

عرض دليل المستثمر

يونيو 2025



إنزال تطبيق دليل المستثمر

المحتويات

1. لمحة عن QNB
2. مقارنة وضع QNB في قطر ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا
3. المؤشرات المالية
4. الاستدامة
5. نظرة اقتصادية عامة

ملاحظات:

جميع الأرقام بالدولار الأمريكي تم تحويلها من الريال القطري بناء على سعر الصرف التالي: 1 دولار أمريكي = 3.6405 ريال قطري في بعض الحالات، قد يتم تقريب بعض الأرقام لغرض هذا العرض

لمحة عن QNB

QNB بنك قوي ويتمتع بتصنيف مرتفع مع تواجد دولي متزايد

البنك الأول في الشرق الأوسط وأفريقيا
بحسب كافة مقاييس المركز المالي



شبكة دولية مع تواجد في أكثر من 28
بلداً



العلامة المصرفية الأعلى قيمة في الشرق
الأوسط وأفريقيا، بقيمة 9.4 مليار دولار
أمريكي¹



31,000 موظف يعملون من خلال أكثر
من 900 موقع



نقاط القوة الرئيسية

مركز مالي متنوع
جغرافياً

تواجد محلي راند

تواجد إقليمي راند

فريق إداري يتمتع
بخبرة كبيرة



أداء تشغيلي ومركز
مالي قوي

تصنيفات ائتمانية
قوية

التعرض لمعاملات
ذات قيمة كبيرة

دعم قوي من
الحكومة القطرية



تصنيفات ائتمانية قوية

Aa2

A+

موديز

ستاندرد آند بورز

A+

AA

فيتش

كابيتال إنتلجنس

مركز مالي قوي

2.31 مليار دولار أمريكي

44.0 مليار دولار أمريكي

صافي الأرباح²

القيمة السوقية

0.23 دولار أمريكي

371.8 مليار دولار أمريكي

ربحية السهم

الموجودات

التواجد الدولي لمجموعة QNB

أفريقيا - جنوب الصحراء

جنوب السودان: (فرع واحد)	
توغو: (650 فرع 3 في افريقيا، حصة 20.1% في إيكو بنك)	

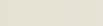
آسيا

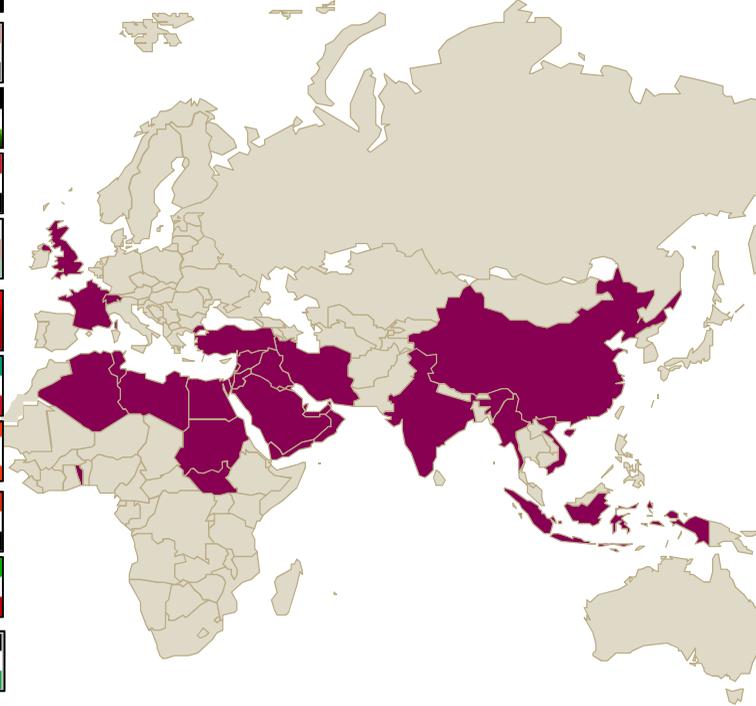
إندونيسيا: (7 فروع، حصة 91.57% في QNB إندونيسيا)	
سنغافورة: (فرع واحد)	
الهند: (فرع واحد)	
الصين / هونغ كونغ: (مكتب تمثيلي واحد، فرع واحد)	
فيتنام: (مكتب تمثيلي واحد)	

شمال أفريقيا

مصر: (235 فرع، حصة 95.0% في QNB الأهلي)	
ليبيا: (1 مكتب تمثيلي)	
تونس: (25 فرع، حصة 99.99% في QNB تونس)	
السودان: (فرع واحد)	
الجزائر: (10 فروع)	

الشرق الأوسط

قطر: (48 فرع)	
السعودية: (فرعين)	
الإمارات: (16 فرع 1+)، حصة 40.0% في البنك التجاري الدولي	
سوريا: (8 فرع 1+)، حصة 50.8% في QNB سوريا	
فلسطين: (15 فرع)	
العراق: (8 فروع، حصة 54.2% في مصرف المنصور)	
عمان: (5 فروع)	
البحرين: (1 فرع 1+)	
الكويت: (فرع واحد)	
لبنان: (فرع واحد)	
اليمن: (فرع واحد)	
إيران: (مكتب تمثيلي واحد 2)	
الأردن: (103 فرع 1+ 3)، حصة 38.6% في بنك الإسكان للتجارة والتمويل	
أوروبا	
المملكة المتحدة: (1 فرع 1+) وحصة 100% في شركة Digital Q-FS المحدودة)	
فرنسا: (فرع واحد)	
سويسرا: (مكتب واحد، حصة 100% في QNB سويسرا)	
تركيا: (425 فرع، حصة 99.88% في QNB فاينانس بنك)	



1: يضم الفروع/ المكاتب التمثيلية من الشركات التابعة والزميلة

2: غير نشط

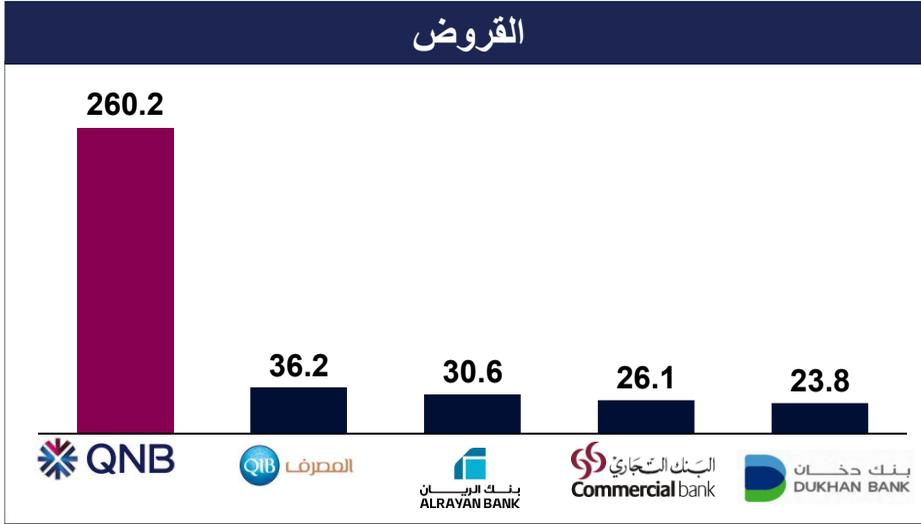
3: معلومات الفروع الخاصة بإيكو بنك هي كما في سبتمبر 2024

مقارنة وضع QNB في قطر ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا

أكبر 5 بنوك محلية مدرجة – مارس 2025

واصل QNB التميز في السوق المحلية

القروض



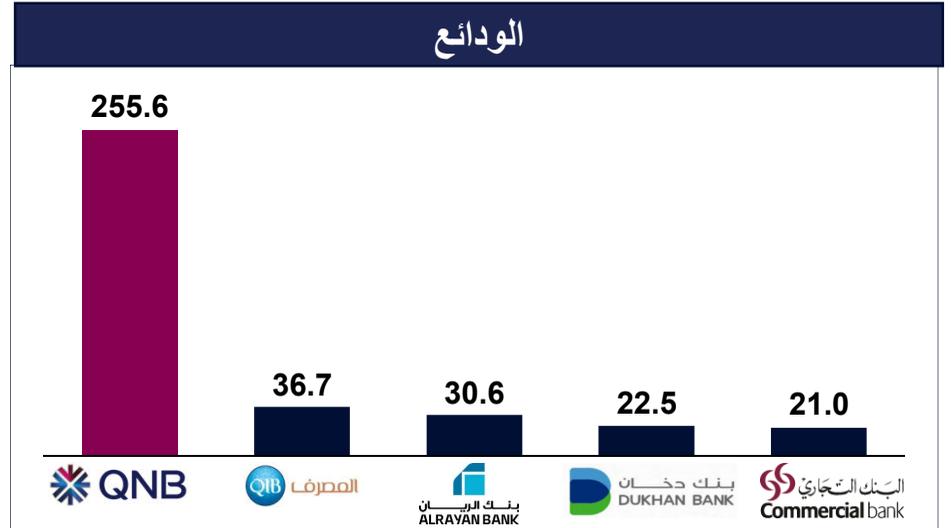
الموجودات



صافي الأرباح



الودائع

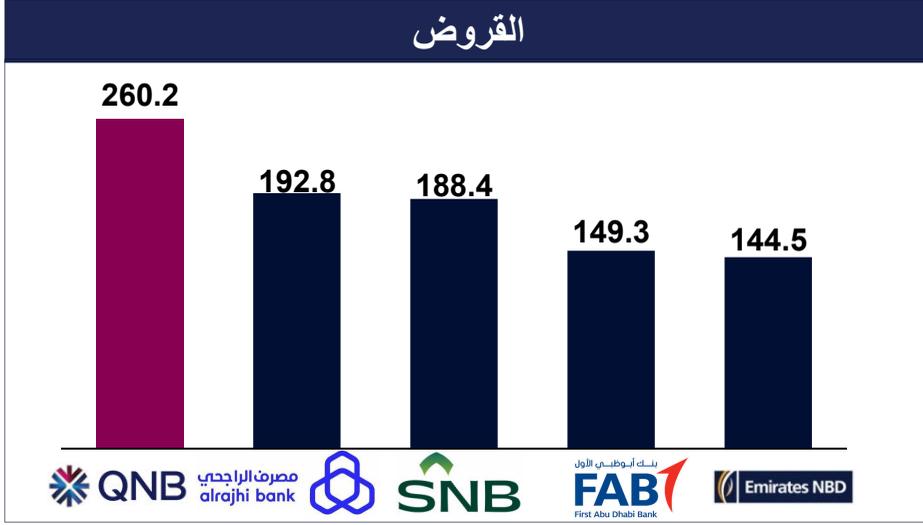


ملاحظة: جميع المبالغ بملليار دولار أمريكي
المصدر: البيانات الصحفية للبنوك في مارس 2025، أو البيانات المالية، إن وجدت
البنوك المدرجة في بورصة قطر فقط

أقوى 5 بنوك مدرجة في الشرق الأوسط وأفريقيا – مارس 2025

حافظ QNB على مركزه الريادي كأكبر بنك في المنطقة بجميع مقاييس بيان المركز المالي

القروض



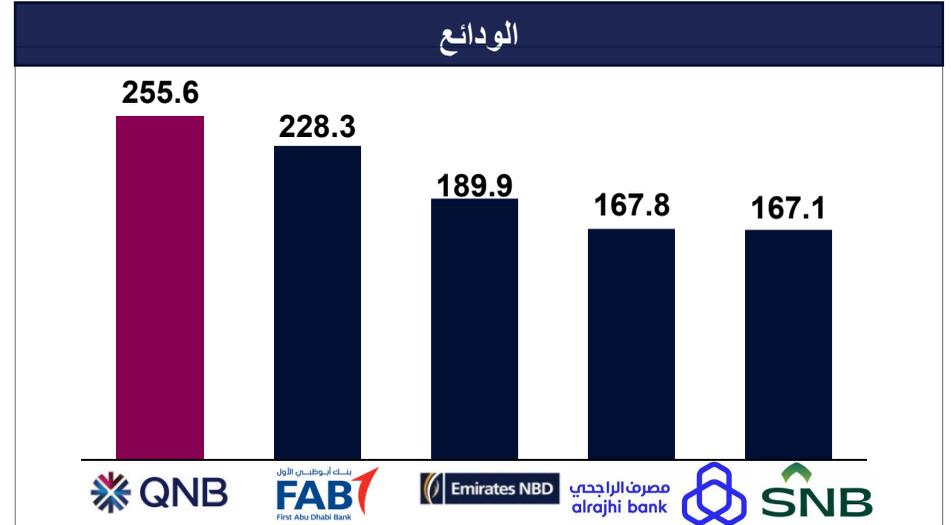
الموجودات



صافي الأرباح



الودائع



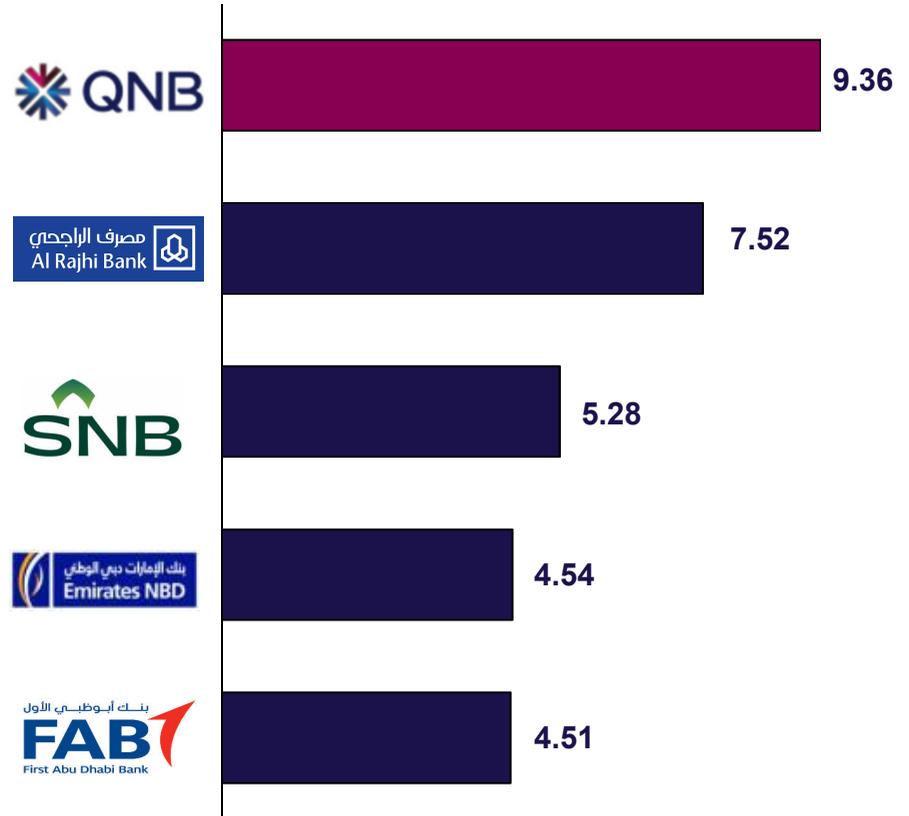
ملاحظة: جميع المبالغ بمليار دولار أمريكي
المصدر: البيانات الصحفية للبنوك في مارس 2025، أو البيانات المالية، إن وجدت، غير شاملة

المؤسسة المالية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا من حيث قيمة العلامة التجارية قيمة العلامة التجارية (مليار دولار أمريكي)

المؤشرات الرئيسية

- QNB هي العلامة التجارية الأكثر قيمة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا
- كما في 2025 ارتفعت قيمة العلامة التجارية بنسبة % 11 لتصل الى 9.4 مليار دولار أمريكي
- استقر مؤشر قوة العلامة التجارية لمجموعة QNB عند 86 (AAA)
- احتل QNB المرتبة 39 في جداول تصنيف العلامات التجارية المصرفية العالمية

أكبر بنوك الشرق الأوسط وأفريقيا من حيث قيمة العلامة التجارية

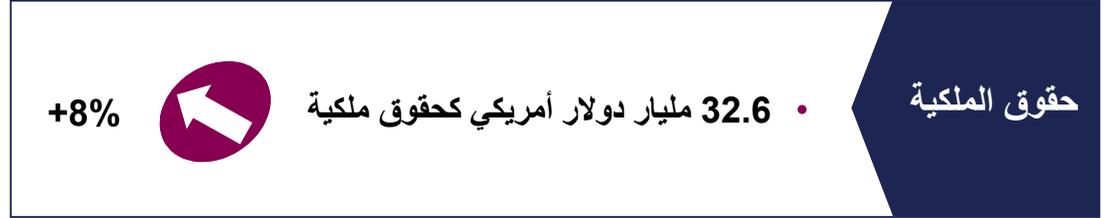
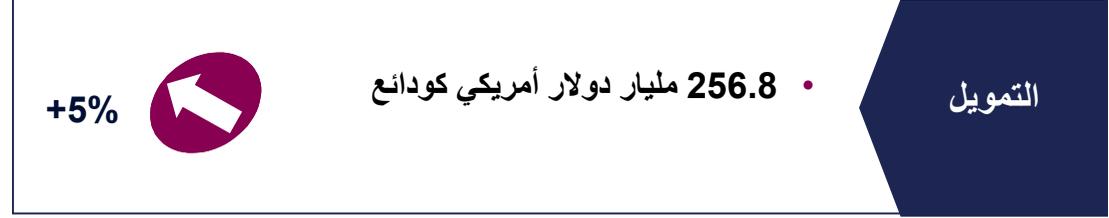
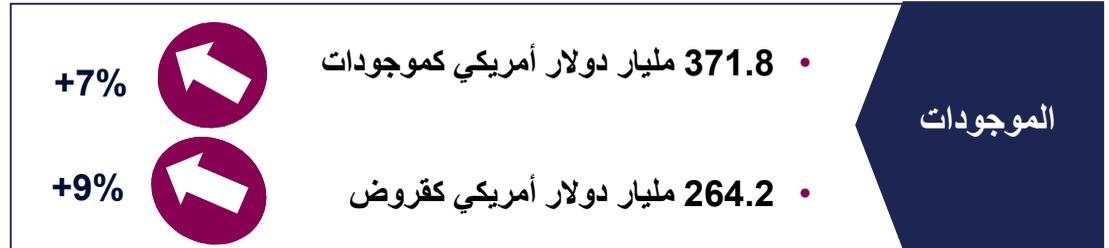
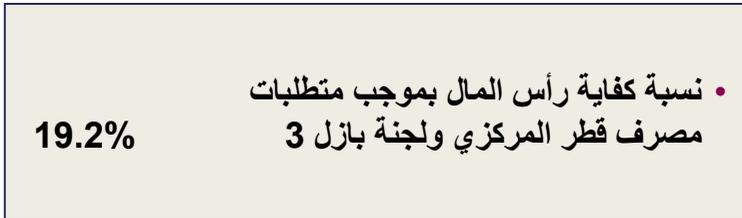
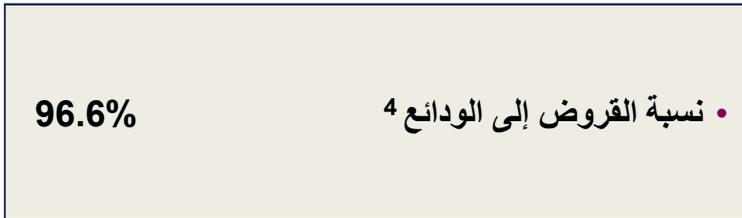
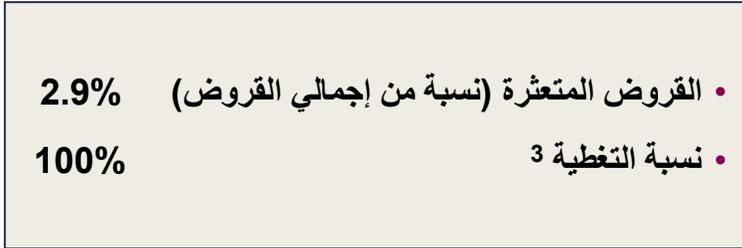


