	3.7	3.9
السيولة				
الموجودات السائلة/ إجمالي الموجودات	28.1	28.4	26.3	26.9
إجمالي القروض/ إجمالي الودائع	122.9	121.5	123.3	127.1
إجمالي القروض/ إجمالي الموجودات	67.6	67.2	66.6	66.1
الربحية				
العائد على الموجودات	1.4	1.4	1.4	1.5
العائد على السهم	13.7	14.7	14.0	14.9





شكراً لكم