المؤشرات المالية

حقق QNB نمواً مستداماً

المؤشرات المالية كما في 30 يونيو 2025

نسبة النمو مقارنة ببيونيو 2024



المصدر: التقرير المالي

1: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

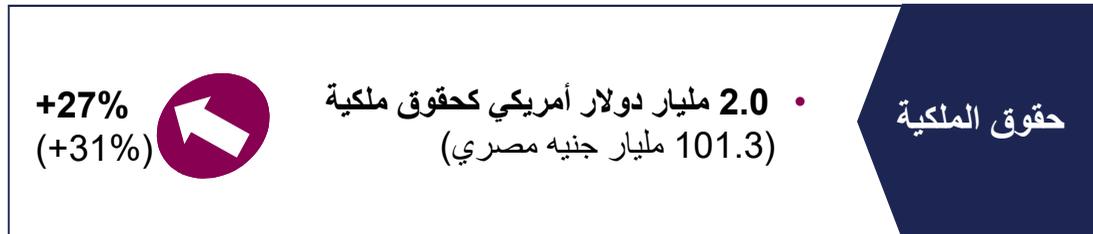
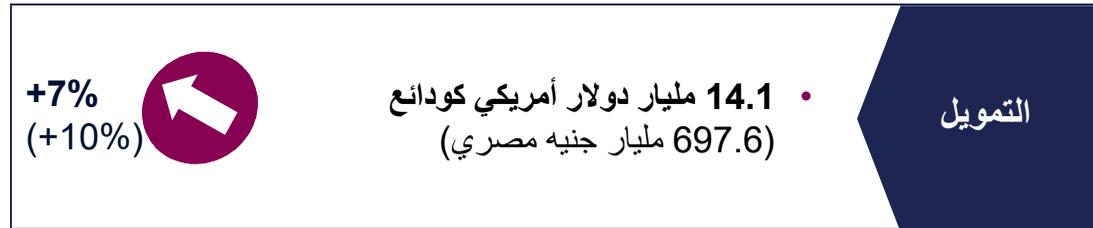
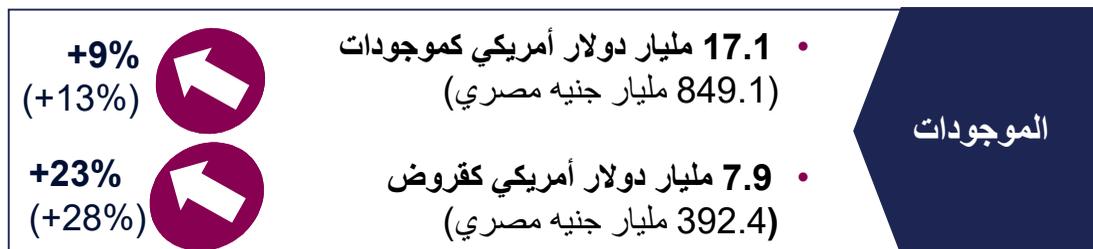
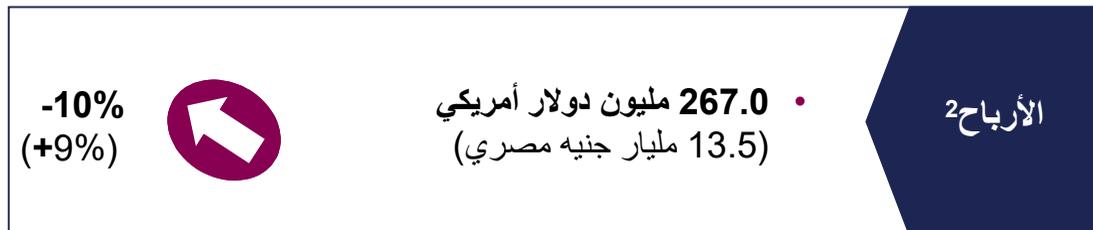
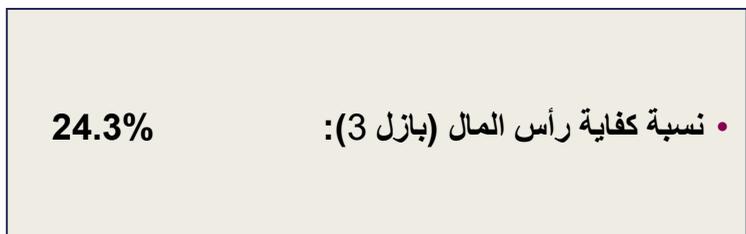
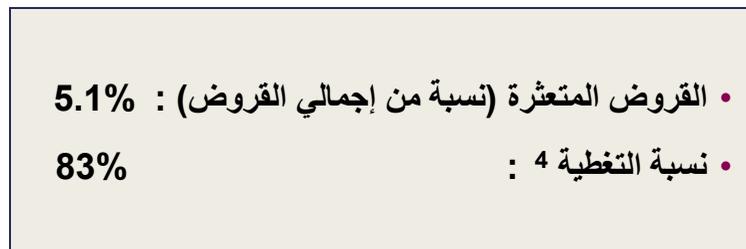
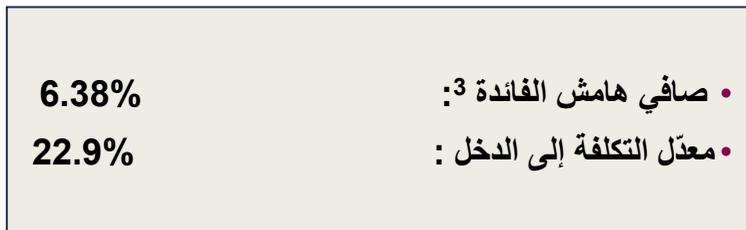
2: صافي هامش الفائدة محتسب كصافي دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدرة للفائدة

3: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة باستثناء الفوائد المعلقة

4: تمثل نسبة القروض إلى الودائع التنظيمية التي فرضها مصرف قطر المركزي في عام 2022



نسبة النمو مقارنة بيونيو 2024



المصدر: QNB مصر وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية

1: QNB الأهلي سابقاً

2: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

3: صافي هامش الفائدة محتسب كصافي دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدرة للفائدة

4: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة بإستثناء الفوائد المعلقة

QNB تركيا¹

المؤشرات المالية كما في 30 يونيو 2025

نسبة النمو مقارنة بيونيو 2024



• صافي هامش الفائدة 3 : 7.40%
• معدل التكلفة إلى الدخل : 30.9%

>100%
(>100%)



• 168.1 مليون دولار أمريكي
(6.7 مليار ليرة تركية)

الأرباح²

• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض): 3.2%
• نسبة التغطية 4 : 94%

+19%
(+44%)



• 47.7 مليار دولار أمريكي كموجودات
(1,899.9 مليار ليرة تركية)

الموجودات

+22%
(+48%)



• 28.5 مليار دولار أمريكي كقروض
(1,132.7 مليار ليرة تركية)

• نسبة القروض إلى الودائع: 108%

+10%
(+33%)



• 26.4 مليار دولار أمريكي كودائع
(1,049.2 مليار ليرة تركية)

التمويل

• نسبة كفاية رأس المال (بازل 3): 13.8%
• عقب تسهيلات تدابير (BRSA) 15.0%

+26%
(+50%)



• 4.4 مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية
(173.4 مليار ليرة تركية)

حقوق الملكية

المصدر: QNB تركيا وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (تشمل بنك Enpara)

1: QNB فاينانس بنك سابقاً

2: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

3: صافي هامش الفائدة محاسب كصافي دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدرة للفائدة

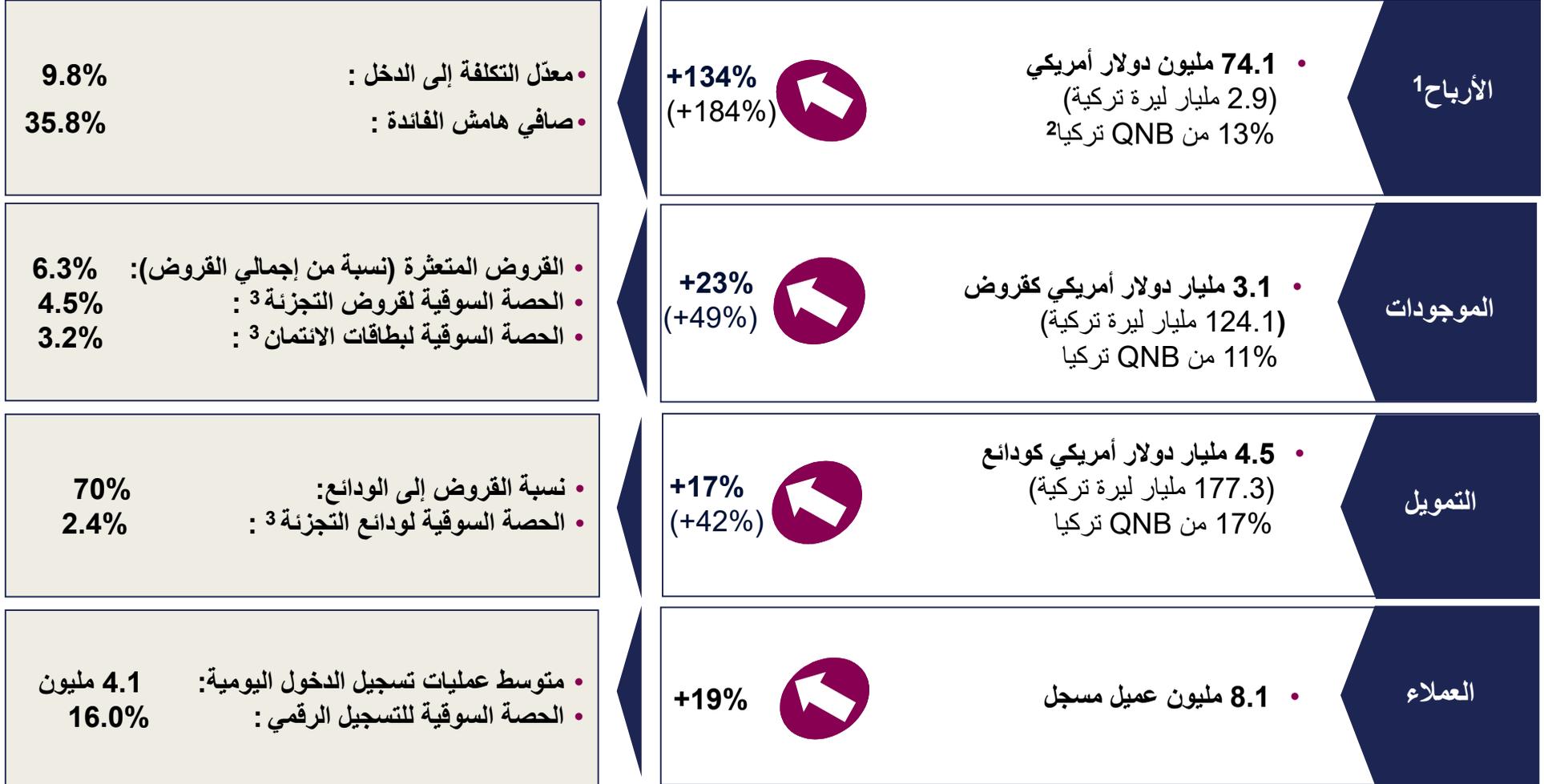
4: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة بإسثناء الفوائد المعقمة



Enpara ديجيتال بنك (البيانات المالية المستقلة)

المؤشرات المالية كما في 30 يونيو 2025

نسبة النمو مقارنة بيونيو 2025



Enpara هو قسم الخدمات المصرفية الرقمية في QNB تركيا. لا تزال أرصدة Enpara مدرجة في QNB تركيا أثناء خضوعها لعملية فرعية .

ما ورد أعلاه هو مؤشرات مالية مختارة لهذه العمليات:

1: الربح قبل الضريبة

2: النسبة من أرباح QNB تركيا غير المتوافقة مع معيار المحاسبة الدولي رقم 29 قبل الضريبة

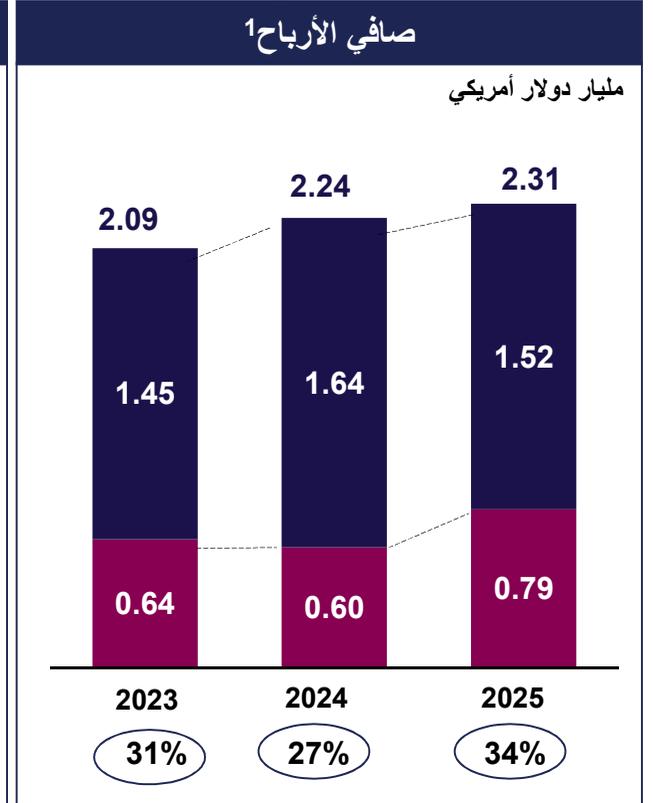
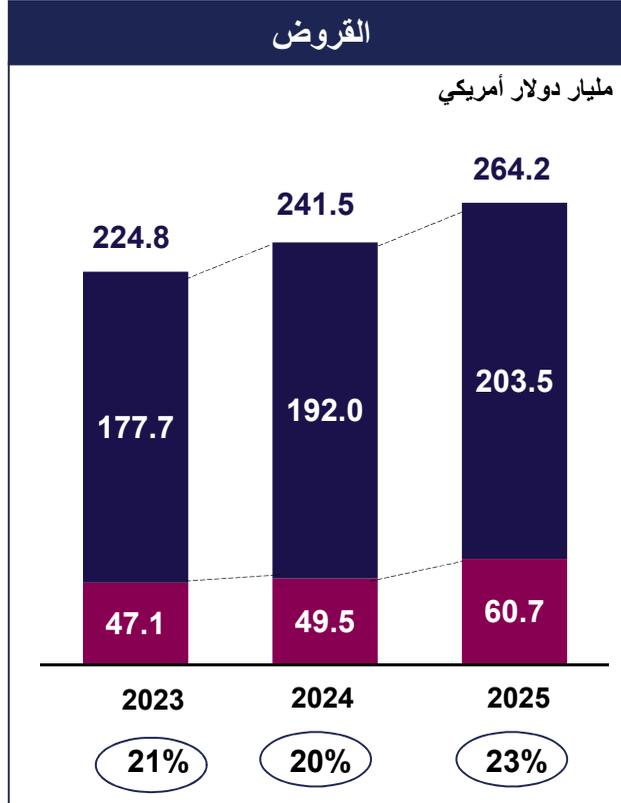
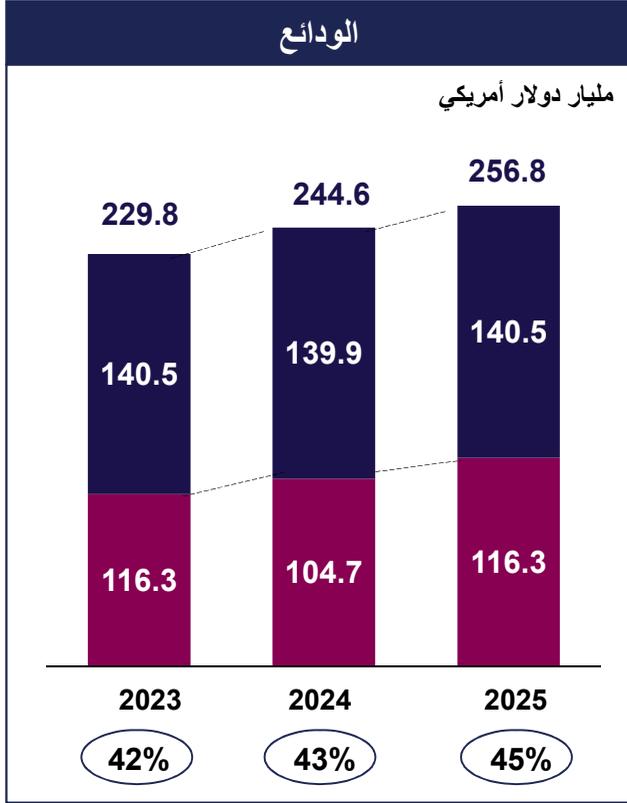
3: الحصة السوقية بين البنوك المملوكة للقطاع الخاص

4: جميع المعلومات المالية ليست وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 29



يساهم زيادة التنوع الجغرافي بشكل إيجابي في نمو المجموعة المساهمة حسب التوزيع الجغرافي كما في 30 يونيو 2025

حصاة العمليات الدولية كنسبة من المجموع % دولي محلي

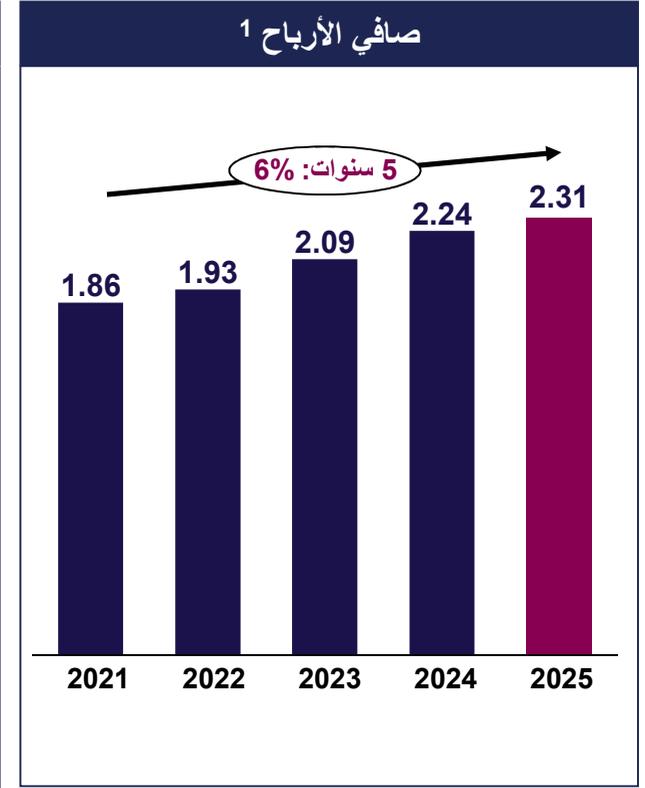
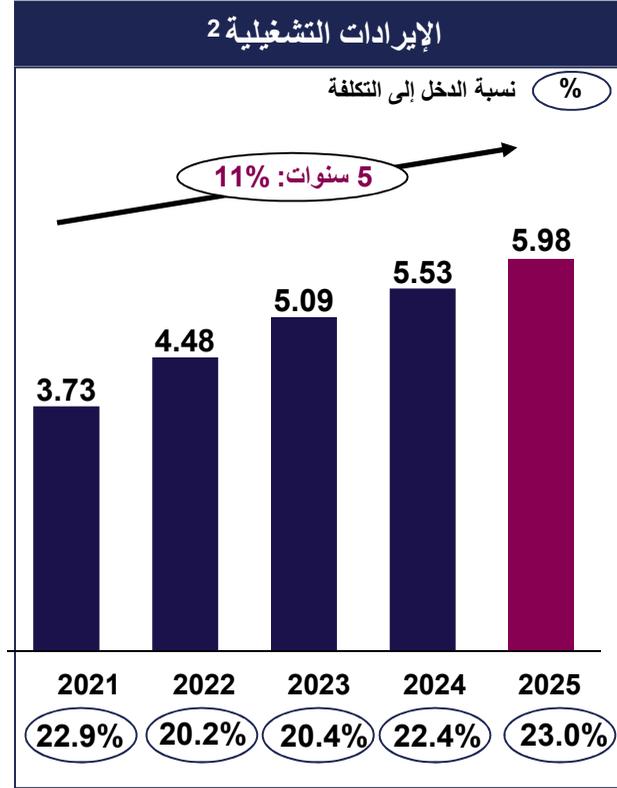
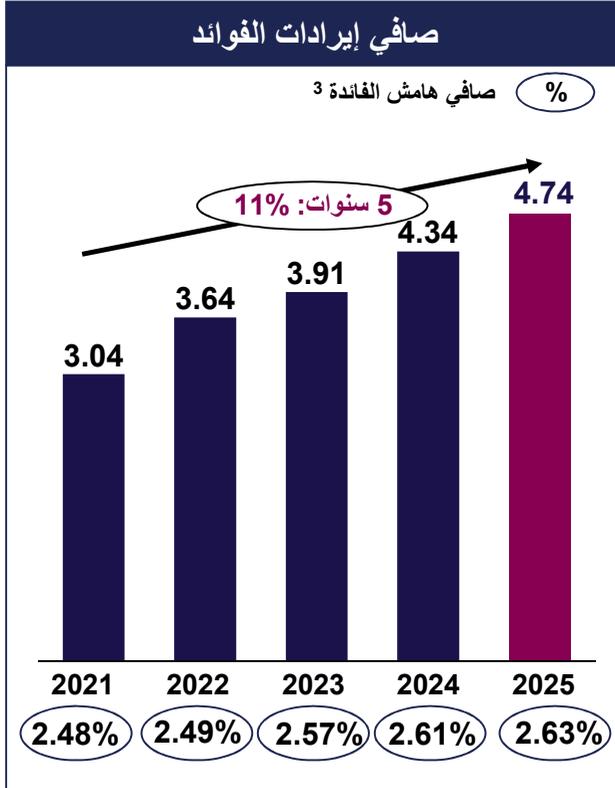


- ارتفعت القروض من العمليات الدولية بمبلغ 13.6 مليار دولار أمريكي (29%) من عام 2023 إلى 2025
- ارتفعت الودائع من العمليات الدولية بمبلغ 20.3 مليار دولار أمريكي (21%) من عام 2023 إلى 2025

- ارتفعت الأرباح من العمليات الدولية بمبلغ 0.15 مليار دولار أمريكي (24%) من عام 2023 إلى 2025

تواصل الربحية و ترشيد التكاليف

تفاصيل بيان الدخل كما في 30 يونيو 2025 (مليار دولار أمريكي)



- ارتفعت صافي إيرادات الفوائد بنسبة 9% من 2024
- صافي هامش فائدة قوي مع إجمالي موجودات بقيمة 372 مليار دولار أمريكي

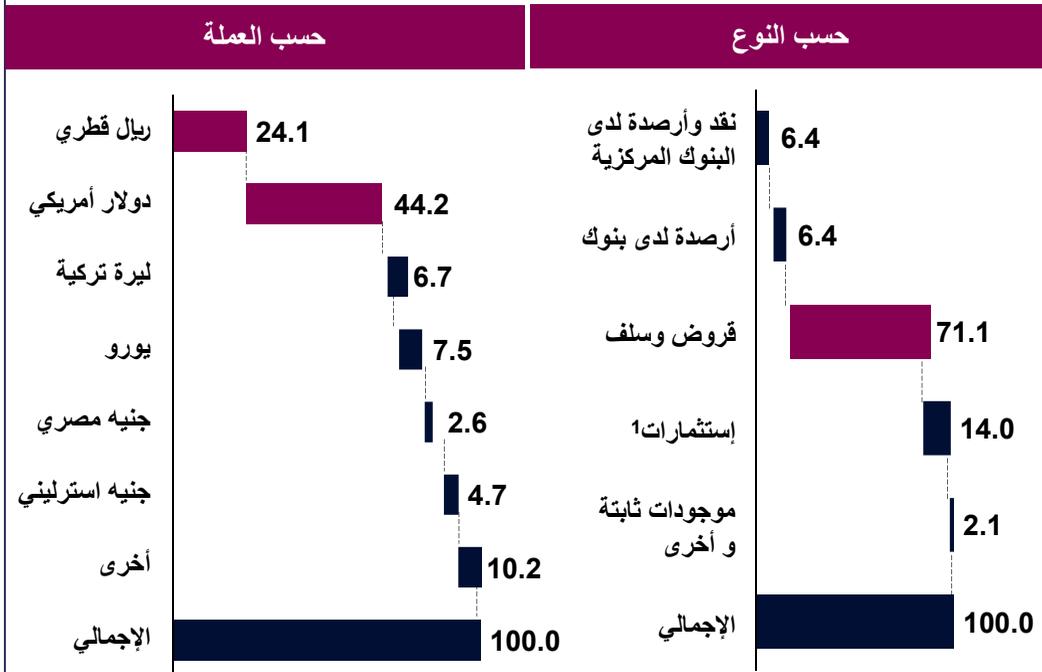
- ارتفعت الإيرادات التشغيلية بنسبة 8% من يونيو 2024
- أفضل مستوى للكفاءة

- ارتفع صافي الأرباح بنسبة 3% من يونيو 2024

نمو الموجودات مدفوع بأنشطة الإقراض بالريال القطري و الدولار الأمريكي بشكل أساسي

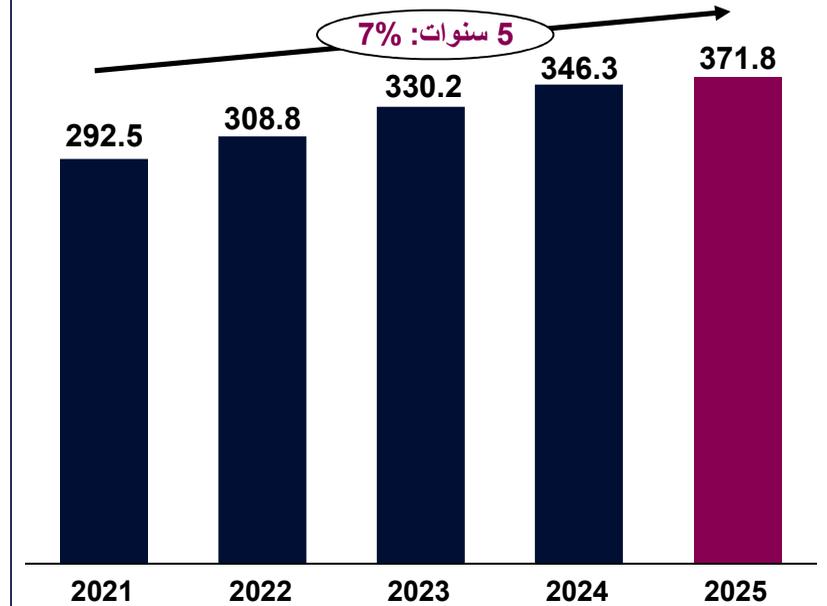
تحليل الموجودات كما في 30 يونيو

توزيع الموجودات 2025 (%)



تطور إجمالي الموجودات

مليار دولار أمريكي



- تمثل القروض والسلف 71% من إجمالي الموجودات
- تمثل عملات الدولار الأمريكي والريال القطري 68% من إجمالي الموجودات

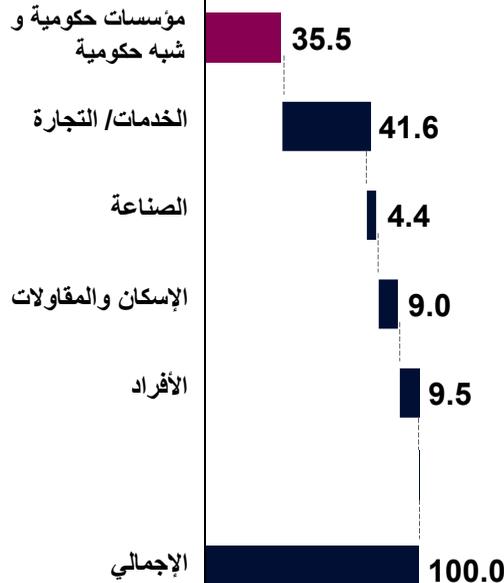
- نمت الموجودات بنسبة 7% من يونيو 2024

استقرار للقروض

تحليل القروض كما في 30 يونيو

توزيع القروض 2025 (%)

حسب القطاع 1

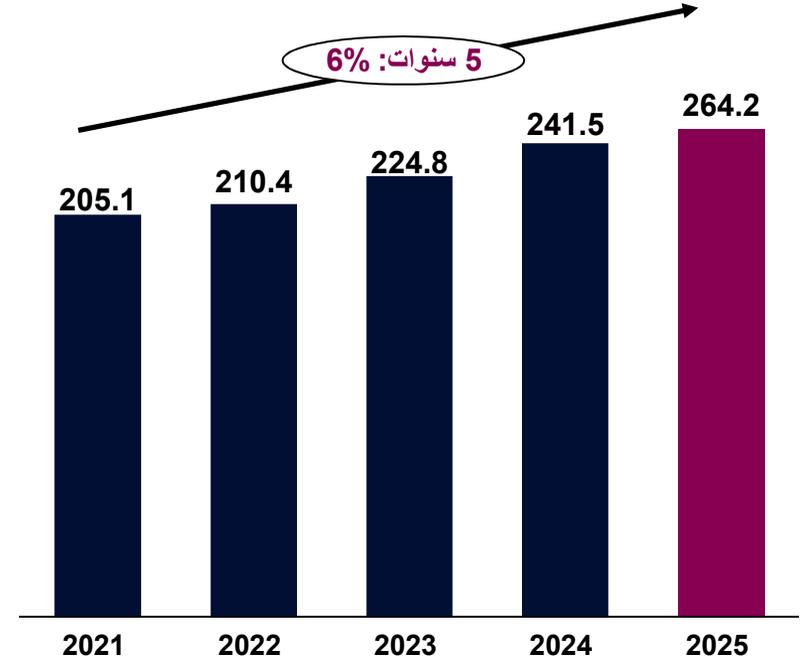


حسب المنطقة الجغرافية



تطور إجمالي القروض

مليار دولار أمريكي



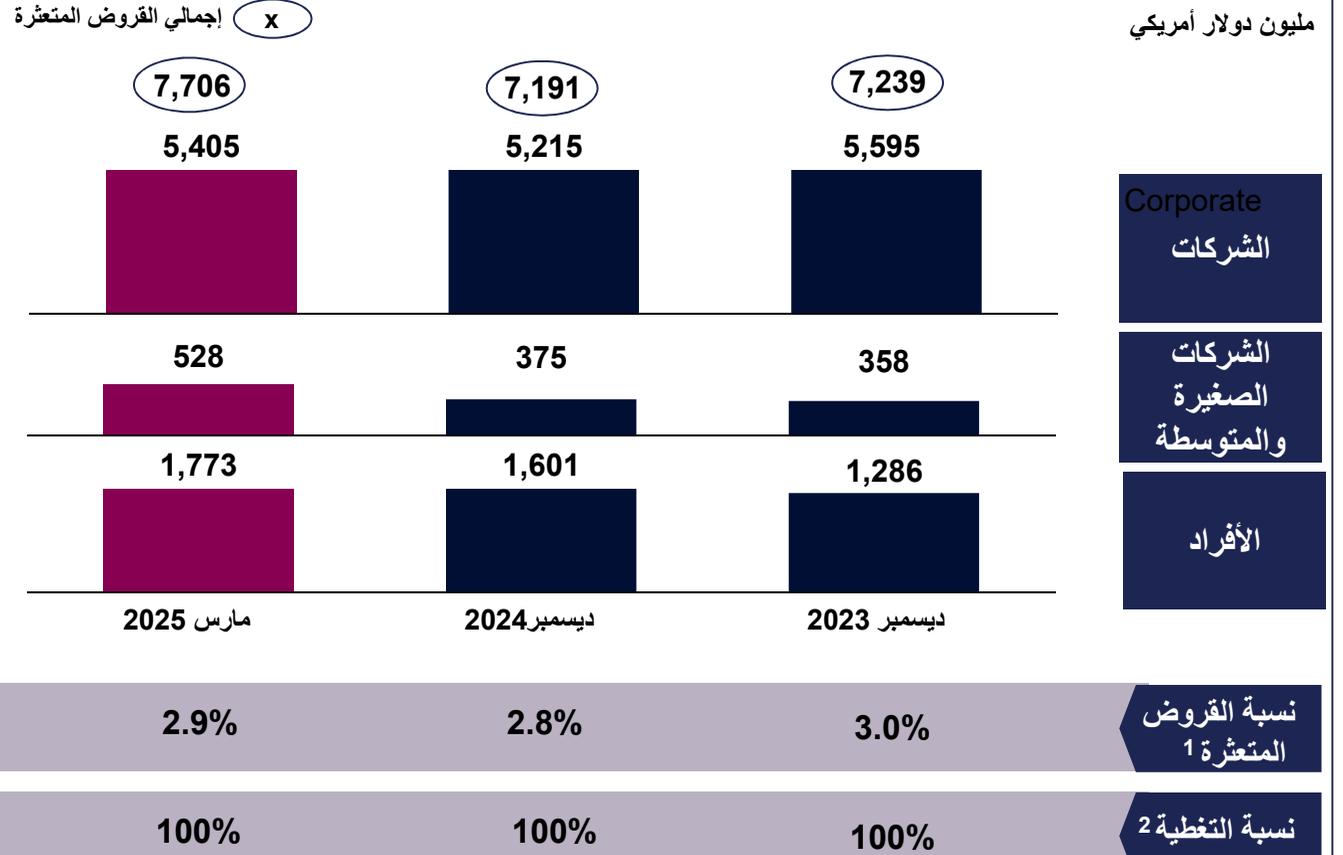
- القروض بالدولار الأمريكي تمثل 63% من إجمالي القروض
- تتميز القروض بجودة عالية مع نسبة 36% من التركيز على الحكومة وهيئات القطاع العام

- ارتفعت القروض بنسبة 9% مقارنة بـ يونيو 2024
- معدل النمو السنوي المركب من سنة 2021 إلى 2025 يبلغ 6%

الجودة العالية لمحفظه الإقراض تتجلى في انخفاض نسبة القروض المتعثرة

تحليل جودة الموجودات

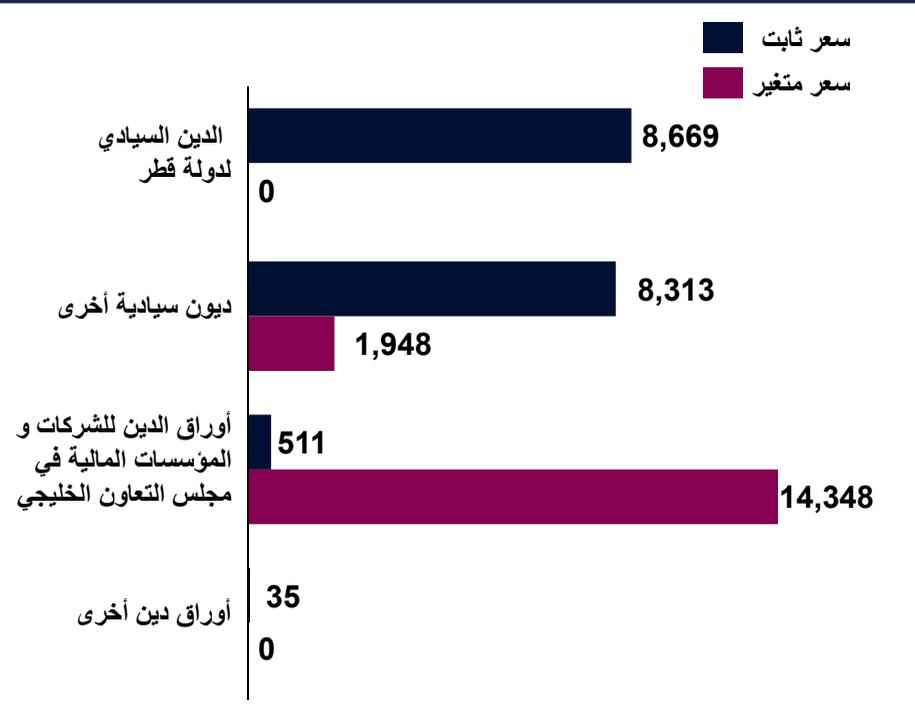
القروض المتعثرة حسب الفئة



- واصل QNB زيادة مخصصاته إستجابةً للوضع الاقتصادي العالمي والتقلبات الاقتصادية الأخرى
- ظلت نسبة التغطية لدى البنك قوية في ظل التباطؤ الاقتصادي، حيث بلغت النسبة 100% كما في 30 يونيو 2025
- المستحقات المتأخرة تصبح قروض متعثرة بعد مرور 90 يوماً على تاريخ التخلف عن الدفع
- هناك احتياطي مخاطر إضافي بمبلغ 3,571 مليون دولار أمريكي، وهو أكبر من نسبة 2.5% المطلوبة بموجب متطلبات مصرف قطر المركزي

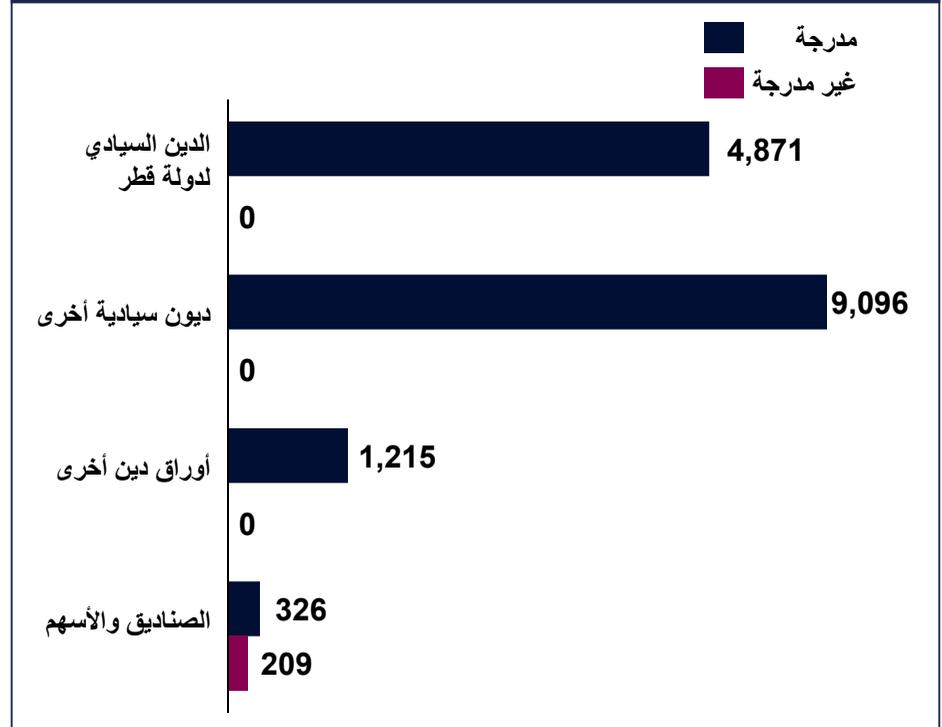
محفظة استثمارية ذات جودة عالية، مع 66% من الأوراق المالية مصنفة AA أو سيادية تحليل الاستثمارات كما في 30 يونيو 2025 (مليون دولار أمريكي)

التكلفة المطفأة



• تنوع جيد بين الاستثمارات المالية بمعدلات الفائدة الثابتة والمتغيرة

القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

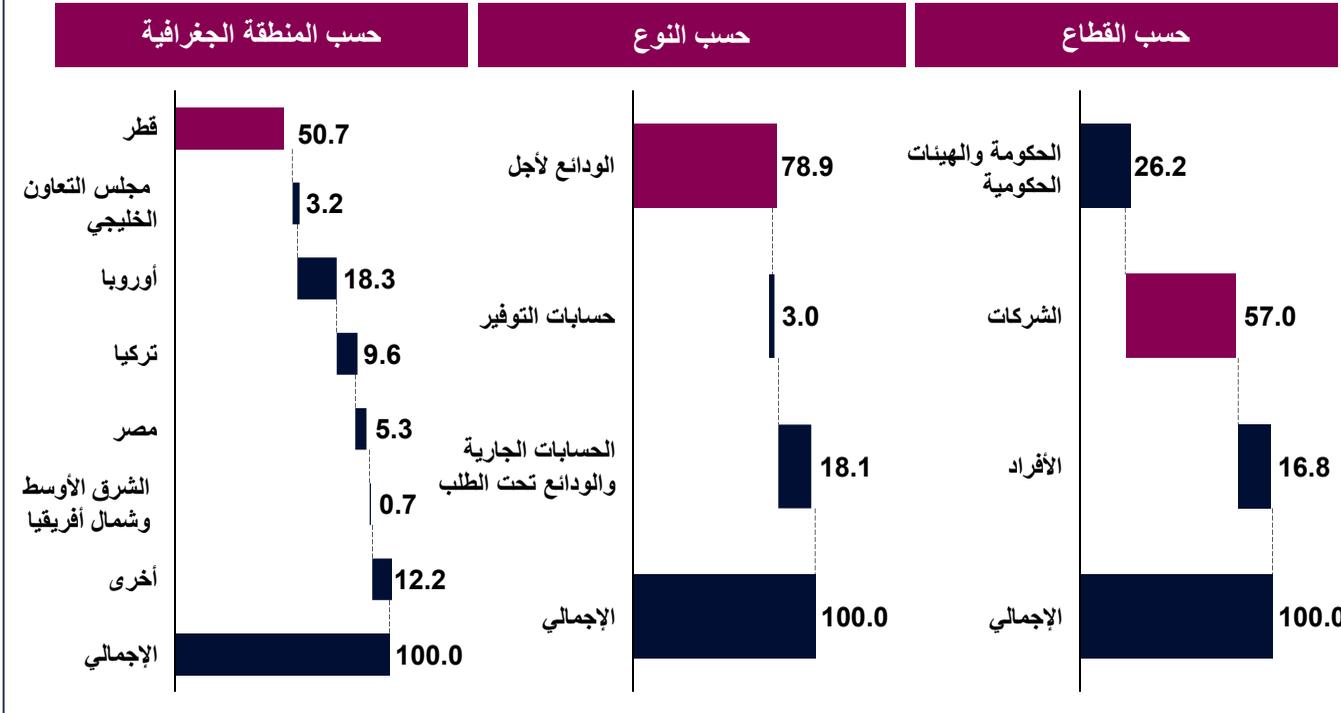


• تشكل الأوراق المالية المدرجة 99% من الاستثمارات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

نمو قوي في ودائع العملاء والتمويل

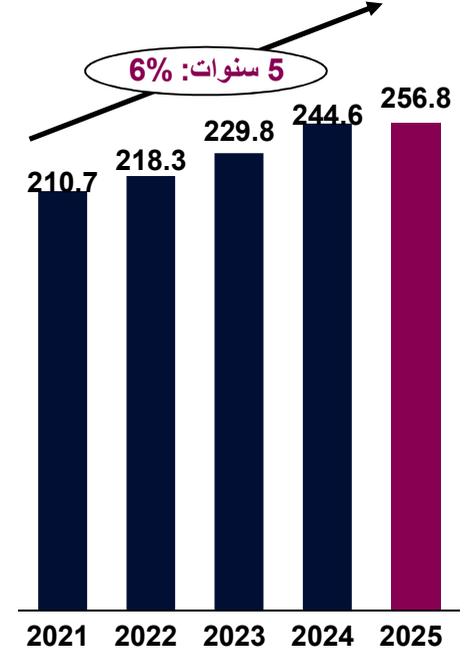
تحليل التمويل كما في 30 يونيو

توزيع الودائع (%) 2025



تطور إجمالي ودائع العملاء

مليار دولار أمريكي

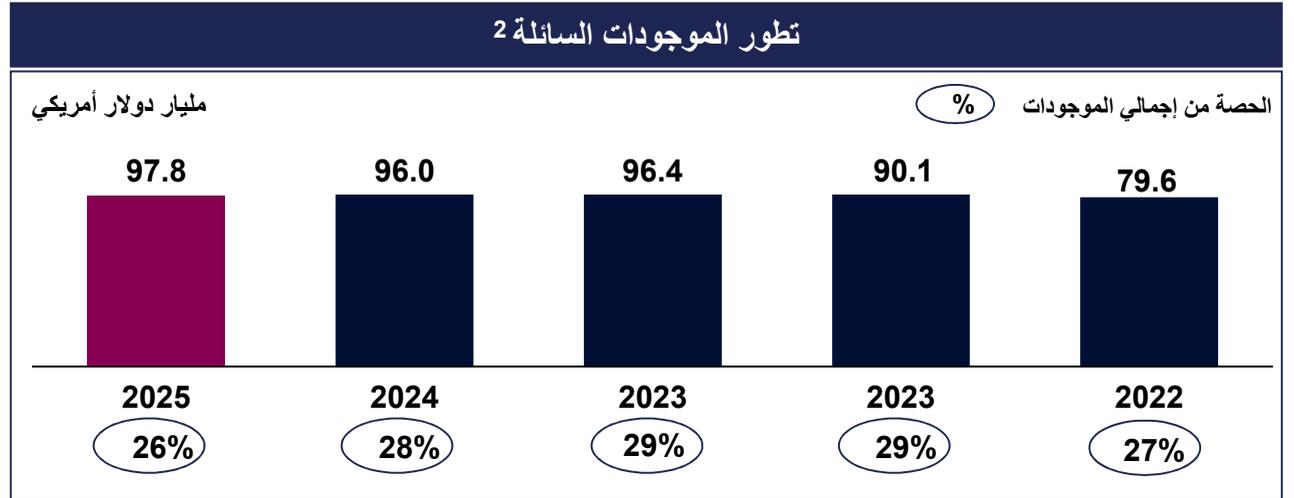
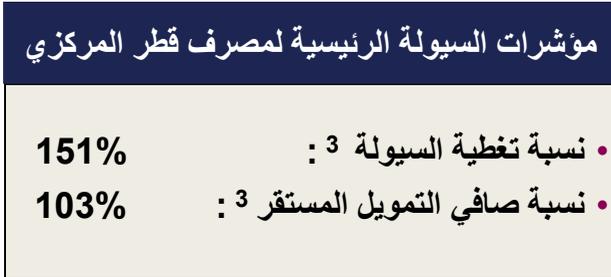
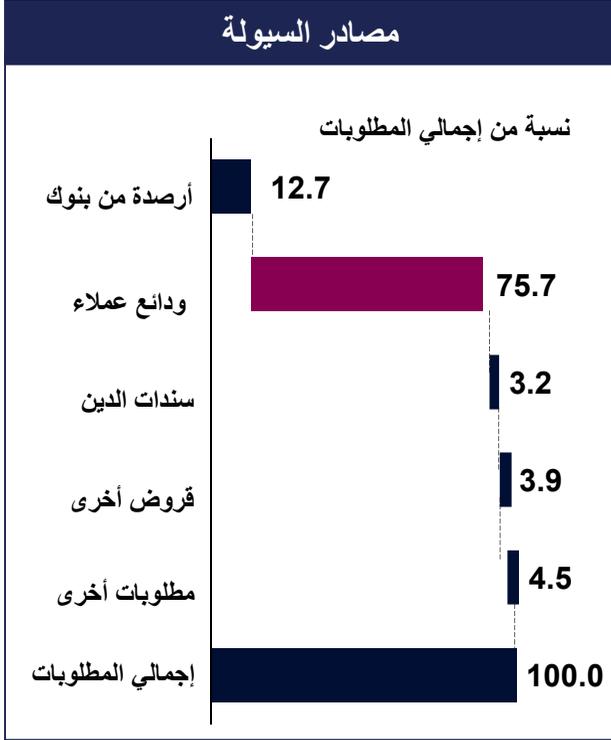


- يظل QNB البنك المفضل لدى القطاع العام
- تشكل الودائع بالدولار الأمريكي والجنيه المصري والليرة التركية نسبة 43%، و 4% و 7% على التوالي من إجمالي الودائع

- نمت الودائع بنسبة 5% من يونيو 2024
- معدل النمو السنوي المركب من سنة 2021 إلى 2025 يبلغ 6%

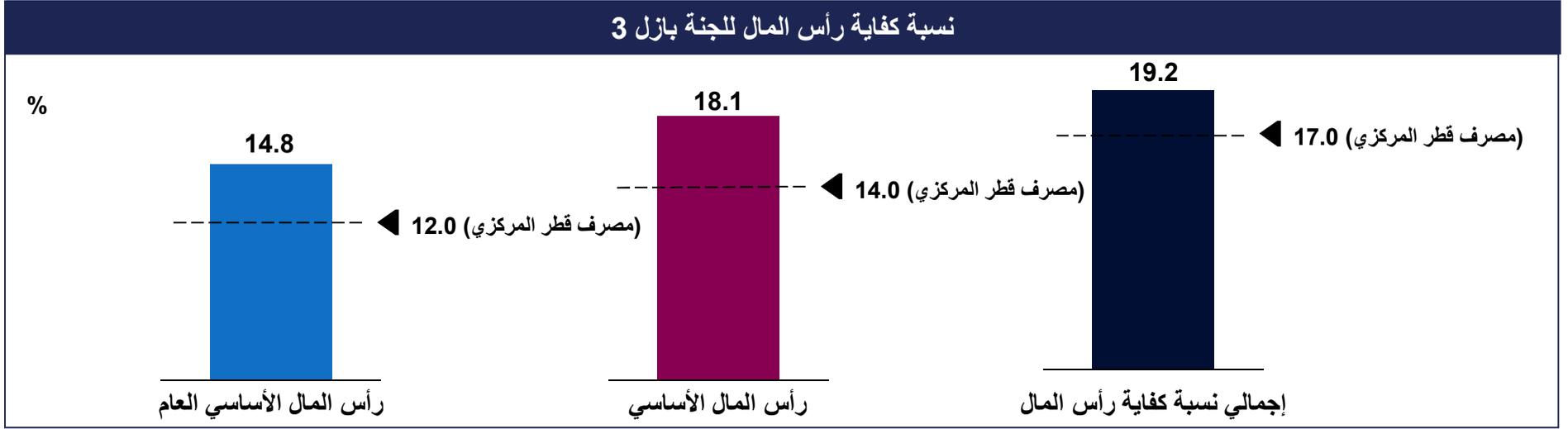
صلاية وضع السيولة

تحليل السيولة كما في 30 يونيو



1 : تمثل نسبة القروض إلى الودائع التنظيمية التي فرضها مصرف قطر المركزي في عام 2022
 2 : يتم احتساب الموجودات السائلة على أنها مجموع النقد والأرصدة لدى البنوك المركزية، والمستحق من بنوك و الاستثمارات المالية
 3 : تعتبر معدلات السيولة لدى مصرف قطر المركزي أكثر تقييداً من تعريفات بازل المعيارية للودائع غير المقيمة

حافظ البنك على نسبة قوية لكفاية رأس المال أعلى من متطلبات مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3 تحليلات رأس المال كما في 30 يونيو



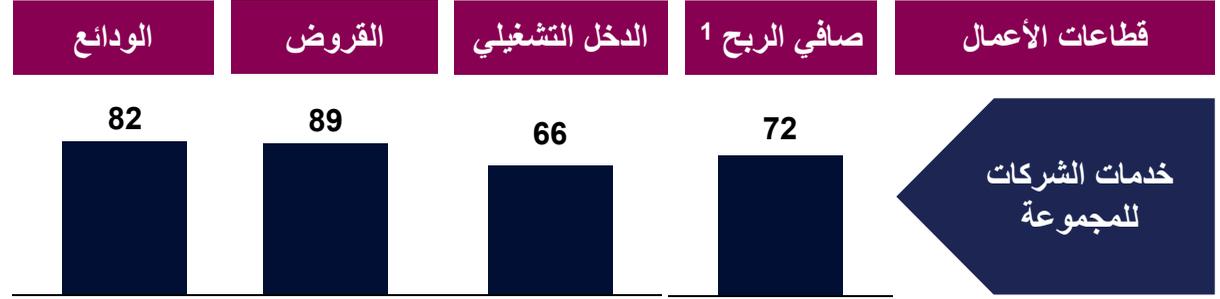
• نسبة كفاية رأس المال أعلى من متطلبات مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3 شاملة هامش تحوط DSIB بنسبة 3.5%

الحد الأدنى لمتطلبات نسبة كفاية رأس المال

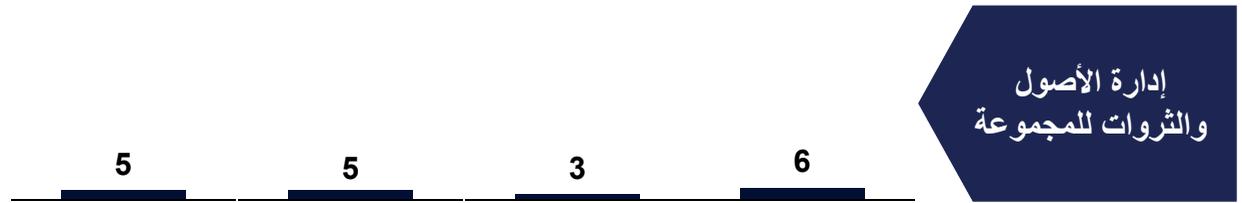
الإجمالي	رسوم ICAAP	رسوم DSIB	هامش تحوط رأس المال	بدون هوامش تحوط	%
12.0	-	3.5	2.5	6.0	نسبة كفاية رأس المال الأساسي العام
14.0	-	3.5	2.5	8.0	نسبة كفاية رأس المال الأساسي
17.0	1.0	3.5	2.5	10.0	إجمالي نسبة كفاية رأس المال

تنوع مزيج الأعمال سيعزز النمو المستدام

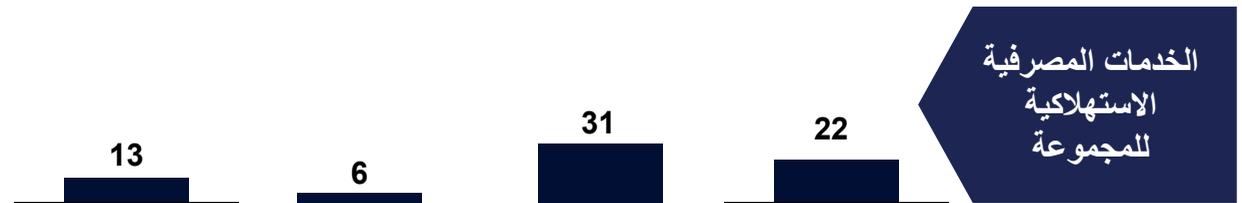
إسهام مزيج الأعمال (% الحصة كما في 30 يونيو)



- المحافظة على الحصة المسيطرة في السوق المحلية
- زيادة المساهمة الدولية
- دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة في قطر



- ضمان المحافظة على وضع البنك الرائد للخدمات المصرفية الخاصة في قطر
- ضمان المحافظة على وضع مدير صناديق الأموال الرائد في قطر
- الوسيط المفضل بين مؤسسات الوساطة



- المحافظة على الحصة السوقية المحلية
- مواصلة تعزيز المنتجات المقدمة
- التوسع الانتقائي في عروض الأفراد عبر شبكة المجموعة الدولية

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9: هامش إضافي لاستقرار العائدات طوية الأجل

الأثار المالية

- تم تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 اعتباراً من 1 يناير 2018 استناداً إلى توجيهات مصرف قطر المركزي
- وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي، تم ادراج تأثير الخسائر الائتمانية المتوقعة ضمن رأس المال الأساسي الإضافي (2) لأغراض احتساب نسبة كفاية رأس المال بدون اطفاء تأثير الانتقال

نسبة التغطية 1

يونيو 2025	المرحلة 1	المرحلة 2	المرحلة 3
الأرصدة من البنوك والأرصدة لدى البنوك المركزية	0.2%	0.5%	93.3%
القروض	0.3%	15.2%	100.4%
الاستثمارات	0.1%	N/A	99.4%
بنود خارج الميزانية	0.1%	3.6%	84.4%

تكلفة المخاطر 2

يونيو 2025	المرحلة 1	المرحلة 2	المرحلة 3 (الديون المتعثرة)	الإجمالي
تكلفة المخاطر	5 نقطة أساسية	52 نقطة أساسية	36 نقطة أساسية	93 نقطة أساسية

المصدر: QNB

1 : يتم احتساب نسبة التغطية بقسمة مخصصات خسائر القروض على إجمالي التعرضات وفقاً لخسائر الائتمان المتوقعة
2 : يتم احتساب تكلفة المخاطر على أنها خسائر الائتمان المتوقعة السنوية المحتسبة على القروض والسلف مقسومة على متوسط إجمالي القروض

البيانات المالية لمجموعة QNB

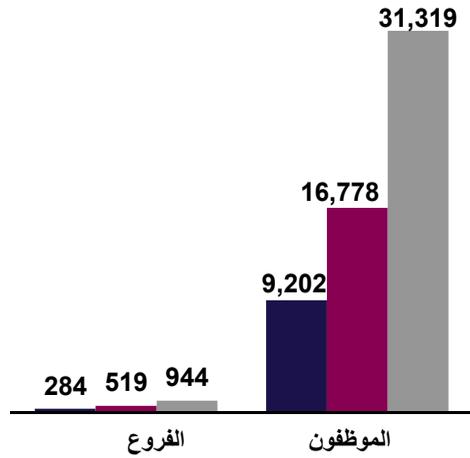
البيانات الرئيسية (كما في يونيو 2025)

■ QNB شاملاً QNB الأهلي ■ شاملاً QNB فاينانس بنك

○ مساهمة QNB الأهلي %

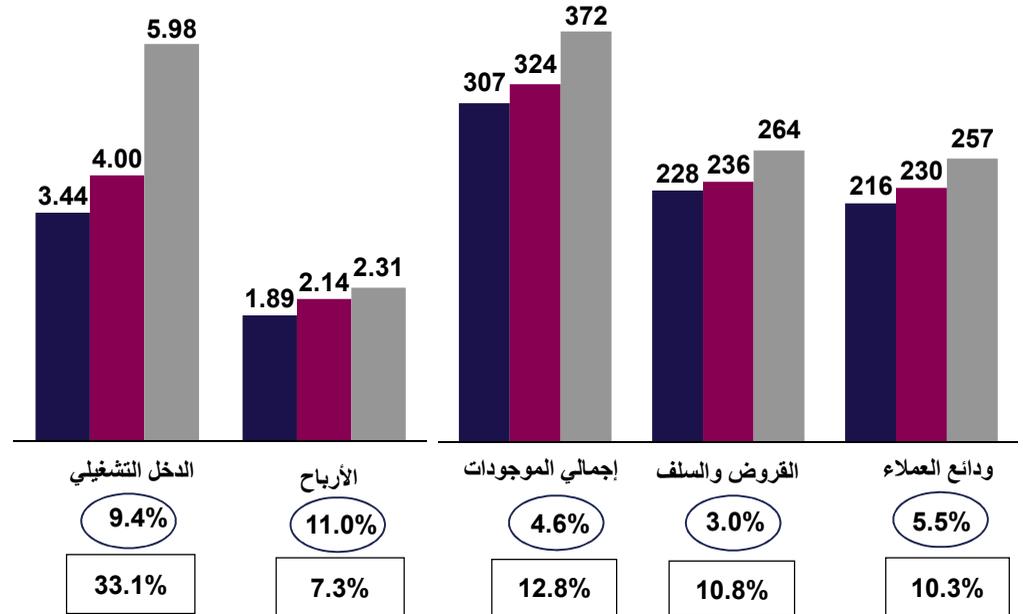
□ مساهمة QNB فاينانس بنك %

التواجد



البيانات المالية

مليار دولار أمريكي



الاستدامة

يقوم QNB بإشراك مجموعات أصحاب المصلحة الرئيسيين لصياغة موضوعات الاستدامة الأكثر أهمية بالنسبة لهم وتحديد أولوياتها وإعداد التقارير عنها

تحديد استراتيجية الاستدامة وإطار التعامل مع الموضوعات الجوهرية

وضع خطط لمقارنة الموضوعات الجوهرية بأطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (مثل 1UNSDGs)

تحديد أولويات التأثيرات على أساس الأهمية وتحديد المواضيع الجوهرية

إشراك مجموعات أصحاب المصلحة لتحديد تأثيرات QNB (الاقتصاد والبيئة والأفراد، بما في ذلك حقوق الإنسان)

QNB Group's Material Topics 2024

1. Financial Performance, stability and systemic risk management
2. Governance, compliance and enterprise risk management
3. Data security and privacy
4. ESG in financing
5. Climate action
6. Customer experience and responsible engagement
7. Diversity and inclusion
8. Employee value proposition
9. Responsible procurement and supply chain
10. Corporate social responsibility



بناءً على هذا النهج، أنشأ QNB قائمة شاملة بمجالات التأثير الاقتصادي والأخلاقي والاجتماعي والبيئي ذات الصلة

أسس QNB إطاره واستراتيجيته للاستدامة وفقاً لركائز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لمعالجة المواضيع الجوهرية بشكل فعال وإيجابي

الركيزة البيئية

الركيزة الاجتماعية

ركيزة الحوكمة

إطار QNB الخاص بالاستدامة



التمويل
المستدام

المناخ والحوكمة البيئية والاجتماعية
والمؤسسية في التمويل

المشاريع الصغيرة والمتوسطة
وريادة الأعمال والشمول المالي

أمن البيانات والخصوصية

تجربة العملاء والتواصل
معهم بشكل مسؤول



العمليات
المستدامة

الحوكمة والامتثال

التنوع الجنساني وإدارة المواهب

التأثير البيئي

الشراء المسؤول وسلسلة التوريد



المسؤولية الاجتماعية

الاستثمار المجتمعي والرعاية والتطوع

حقق QNB عدداً من الإنجازات الرئيسية في الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في كافة المجالات المشمولة في إطار الاستدامة الخاص به

كما في 31 ديسمبر 2024

غير شامل



التمويل المستدام

التحول إلى اقتصاد
أكثر اخضراراً



9.6 مليار دولار
أمريكي للتمويل
المستدام



إطار التمويل
المستدام والمنتجات
المستدامة



إطار إدارة المخاطر
البيئية والاجتماعية¹،
استراتيجية التغيير
المناخي، الانبعاثات
الممولة ضمن النطاق 3



39 منتجاً
وخدمة
مستدامة



العمليات المستدامة

العمل للنجاح



تأكيد مستقل من خلال
المبادرة العالمية للتقارير
ومؤشرات الأداء الرئيسية



الانضمام² إلى
PCAF، UNGC
، UNEP FI
UN WEP



مبادرات
خفض
الكربون



التركيز على
الموظفين
والأطراف الثالثة



المسؤولية الاجتماعية

المساهمة في المجتمع



الصحة والبيئة



الشباب والتعليم



الأنشطة الاجتماعية
والإنسانية



الرياضة
والثقافة

يتعامل QNB بشكل استباقي مع المخاطر المناخية والفرص ذات الصلة في أنشطته المتعلقة بالحوكمة والتمويل والتواصل

تقييم وإدارة المخاطر

- حوكمة المجموعة بما يتماشى مع مقاييس مجلس معايير الاستدامة الدولية/ فريق العمل المعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ



- إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية: الاستثناءات، والمبادئ التوجيهية للقطاع، والأنشطة المحظورة، وتصنيف المخاطر



استبعاد الفحم
الحراري على
مستوى
المجموعة ككل

- تحليل محفظة المناخ، بما في ذلك المخاطر المادية والانتقالية
- الإفصاح عن الانبعاثات الممولة ضمن النطاق 3



- أول عضو في الشراكة من أجل المحاسبة المالية للكربون في قطر (يونيو 2024)



إن تعرضنا المباشر للقطاعات عالية المخاطر 1 يبلغ حوالي 1% من دفتر القروض

تحديد واغتنام الفرص

- إطار رائد في السوق للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة



- الأهداف ومؤشرات الأداء الرئيسية والارتباط بتعويضات المسؤولين التنفيذيين والموظفين



- الحوار والتواصل مع العملاء والسوق



- الشراكات والتعاون



- معايير وتطورات القطاع



لمحة على التمويل المستدام

غير شامل

التمويل

تجربة العملاء

الانضمام لشراكة PCAF،
والاتباعات الممولة ضمن
النطاق 3
تغطي < 90% من المحفظة



9.6 مليار دولار أمريكي
محفظة التمويل المستدام



إطار للتمويل المستدام
والمنتجات المستدامة حائز
على جوائز



3.8 مليار دولار أمريكي
إجمالي محفظة قروض الشركات
الصغيرة والمتوسطة والمشاريع
متناهية الصغر



إطار تمويل رائد وشامل للحكومة
البيئية والاجتماعية والمؤسسية



685 مليون دولار أمريكي،
إصدار السندات في العام
بما في ذلك، السندات الزرقاء،
والخضراء، والاجتماعية

2.5 مليار دولار أمريكي،
تسهيل سندات خضراء
البنك الوحيد في قطر بصفته مدير
إصدار مشترك



سناريوهات المناخ
التعرض المباشر للقطاعات عالية
المخاطر¹ يقتصر على ما يقارب
1% من إجمالي دفتر القروض



استراتيجية التغير
المناخي



89%
المعاملات الرقمية
(عبر الإنترنت والهاتف
الجوال كنسبة من إجمالي
المعاملات)



0
خروقات أمن البيانات



39
عدد المنتجات والخدمات
المالية المستدامة



68
صافي نقاط الترويج (NPS)
المحقق في قطر



إطار QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة هو الأول من نوعه في قطر، ويعتبر من الأطر الرائدة في المنطقة، ويتمشى مع المبادئ الدولية للتمويل المستدام

إطار العمل ورأي
الطرف الثاني



• إطار مجموعة QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة

• رأي طرف ثانٍ من ISS Corporate Solutions

نطاق إطار التمويل
المستدام والمنتجات
المستدامة

التمويل المستدام

تمويل الانتقال¹

الأنشطة الخضراء/ الاجتماعية

المبادئ المتعلقة بالاستدامة

التصنيفات

نشاط أو مشروع مخصص
للاستخدام الأخضر/ الاجتماعي
للعائدات

تمويل الشركات ذات مجال
العمل الواحد
< 90% من الإيرادات من
الاستخدام الأخضر/ الاجتماعي
للعائدات

التمويل بعنصر التسعير المرتبط
بالاستدامة

تمويل القطاعات "التي يصعب
تخفيف آثارها"¹ لتغيير
ممارسات الأعمال
القطاعات غير الخضراء

المبادئ والتصنيفات
والمبادئ التوجيهية
الدولية



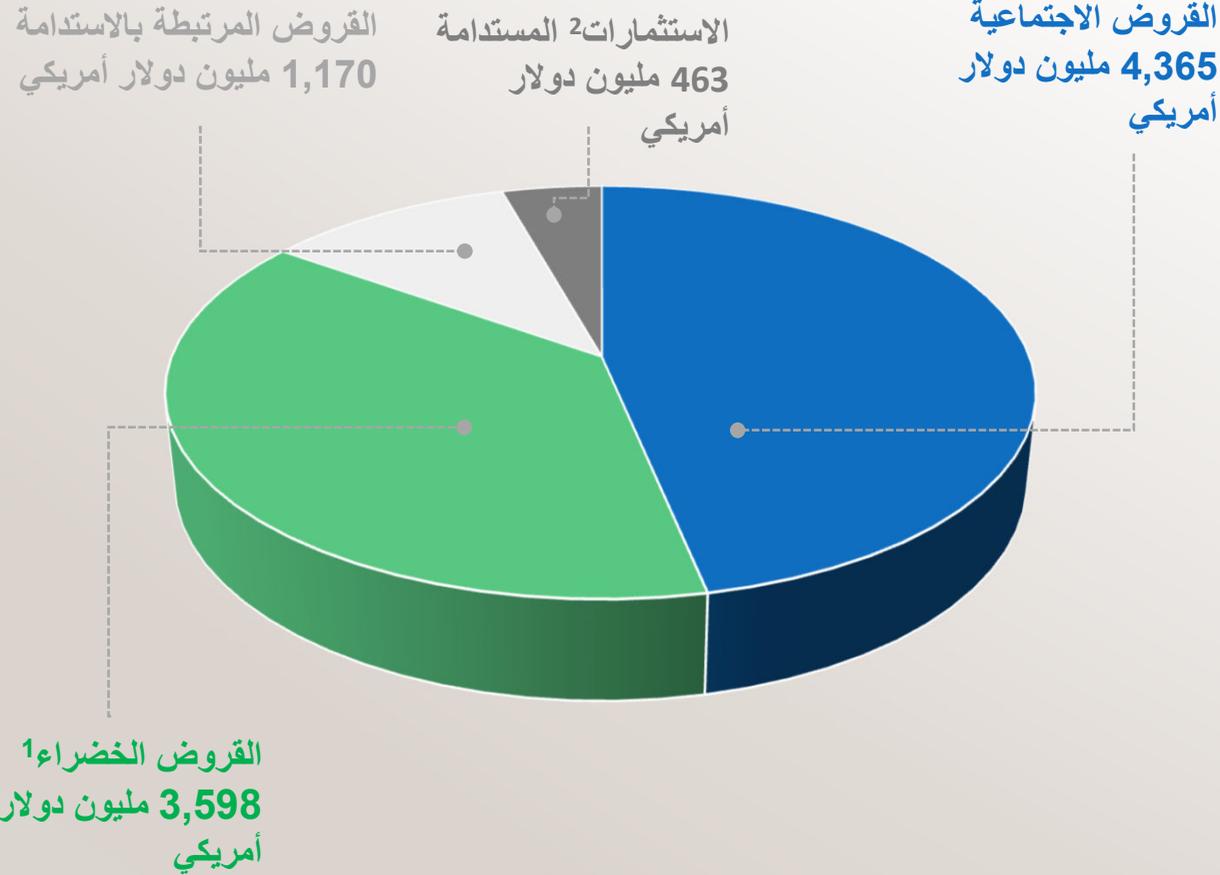
1 إطار سياسة إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية

2 يشمل التصنيع والنقل والطاقة والهيدروجين غير الأخضر، بما يتماشى مع أطر النظراء الدوليين/ الإقليميين

يواصل QNB تسخير إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة والتواصل مع العملاء لتطوير وتنمية محفظته الخاصة بالاستدامة

كما في 31 ديسمبر 2024

9 مليار دولار أمريكي إجمالي محفظة الإقراض المستدام الخاصة بمجموعة QNB



↑ >75%

زيادة في التمويل الأخضر منذ 2020

قيمة المشاركة في عمليات الإقراض المشترك المرتبط بالاستدامة
أكثر من 15 مليار دولار أمريكي
مع مشاركة مباشرة تزيد قيمتها عن
1 مليار دولار أمريكي

إصدارات السندات الخضراء
والمستدامة
أكثر من 1.3 مليار دولار أمريكي

1 بما في ذلك القروض الخضراء بفراد

2 بما في ذلك السندات المستدامة

3 سندات خضراء بقيمة 600 مليون دولار أمريكي (مجموعة QNB، 2020)، وسندات مستدامة بقيمة 500 مليون دولار أمريكي، وسندات زرقاء/ خضراء بقيمة 125 مليون دولار أمريكي، وطرح خاص أخضر بقيمة 63 مليون دولار أمريكي، وطرح خاص أخضر بقيمة 50 مليون دولار أمريكي (QNB تركيا، 2024)

يتوافق إطار QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة مع التصنيفات الدولية وشروط الأهلية والمعايير لتمكين وتحفيز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والتمويل المناخي

التمويل المستدام

الأنشطة الخضراء/ الاجتماعية

الاستخدام الأخضر للعائدات



الطاقة المتجددة



المباني الخضراء



النقل النظيف



منع التلوث والسيطرة عليه



الإدارة المستدامة للمياه ومياه الصرف الصحي



كفاءة الطاقة



الاقتصاد الدائري



الإدارة البيئية المستدامة للموارد الطبيعية الحية والأراضي



التكيف مع تغير المناخ

الاستخدام الاجتماعي للعائدات



الوصول للخدمات الأساسية



المساكن الاجتماعية



البنية التحتية الأساسية الميسرة



الاستجابة للأوبئة



التقدم والتمكين الاجتماعي والاقتصادي



زيادة فرص التوظيف



الأمن الغذائي والأنظمة الغذائية المستدامة والأراضي

المبادئ المتعلقة بالاستدامة

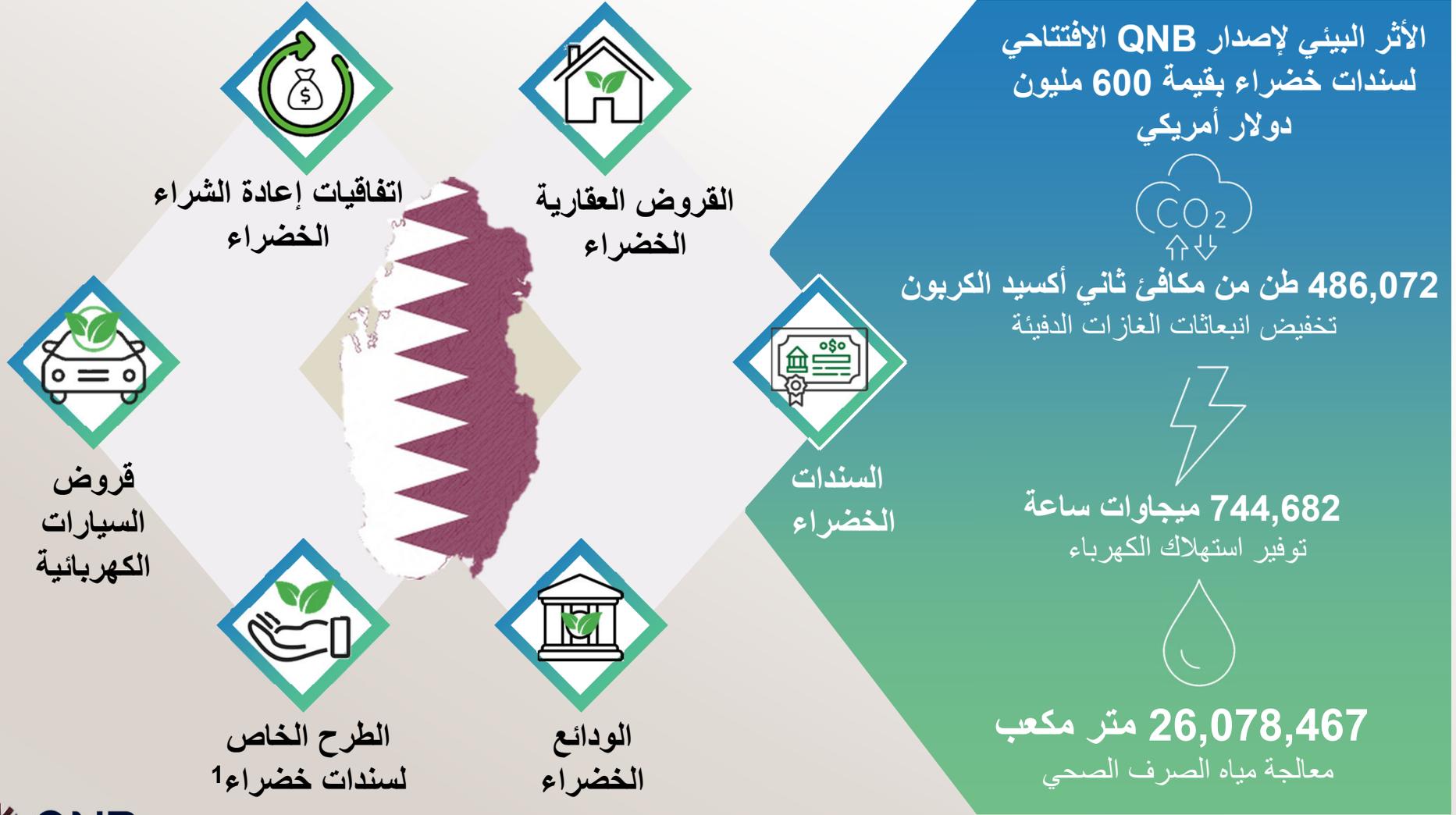
- أهداف أداء ومؤشرات أداء رئيسية طموحة وهامة في مجال الاستدامة
- تم التحقق منها خارجياً
- تتضمن مؤشرات الأداء الرئيسية، على سبيل المثال:
 - تخفيض انبعاثات الغازات الدفيئة
 - تخفيض استهلاك الطاقة
- زيادة الطاقة المتجددة

تمويل الانتقال¹

- خطة ذات مصداقية لتحقيق التحول المناخي
- أهداف مناخية متوافقة مع اتفاق باريس و/ أو أهداف مناخية قائمة على العلوم
- تشمل المعايير، على سبيل المثال:
 - تقنيات إزالة الكربون
 - استخدام الوقود المستدام منخفض الغازات الدفيئة
 - الانتقال إلى المحركات الكهربائية أو الهيدروجينية

شروط الأهلية

يعتبر QNB رائداً في مجال التمويل المستدام، فقد أطلق عدداً من المنتجات والمعاملات الرئيسية في السوق



لمحة على العمليات المستدامة

كما في 31 مارس 2025

غير شامل

التأثير البيئي



%100

طاقة من مصادر متجددة
في QNB تركيا والهند والمملكة المتحدة



آيزو 14001 و 50001

شهادات آيزو للإدارة البيئية وإدارة الطاقة¹



انخفاض بنسبة 45%
في انبعاثات الغازات الدفيئة

إجمالي الانخفاض منذ عام 2017

التنوع الجنساني



2

تعيين عضويتين
جديديتين في مجلس
إدارة مجموعة
QNB



0.93

نسبة الأجر
بين الجنسين



%48

نسبة النساء
من إجمالي
الموظفين



%33

نسبة النساء في
الإدارة الوسطى
والعليا

قدمت شركة Deloitte & Touche Middle East تأكيداً محدوداً ومستقلاً في عام 2024 بشأن: إعداد التقارير وفقاً لمعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)، ومعدل توظيف الإناث، ونسبة النساء في عضوية مجالس إدارات الشركات التابعة، والنطاقين 1 و 2 لانبعاثات الغازات الدفيئة، والانبعاثات الناتجة عن سفريات العمل

دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في عملياتنا للتماسي مع أفضل الممارسات الدولية وترسيخ الاستدامة في هويتنا

الالتزام بالأطر العالمية والإقليمية



التركيز على موظفينا - القيمة المقدمة للموظفين



- تركيز مستمر على التنوع والشمول والتوطين لموظفينا ومواهبنا
- التركيز على التعلم والتطوير وبناء القدرات والتعاقب الوظيفي

التأكيد المستقل على إعداد التقارير



- إنشاء تقييمات لإدارة مخاطر الأطراف الثالثة



- 100% مصادر طاقة متجددة في مكاتبنا في تركيا والمملكة المتحدة (47%)
- تم تركيب محطات طاقة شمسية في جميع المباني المملوكة والمستقلة في مصر

- دمج مدونة قواعد السلوك الخاصة بالموردين الخارجيين ضمن متطلبات التوريد المركزية



- إجراء الزيارات الميدانية وجولات التفتيش على كافة مزودي القوى العاملة لدينا في قطر

حماية البيئة والمجتمع

تعزيز إدارة مخاطر الأطراف الثالثة

تم الاعتراف بـ QNB كرائد إقليمي في مجال التمويل المناخي ومبادرات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية من خلال التصنيفات الخارجية والجوائز العالمية

كما في 31 مارس 2025

الإفصاح	2022	2023	2024
MSCI 	A	A	A
S&P Global	46 (القطاع المنوي الـ 83)	50 (القطاع المنوي الـ 85)	52 (القطاع المنوي الـ 83)
 SUSTAINALYTICS	22.6 (مخاطر متوسطة)	23.6 (مخاطر متوسطة)	21.9 (مخاطر متوسطة)
 CDP	C	B	B



- أفضل بنك للسندات الخضراء في الشرق الأوسط
- أفضل بنك لتمويل المشاريع المستدامة في الشرق الأوسط
- أفضل بنك لشفافية الاستدامة في الشرق الأوسط

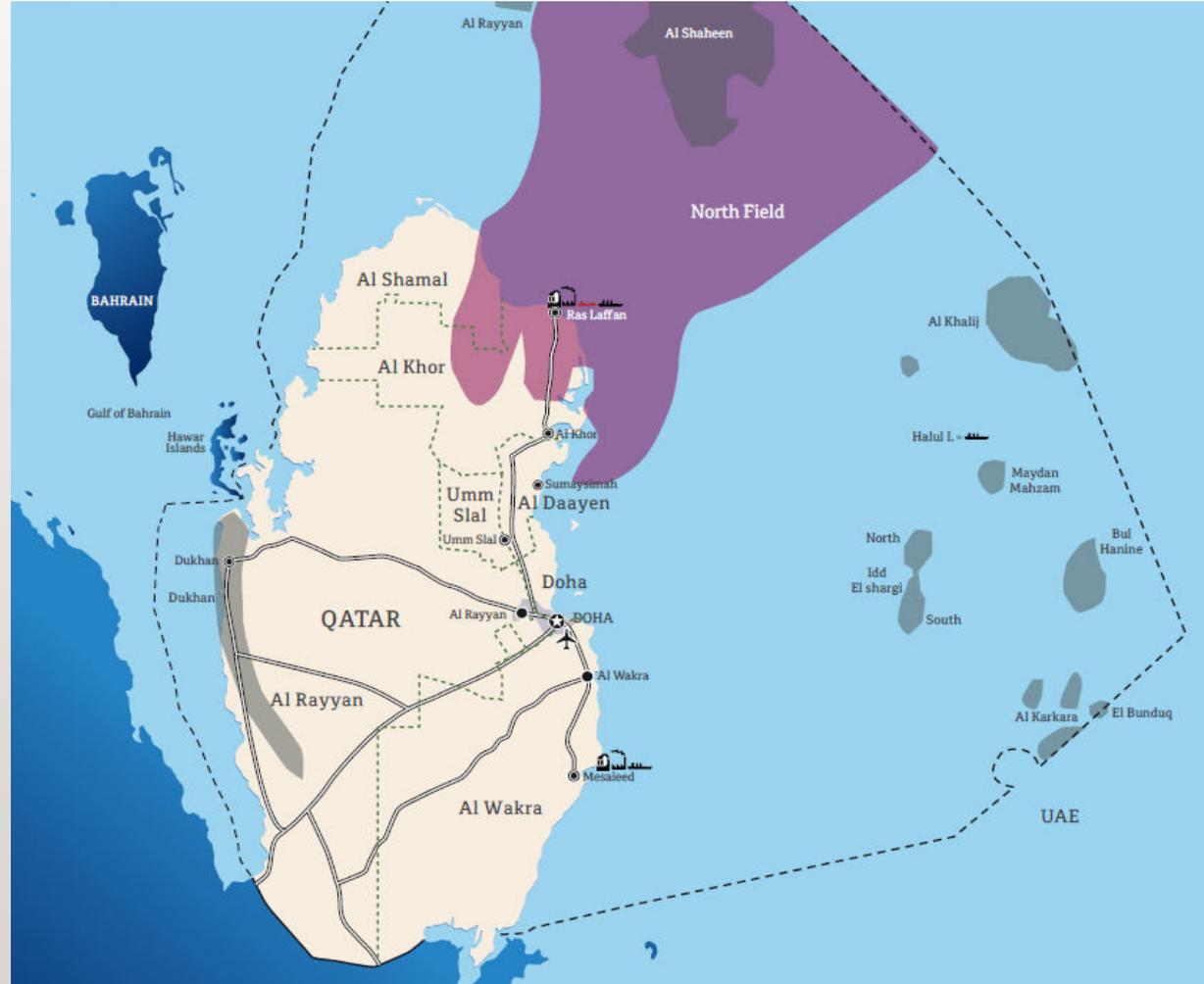
9 جوائز في التمويل
المستدام في 2025
(غلوبال فاينانس)

ملاحق اقتصادية

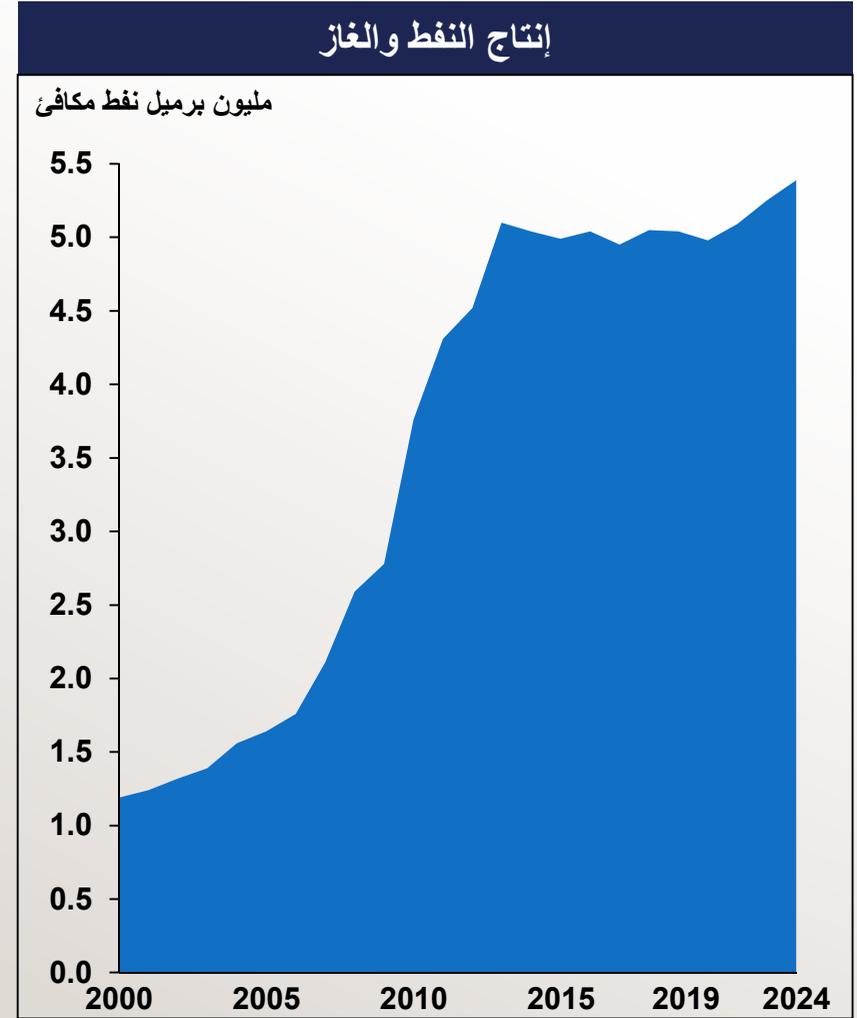
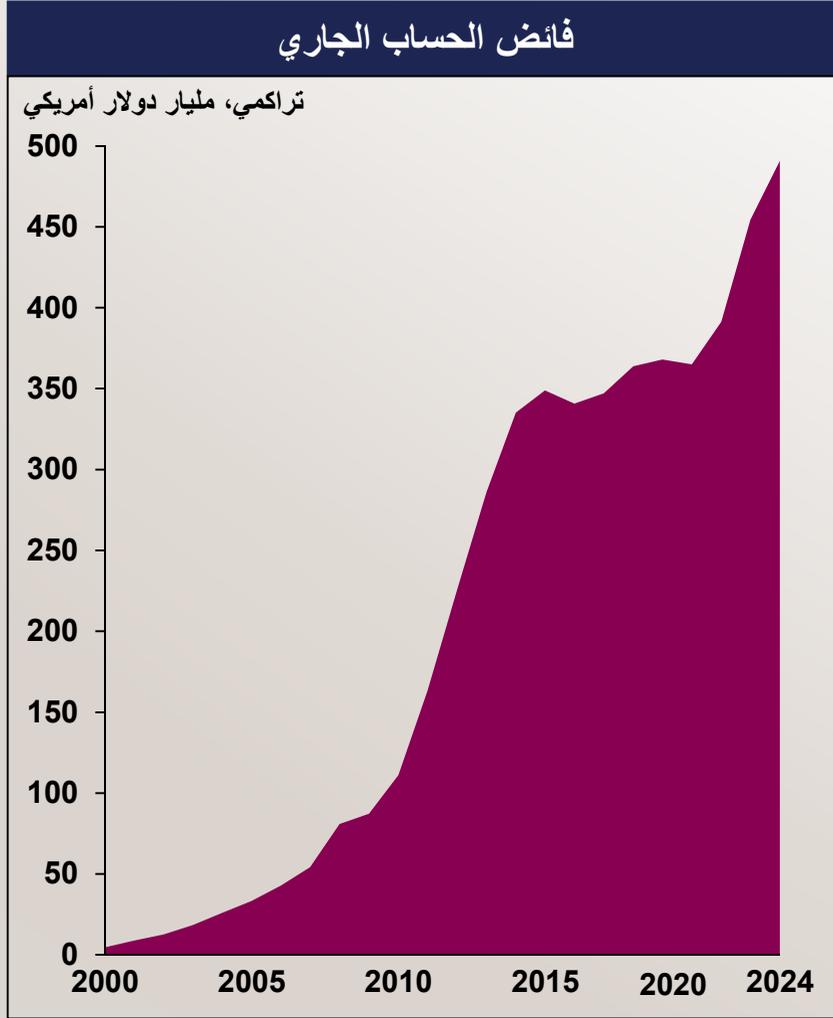
تتميز دولة قطر بموقعها الاستراتيجي بين أوروبا وآسيا وتمتلك إحدى أكبر احتياطات الغاز الطبيعي في العالم

تعليقات

- قطر هي شبه جزيرة تقع في الخليج العربي وهي عضو في مجلس التعاون الخليجي.
- يبلغ عدد سكان قطر حوالي 3 مليون نسمة.
- يُعتبر نصيب الفرد من احتياطات النفط والغاز في قطر الأعلى على مستوى العالم.
- تحتفظ قطر بمعظم احتياطاتها الهيدروكربونية في حقل الشمال، وهو أكبر حقل غاز غير مصاحب في العالم.
- تُعد قطر من أكبر مُصدري الغاز الطبيعي المسال في العالم.



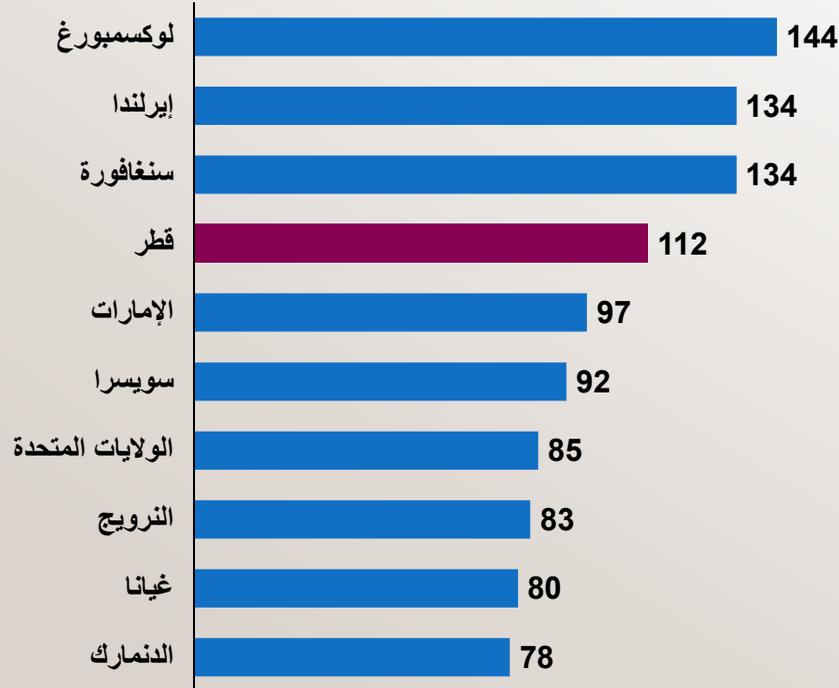
بفضل إنتاجها من النفط والغاز، تمكّنت دولة قطر من بناء ثروة كبيرة من خلال الصادرات وحققت فوائض ضخمة في الحساب الجاري



إن تطوير قطر لاحتياطيات ضخمة من النفط والغاز يجعلها إحدى أغنى دول العالم

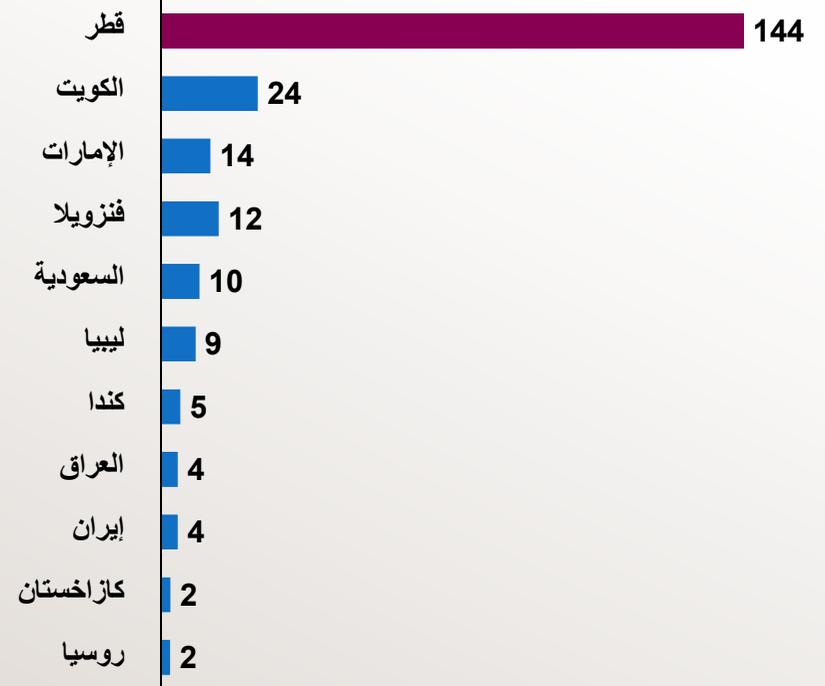
نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (2024)

ألف دولار أمريكي، من حيث تعادل القوة الشرائية



نصيب الفرد من احتياطيات النفط والغاز (*2021)

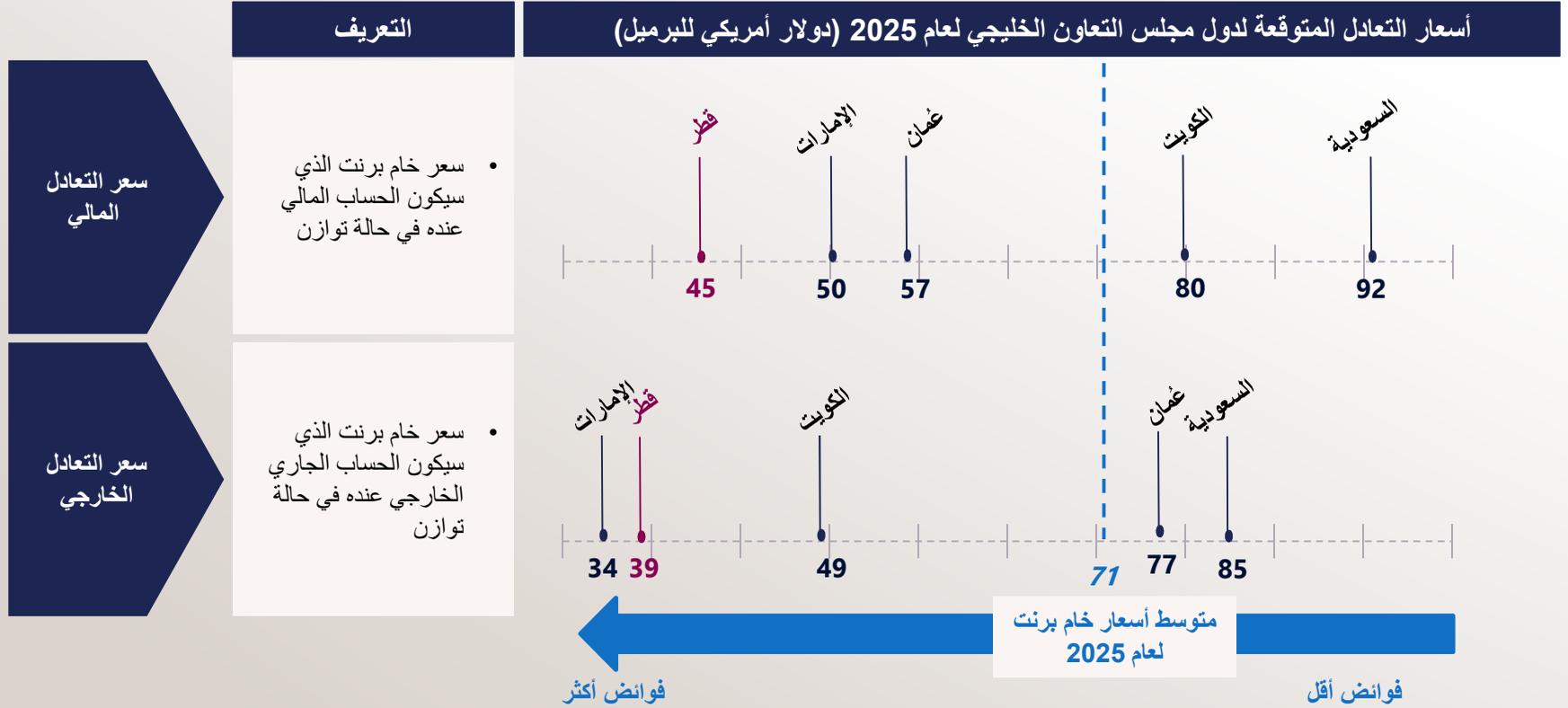
ألف برميل نفط مكافئ



تطوير قطاع النفط والغاز جعل قطر إحدى أغنى دول العالم

بمعدلات الاستخراج الحالية، ستدوم احتياطيات قطر المؤكدة من الغاز لمدة تزيد عن مائة عام

مركز مالي وخارجي قوي وفقاً لتقديرات صندوق النقد الدولي لأسعار تعادل النفط الخام



تستفيد قطر من العلاقات التجارية والشراكات القوية في مجال الطاقة

القطاع الخارجي لدولة قطر

- النفط والغاز: الغاز الطبيعي المسال والمكثفات والنفط والغاز
- القطاع غير النفطي: البتروكيماويات والأسمدة والمواد الكيميائية والبلاستيك والصلب والألومنيوم والآلات ومعدات النقل

الصادرات

- المرتبطة بالاستثمار: السلع الرأسمالية والسلع الوسيطة المستخدمة كمدخلات للإنتاج
- السلع الاستهلاكية: المنتجات النهائية الجاهزة للاستهلاك أو التوزيع للمستخدم النهائي

الواردات

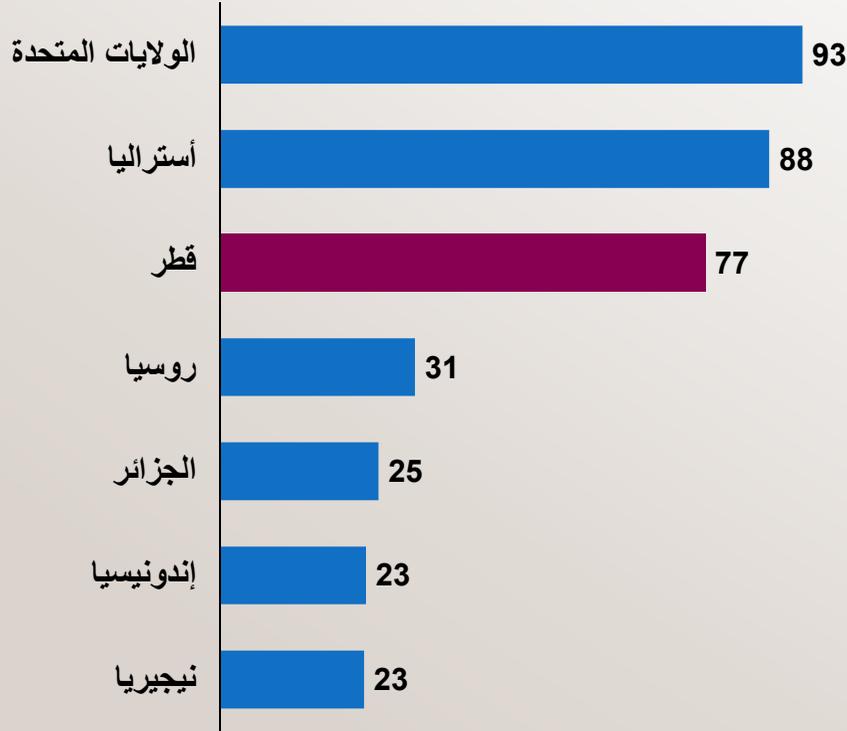
اتجاهات التجارة (2024)

الصادرات (مليار دولار أمريكي)		الواردات (مليار دولار أمريكي)	
18.9	الصين	5.4	الصين
12.8	كوريا الجنوبية	4.6	الولايات المتحدة
11.2	الهند	2.0	إيطاليا
6.7	اليابان	1.9	الهند
6.7	سنغافورة	1.8	اليابان
6.0	الإمارات	1.7	الإمارات
3.0	تايوان	1.6	المملكة المتحدة
2.9	باكستان	1.5	ألمانيا
2.7	إيطاليا	1.0	فرنسا
2.3	تايلاند	0.9	عُمان

تعتبر قطر إحدى الدول الرائدة في تصدير الغاز الطبيعي المسال وتستفيد من ميزة كبيرة في التكلفة مقارنة بالمصدرين الآخرين

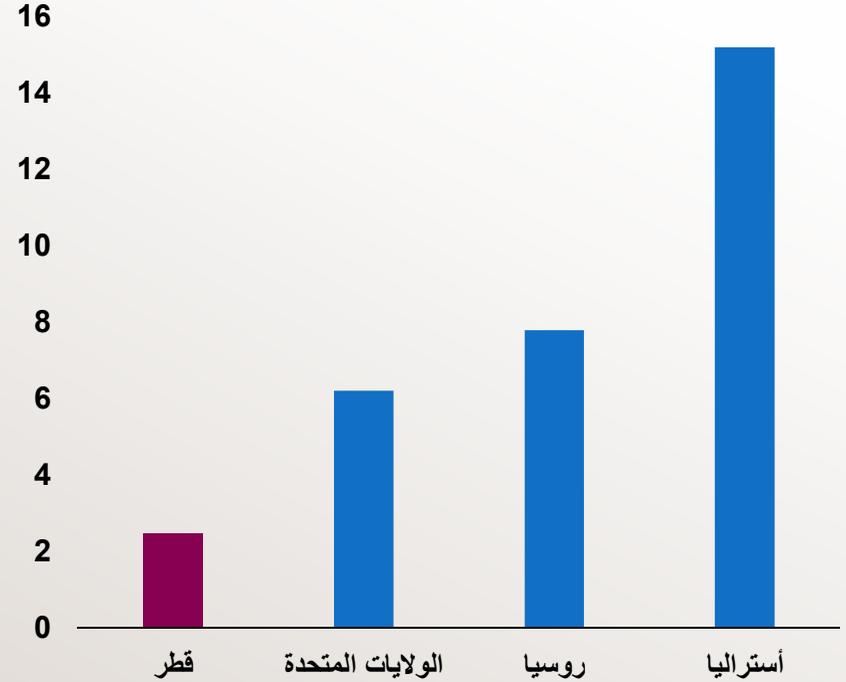
الطاقة التصديرية للغاز الطبيعي المسال (2024)

مليون طن متري سنوياً



منحنى تكلفة مشاريع الغاز الطبيعي المسال

دولار أمريكي/مليون وحدة حرارية بريطانية

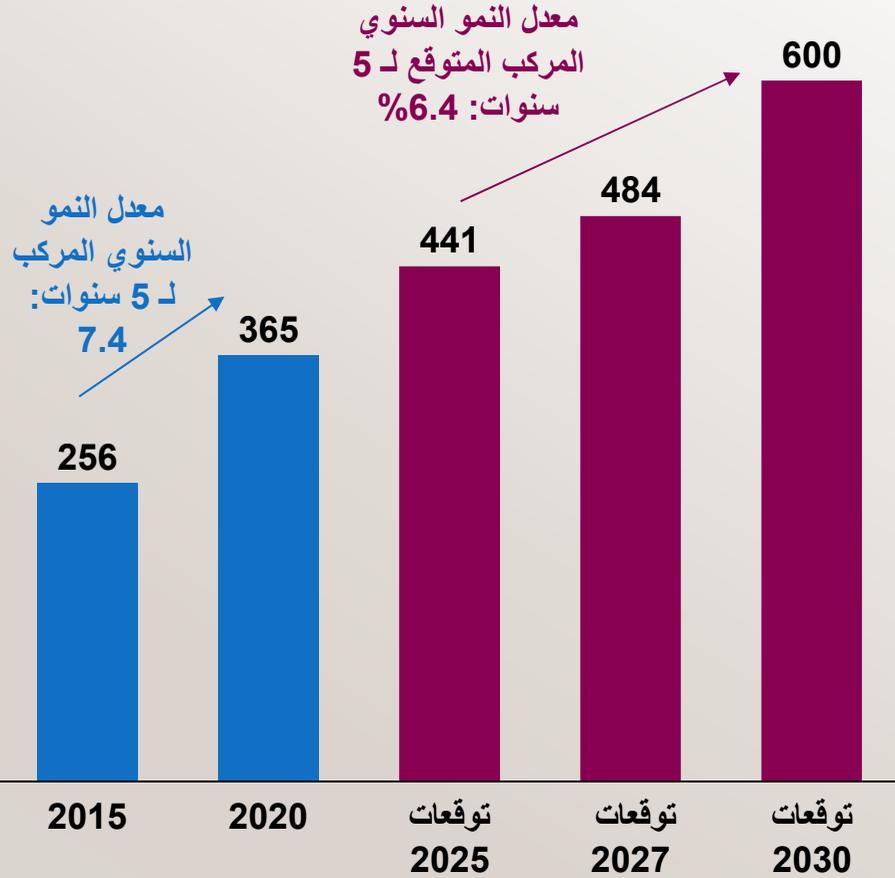


تعد قطر دائماً من بين أكبر ثلاثة مصدرين للغاز الطبيعي المسال على مستوى العالم

يقع إنتاج قطر من الغاز الطبيعي المسال في أسفل منحنى تكلفة الغاز الطبيعي المسال العالمي، مما يمنحها المرونة والصمود

تظل آفاق الطلب على الغاز الطبيعي المسال قوية على المدى الطويل، مما يخلق فرصاً جذابة للموردين الذين يتمتعون بالقدرة التنافسية والموثوقية

الطلب العالمي في سوق الغاز الطبيعي المسال (مليون طن سنوياً)



الأساس المنطقي – الحجج المؤيدة للغاز

أمن الطاقة

• يُعد الغاز الطبيعي بالغ الأهمية للطلب العالمي على الطاقة

مركز مستدام

• الغاز الطبيعي هو أنظف وقود أحفوري من حيث انبعاثات ثاني أكسيد الكربون

• يعتبر الغاز الطبيعي عموماً وقوداً أحفورياً "انتقالياً".

إمكانات نمو قوية

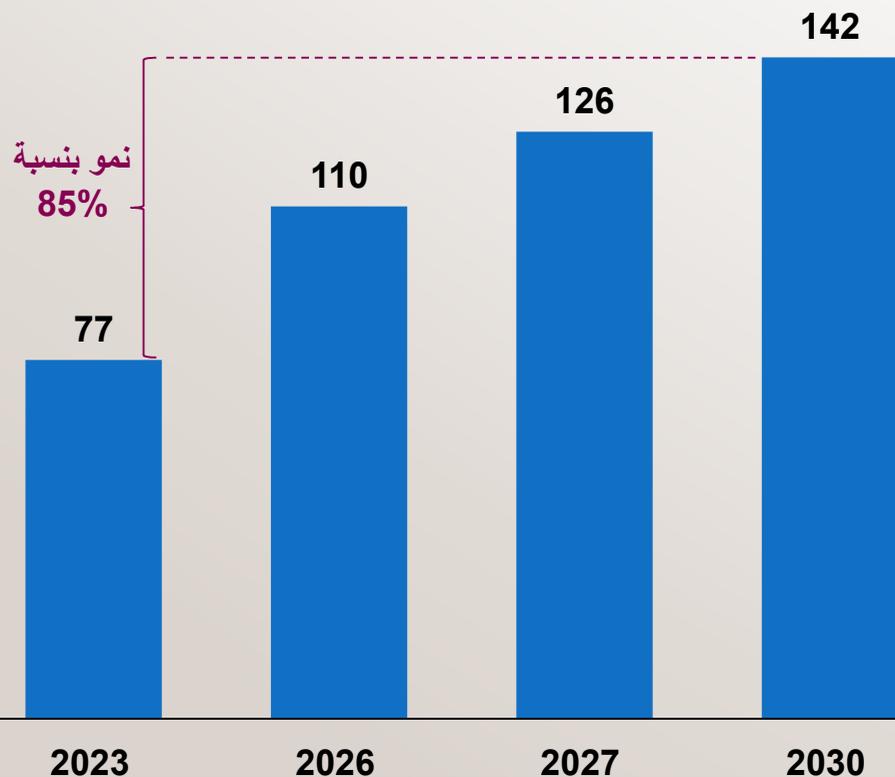
• زيادة الطلب من آسيا بسبب النمو وزيادة الحصة في مصفوفات الطاقة

نظراً لحجم وجودة احتياطياتها، تتمتع دولة قطر بميزة تكلفة تنافسية عالمية تجعلها أحد المنتجين منخفضي التكلفة

تستجيب دولة قطر لهذا الطلب والفرص المرتبطة به من خلال مشروع توسعة حقل الشمال، الذي سيزيد إنتاج الغاز الطبيعي المسال بنسبة 85%

حصة قطر من سوق الغاز الطبيعي المسال العالمي

مليون طن متري سنوياً



- عالمياً، تعد قطر أكبر مُصدر للغاز الطبيعي المسال بحصة سوقية تتراوح بين 20 و30% من إجمالي صادرات الغاز الطبيعي المسال
- في 2017، قررت دولة قطر رفع تجميد الإنتاج من حقل الشمال
- ستعمل ثمانية محطات جديدة لإنتاج الغاز الطبيعي المسال على زيادة الطاقة الإنتاجية لقطر بنسبة 85% إلى 142 مليون طن في السنة:
- المرحلة الأولى (مرحلة التوسع شرقاً): سيزيد الإنتاج من 77 مليون طن إلى 110 مليون طن بحلول 2026
- المرحلة الثانية (مرحلة التوسع جنوباً) سيزيد الإنتاج إلى 126 مليون بحلول عام 2027
- المرحلة الثالثة (مرحلة التوسع غرباً) سيزيد الإنتاج إلى 142 مليون طن بحلول عام 2030

بهدف تقليص الاعتماد على العائدات النفطية، أطلقت دولة قطر استراتيجية للتنوع الاقتصادي من خلال رؤية قطر الوطنية 2030

تعليقات

تهدف رؤية قطر الوطنية 2030 إلى تشجيع التنوع الاقتصادي وتعزيز التنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية:

التنمية البشرية

- تمكين جميع الأشخاص في قطر من الحفاظ على مجتمع مزدهر

التنمية الاجتماعية

- الحفاظ على مجتمع يتسم بالعدل والوعي ويستند إلى معايير أخلاقية عالية وقادر على لعب دور بارز في الشراكة العالمية من أجل التنمية

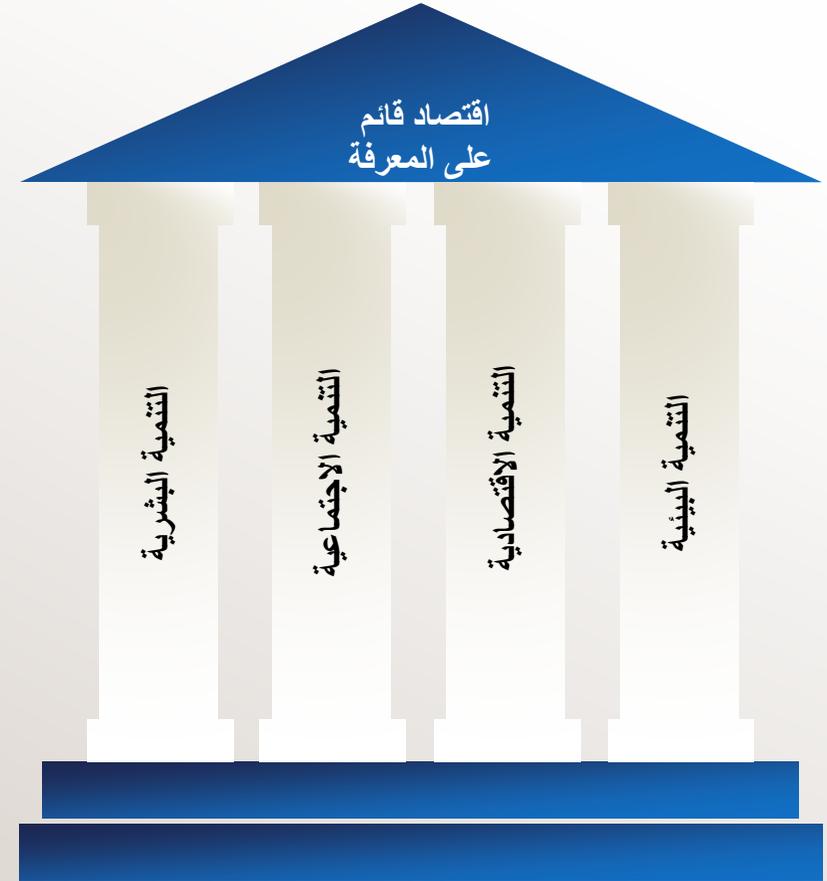
التنمية الاقتصادية

- بناء اقتصاد تنافسي ومتنوع قادر على تلبية احتياجات جميع أفرادها، وتأمين مستوى معيشة مرتفع في الحاضر والمستقبل

التنمية البيئية

- ضمان المواءمة بين النمو الاقتصادي والتنمية الاجتماعية وحماية البيئة

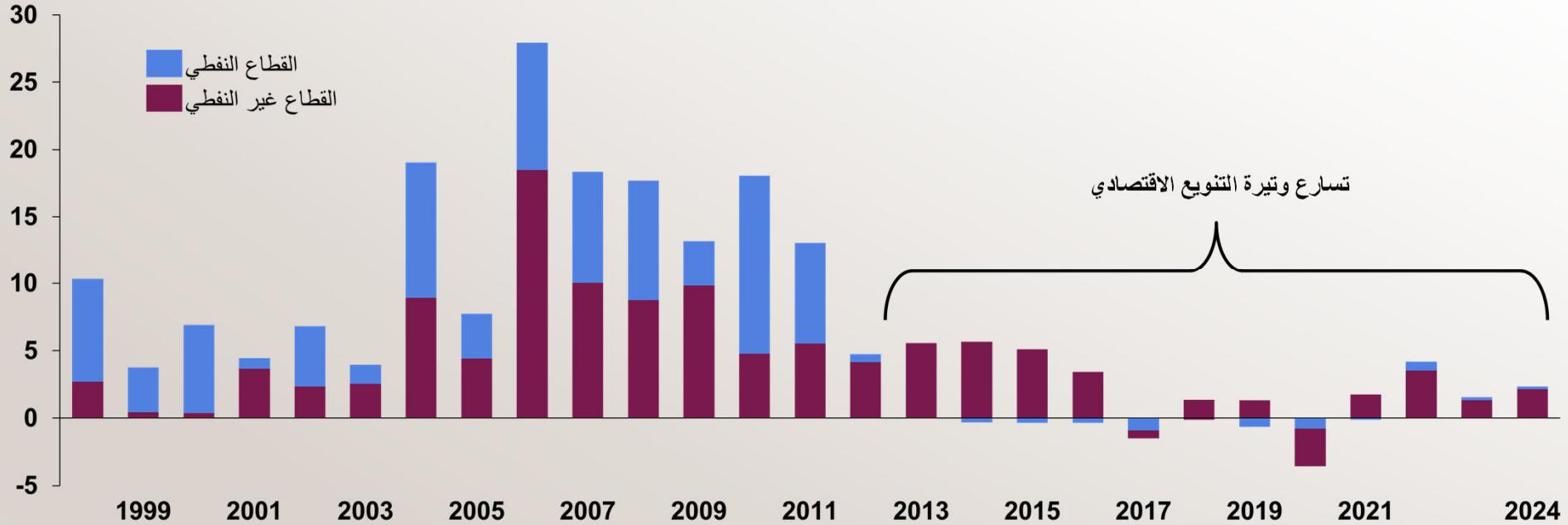
رؤية قطر الوطنية 2030



تسارعت وتيرة التنويع الاقتصادي خلال العقد الماضي من أجل تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030

نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي حسب القطاع

،% على أساس سنوي



تهدف استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة لدولة قطر إلى دعم تنفيذ رؤية قطر الوطنية 2030 من خلال سبع نتائج استراتيجية رئيسية

استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة لدولة قطر (2024 – 2030)

1. النمو الاقتصادي المستدام



اعتماد نموذج النمو المستدام للتحويل إلى اقتصاد تنافسي ومنتج ومتنوع ومبتكر.

2. الاستدامة المالية



تعزيز استقرار وصحة ومرونة الموازنة الحكومية وميزانيتها العمومية على المدى الطويل.

3. القوى العاملة الجاهزة للمستقبل



تمكين المواطنين وتطويرهم ليصبحوا أفراداً قادرين على المنافسة عالمياً وجذب المغتربين ذوي المهارات العالية كشركاء على المدى الطويل في رحلة التحول في قطر.

4. مجتمع متماسك



الحفاظ على القيم القطرية والروابط الأسرية القوية، وتعزيز روح المواطنة، وتكامل وتناغم المجتمع من أجل الازدهار في عالم تسوده العولمة.

5. جودة الحياة



توفير جودة العيش للجميع من خلال التميز في الرعاية الصحية والسلامة العامة، مع محيط ثقافي نابض بالحياة، لتصبح بيئة متميزة للعائلات.

6. الاستدامة البيئية



الحفاظ على الموارد الطبيعية، وحماية النظم البيئية، والحد من انبعاثات الغازات الدفيئة، وبناء القدرة على مواجهة التحديات البيئية المستقبلية.

7. التميز الحكومي



أن يصبح رائداً عالمياً في تزويد الخدمات الحكومية للمواطنين والمقيمين والشركات والمؤسسات، وأن يصبح دولة رائدة في مجال الحوكمة الفعالة والكفاءة والشفافية.

يتضمن نموذج النمو الاقتصادي المستدام لدولة قطر أربعة عناصر رئيسية

رؤية قطر الوطنية 2030

قطاع
الطاقة

مناخ الأعمال



مجموعات
التنوع



الابتكار

تعليقات

قطاع الطاقة

- ستعمل دولة قطر على تعزيز دورها كرائد عالمي في مجال الطاقة وبناء مكانة لها في المجالات الناشئة الجديدة للطاقة منخفضة الكربون.

مناخ الأعمال

- جعل دولة قطر واحدة من أفضل مناخات الأعمال للمستثمرين المحليين والدوليين.

مجموعات التنوع

- أربع مجموعات محددة: مجموعات النمو (التصنيع، والخدمات اللوجستية، والسياحة)، ومجموعات التمكين (تكنولوجيا المعلومات والخدمات الرقمية، والخدمات المالية، والتعليم)، ومجموعات المرونة الوطنية (الأغذية والزراعة، والخدمات الصحية)، ومجموعات المستقبل (التكنولوجيا الخضراء، ووسائل الإعلام).

الابتكار

- تعزيز منظومة الابتكار في دولة قطر وزيادة تأثيرها في دفع عجلة التقدم في الإنتاجية والنمو الاقتصادي.

تحفز استراتيجية التنمية في قطر النمو الاقتصادي على بعدين

رؤية قطر الوطنية 2030

قطاع
الطاقة

مناخ الأعمال

القطاع
النفطي



مجموعات
التنوع



الابتكار

القطاع غير
النفطي

• توسعة حقل الشمال

- التوسع شرقاً
- التوسع جنوباً
- التوسع غرباً
- مشروع رؤية
- المرحلة الثالثة لتطوير حقل الشاهين
- مشاريع قائمة
- الشاهين ودخان

• مشاريع التصنيع المتممة للإنتاج

- مشروع رأس لفان للبتروكيماويات
- مشروع الأمونيا 7 من قبل قافكو
- مصنع البلاستيك (PVC) الجديد من قابكو

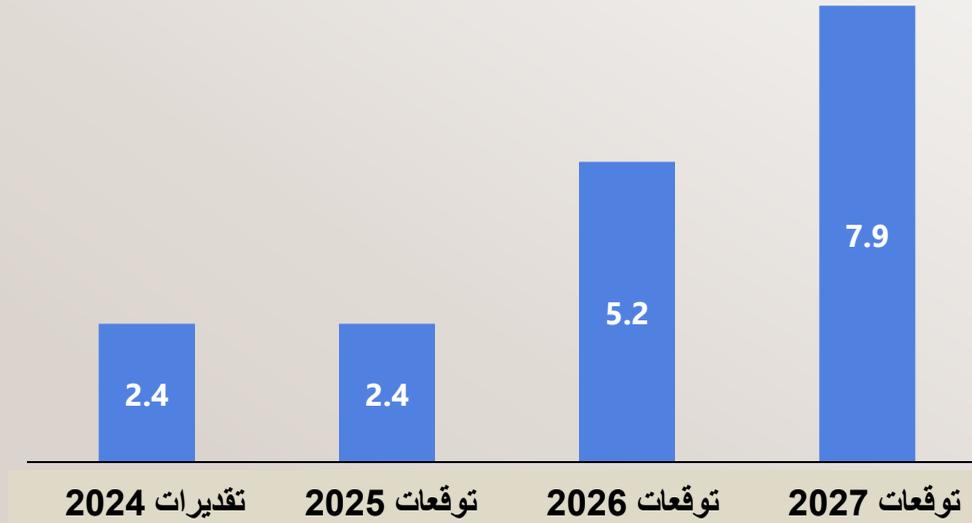
• حزم الاستثمارات الرأسمالية

- البنية التحتية والخدمات العامة uplift
- السياحة
- مشروع سميصة

من المتوقع أن تحقق استراتيجية التنمية في قطر نمواً كبيراً على مدى السنوات القليلة المقبلة

تسارع الناتج المحلي الإجمالي المستقبلي في قطر

%، على أساس سنوي

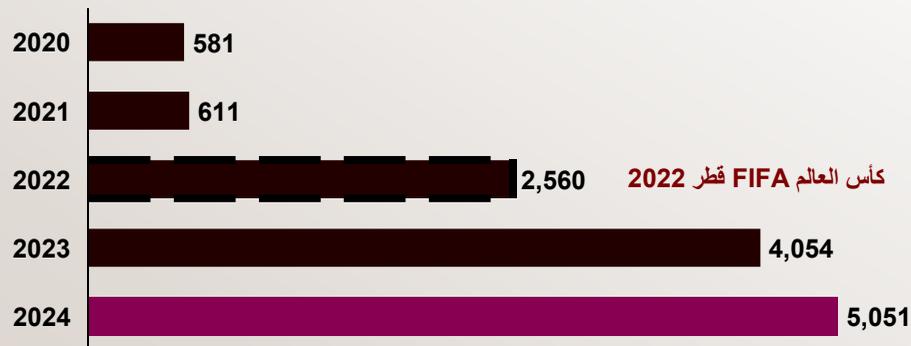


افتراضات

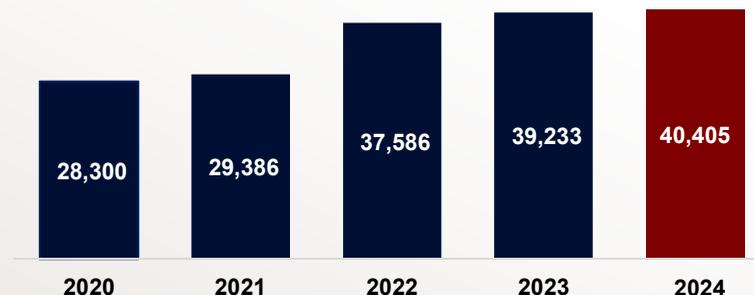
- القطاع النفطي
 - تسليم جميع مراحل مشروع توسعة حقل الشمال
 - تقدم مشروع رؤية والمشاريع القائمة
- القطاع غير النفطي
 - التطوير الكامل لمشاريع البتروكيماويات والأسمدة الرئيسية
 - مواصلة تطوير القطاعات الأخرى ذات الأولوية (السياحة، والرعاية الصحية، والتعليم)

من المتوقع أن يستمر نمو قطاع السياحة بعد كأس العالم لكرة القدم مدفوعاً بالبنية التحتية المتطورة والقيمة الجيدة، والنشاط الإقليمي

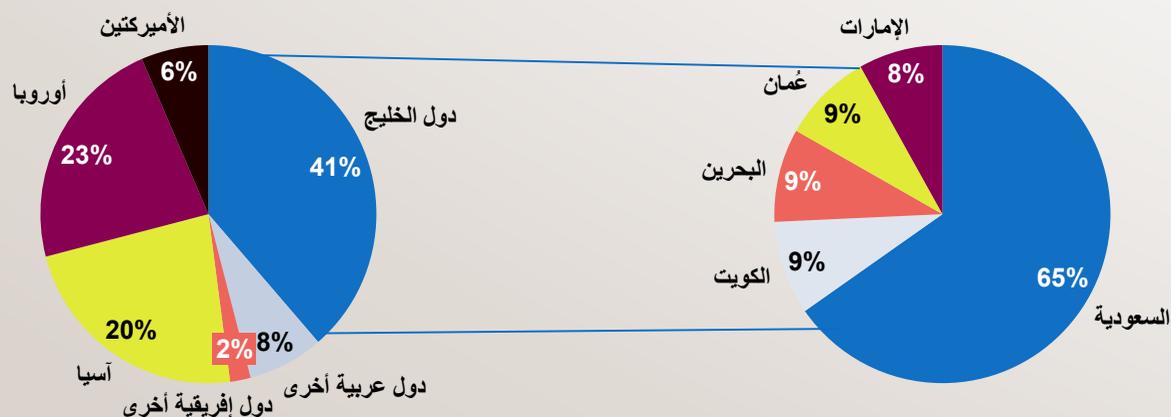
عدد الزوار (بالآلاف)



عدد الغرف الفندقية



الزوار القادمين حسب المنطقة في 2023



نظراً لما تتمتع به من ثروة كبيرة وتوقعات مستقرة، تعتبر دولة قطر إحدى الدول الأعلى تصنيفاً في العالم

التصنيف السيادي من قبل وكالة ستاندر أند بورز*

التصنيف السيادي من قبل وكالة موديز

الدرجة الاستثمارية

AAA	ألمانيا، كندا، سويسرا، النرويج، السويد، هولندا، لوكسمبورغ، سنغافورة	Aaa	ألمانيا، كندا، سويسرا، النرويج، السويد، هولندا، لوكسمبورغ، سنغافورة
AA+	الولايات المتحدة، النمسا، فنلندا، تايوان، هونغ كونغ	Aa1	الولايات المتحدة، النمسا، فنلندا
AA	قطر، المملكة المتحدة، كوريا الجنوبية، أبو ظبي، إيرلندا، بلجيكا	Aa2	قطر، كوريا الجنوبية، أبو ظبي
AA-	فرنسا، جمهورية التشيك	Aa3	جمهورية التشيك، إيرلندا، تايوان، هونغ كونغ، المملكة المتحدة، بلجيكا، فرنسا، المملكة العربية السعودية
A+	الصين، اليابان، الكويت، سلوفاكيا، أيسلندا، المملكة العربية السعودية	A1	الصين، اليابان، الكويت، أيسلندا
A	إسبانيا، البرتغال، ليتوانيا، شيلي	A2	شيلي، ليتوانيا، بولندا
A-	بولندا، ماليزيا، كرواتيا	A3	ماليزيا، البرتغال، كرواتيا، سلوفاكيا
BBB+	إيطاليا، تايلاند، الفلبين	Baa1	تايلاند، إسبانيا، بلغاريا، كازاخستان
BBB	المكسيك، إندونيسيا، بلغاريا، اليونان	Baa2	المكسيك، إندونيسيا، الفلبين، المجر
BBB-	الهند، المجر، كازاخستان، رومانيا، بنما	Baa3	إيطاليا، الهند، رومانيا، بنما، اليونان

الدرجة غير الاستثمارية

ستاندر أند بورز	BB+	BB	BB-	B+	B	B-	CCC+	CCC	CCC-	CC	C
موديز	Ba1	Ba2	Ba3	B1	B2	B3	Caa1	Caa2	Caa3	Ca	C



يتسم النظام المصرفي والمالي لدولة قطر بالصلابة وهو في وضع جيد

مؤشرات سلامة الأوضاع المالية (2020-2023، %)

	2020	2021	2022	2023
كفاية رأس المال				
رأس المال الأساسي/ الموجودات المرجحة بالمخاطر	17.6	18.0	18.1	18.2
رأس المال التنظيمي/ الموجودات المرجحة بالمخاطر	18.8	19.2	19.3	19.2
جودة الموجودات				
القروض المتعثرة/ إجمالي القروض	2.0	2.4	3.7	3.9
السيولة				
الموجودات السائلة/ إجمالي الموجودات	28.1	28.4	26.3	26.9
إجمالي القروض/ إجمالي الودائع	122.9	121.5	123.3	127.1
إجمالي القروض/ إجمالي الموجودات	67.6	67.2	66.6	66.1
الربحية				
العائد على الموجودات	1.4	1.4	1.4	1.5
العائد على السهم	13.7	14.7	14.0	14.9

شكراً لكم